# Influencing the influencer



t a panel discussion organised by a media company I was made to share the stage with a group of new age digital marketers. It included the CEO of possibly India's biggest digital celebrity/influencer, Miss Malini, and a few

How do these digital

mavens operate? What is their secret sauce?

One of the panelists, a pretty successful blogger/youtuber, explained that she posts three videos every week. And there is a particular day and time for the post to go live. One of the posts is a fun post that is sheer "time pass", the other is something that her followers will find useful. She was from the beauty domain, so the post was often about something related to grooming which would be useful to her followers. She keeps one more which is a sponsored post, that is often paid for by a brand.

Does she post "any" message as long as she gets paid for it? No! She is clear that her followers will get upset with her if she does not curate the content. So she is very careful what she posts, even as a sponsored message. She reaches out to companies when she sees a fit. And only accepts invitations if she feels it would be of interest to her viewers.

Interesting, I thought. Do celebrities who appear in television spots and charge a huge fee go through such a screening process, I wondered.

Intuitively the social media celebrity understood what the father of motivational research, psychology guru Ernest Dichter wrote about in 1966 in his Harvard Business Review article "How word of mouth advertising works". Why do consumers talk to friends about a product or a service? Dichter's research showed that there are three broad reasons. The first is what he calls "product involvement": You are so excited about a new product that you can't wait to speak about it to your friends. The second is "self involvement": You want to show off that you are the expert, you have inside information, you see yourself as an innovator. The third is categorised as "other involvement": Here you are genuinely concerned about the other person and want to share the information that will be of use to her/him.

I think in some ways the influencer who was on my panel was reflecting this age-old wisdom on why we spread ideas by 'word of mouth". If you are an influencer then you need to know more than your followers. You need to project you have superior knowledge. But you should also be aware that you have to help your followers benefit from your knowledge, without rubbing their nose in the dirt.

The global influencer market is expected to grow anywhere around \$5 billion to \$20 billion; we don't have reliable figures for India and I am not even sure if these numbers are traceable. Given the fact that digital media is expected to grow to 20 per cent of the total media spends of ₹70,000 crore, we could assume that around 10 per cent of that may get deployed in various forms of influencer marketing games.

You may well ask me, "who is an influencer?". The definitions are difficult to come by. By broad consensus an influencer is expected to have upwards of 100,000 followers across various social media platforms of YouTube, Instagram, Facebook, Twitter etc. There is also the category of nanoinfluencers who have a smaller footprint but a more stronger following.

Clients are learning the game fast, ably assisted by social media marketing agencies. Not only are they looking at the sheer number of followers but also the level of engagement. The more the engagement, the more genuine the follower-

The game is played better in the developed countries. For instance, it was reported that Johnson & Johnson, when it unveiled its new natural range of baby products, enlisted the support of 100 influencers who blogged about baby care. For the uninitiated, J&J owns and runs the world's biggest baby care website, BabyCenter. But it went out of its "own media" to reach out to influencers.

Influencer marketing is products. I was recently updated about a pharmaceutical brand that used the power of doctor influencers to spread the word about a new therapy group. Obviously the brand was not mentioned in any of the influencer marketing efforts. I remember car companies sharing their yet to be released television commercial to auto bloggers. But that was in 2005.

Now the game has moved to a new level. On the one hand, there was a complaint from the CMO of a luxury hotel saying that she gets 10 requests a day from "influencers" asking for a free stay. And we saw earlier in the article how a powerful influencer picks and chooses who to promote on her channel. So if you are looking at using the power of influencers don't just look at the numbers. Also look at the quality of the numbers and the "purpose" being served by the influencer to his or her followers.

Remember, the words of the father of motivation research.

The author is an independent brand strategist and founder, Brand-Building.com. Email: ambimgp@brand-building.com

# Tricky road ahead

Sikkim's new Chief Minister PS Golay will have to achieve growth without compromising nature



PLAIN POLITICS

**ADITI PHADNIS** 

he magnitude of the earthquake in Delhi obscured another one, elsewhere in India - in Sikkim. Pawan Kumar Chamling, India's longest serving and most successful chief minister, was dethroned along with his party, the Sikkim Democratic Front (SDF). Chamling first became chief minister in 1994 and stayed in office, ruling with an iron hand and introducing many initiatives with virtually no opposition. The Opposition came in February, 2013, in the form of the Sikkim Krantikari Morcha (SKM) led by the colourful Prem Singh Tamang — other-

wise known as PS Golay.

Golay has had a chequered past. He was a founding member of the SDF and a member of all but one of the governments Chamling headed. He then quit on the grounds of rising corruption and nepotism in the SDF to form his own party. In 2009, Chamling won all 32 assembly seats in Sikkim but in 2014, he lost 10 seats to the SKM, getting only 22 out of 32. He may have realised that he was approaching endgame because soon after Golay formed his party, he got a visit from the state government's vigilance department — presumably on instruction from Chamling - regarding misappropriation of government funds amounting to ₹9.5 lakh meant for distributing cows to beneficiaries under a state government scheme. This was an investigation dating back to 2010. A chargesheet led to a court case and conviction with a jail sentence and a fine. Despite a corruption conviction, it is a mystery how he was allowed to contest again — and when he came out of jail in 2018, he was given a hero's welcome, normally reserved for political prisoners. His party has a majority of just two seats in the Sikkim assembly.

Sikkim itself has a complicated history and it is sometimes hard to tell the villains from the heroes in India's annexation of Sikkim. The way the first Dewan of Sikkim, John Lall (ICS), described it, instead of honouring Sikkim's sovereignty and China's feelings, India imported mobs of Nepali-speaking people from Darjeeling and Kalimpong, told the Chogyal (King) that his people had rebelled against him and annexed Sikkim.

Chamling, however, says (possibly because he's a Nepali-speaking native of Sikkim) that the original Lepcha settlers of Sikkim who were subjugated for three centuries by Bhutia tribals from across Tibet perpetuated feudal systems and denied other tribals like Limbus and Tamangs, equal rights. According to Chamling, the rebellion against the Chogyal was actually a revolution that overthrew oppressive Qazi rule and radicalised scores of young men across Sikkim. Once he became chief minister, Chamling realised that he had to create his own constituency. He fought to extend reservations to castes like Limbus and Tamangs among the Nepali-speaking population of the state. In Sikkim, 20 per cent of the population is Bhutia-Lepcha and 40 per cent comprises Other Backward Classes. Limbus, Rais and Tamangs are around 20 per cent of the population. When they were included in the reservation net, they became Chamling's natural constituency. PS Golay is a Tamang. He challenged Chamling on issues of nepotism and corruption, and also administrative inefficiency. The very castes Chamling thought he was empowering turned against him.

Golay's campaign got traction. Sikkim's icon and famous footballer, Bhaichung Bhutia, also floated a party, Hamro Sikkim, ahead of the elections. India heard about Sikkim's dark side: Corruption, drug addiction and mental illness. The state has just over six lakh people, but unemployment is high. It also has the highest suicide rate — 37.5 per 100,000 people, nearly triple the Indian average. Seven out of 10 teenagers in Sikkim abuse pharmaceutical drugs. One person in every family is involved in substance abuse. Though Hamro Sikkim did not win any seats, the problems it highlighted remain - and are PS Golay's headache now.

Golay (whose election affidavit, among other things, declares he has been married thrice; it mentions no divorces) will have to beat Chamling's record of growth and development. The erstwhile Planning Commission statistics tell us Sikkim recorded the steepest decline in poverty ratio the country has seen: from 30.9 per cent in 2004-05 to 8.2 per cent in 2011-12. You only have to read the 2014 Sikkim Human Development Report produced by a UNDP affiliate to understand the miracle. The HDR 2014 says between 2001 and 2012, Sikkim's net state domestic product grew, on an average, by 17 per cent every year — the highest among all Indian states — surpassing significantly the national average of 10 per cent. Sikkim has said 'no' to 13 hydel projects because they could have threatened the state's ecosphere. The alternative model of development is 'back to nature'. The state uses no chemical fertiliser whatsoever. Its orchids are world famous. The result? A Royal Bengal tiger was sighted in Sikkim in December, 2018, the state's first, and unusual at an altitude of more than 10,000 feet.

Prem Singh Tamang Golay will have to achieve growth without compromising nature.

### **LUNCH WITH BS** ► SANJEEV BIKHCHANDANI | FOUNDER | NAUKRI.COM

# On the job

Bikhchandani tells Anjuli Bhargava how an undergraduate education overseas deprives a student of a network at home, a critical input in one's life journey

bserving what's unfolding around you can be rewarding. It was while working as a young executive on the Horlicks brand in erstwhile Hindustan Milkfood Manufacturers (HMM) that Sanjeev Bikhchandani, founder of job portal Naukri.com, noticed two

One, the office copy of *Business India*, the magazine with close to 40 pages of appointment advertisements, vanished within minutes of arriving. A journalist in that magazine would have spent hours and days producing articles she hoped readers would pore over, but readers seemed far more interested in job openings, where these were and how they could apply for them.

Second, in the open office environment at Horlicks, he couldn't help but overhear conversations between his colleagues and headhunters all the time. For almost every job that was advertised, there were 10 that were not. Headhunters would call his colleagues and they would have long conversations and sometimes his ears were with them instead of where

That's when the seed that became Naukri.com later was first sowed in his head. At the time, it was only a here, one he wasn't sure how to make most of. This was the early 1990s and there was no internet to speak of.

Bikhchandani and I are meeting for lunch at India Habitat Center's The Deck. He orders a couscous and lettuce salad and a grilled fish. I order a mushroom soup and a bowl of rice with baby spinach, falafel and feta, one of the best vegetarian options at the recently revamped restaurant. He has a fresh lime and soda while I stick to plain water.

Bikhchandani has been part of the founding team at Ashoka University and holds clear and strong views on the state of higher education in India. I am aware that he has even stronger views on the state of his alma mater, St Columba's and St Stephen's. He says he doesn't want to discuss these more controversial issues and I try my best to bring them up. After trying in vain, I let him hold forth on the subject he's most comfortable with.

He begins with spending a few minutes on his background and life story. The son of a government doctor, Bikhchandani had a regular middle-class upbringing, growing up in the government colonies of Delhi while studying at St Columba's. Since "good boys study science" and "good boys get into IIT", he took the IIT entrance test - oddly twice - and cleared both the times. But unlike the herd, he paused at some point and questioned whether he actually wanted to be an engineer. "I realised that I wanted to be an IITian but not an engineer," he explains.

It was a blessing in disguise because once he passed out of school, the option of studying economics at St Stephen's opened up before him. He followed this up with an MBA from IIM (A), a decision that has stood him in good stead.

After he finished his MBA and worked with HMM for a little under two years, there was a phase six/seven years — when he just "drifted". Although married and with a the company launched a whole host he etruck out on his own with a partner and worked on a few small ideas, none of which succeeded. He remembers those days of struggle, staying at his father's house without paying rent, supported partially by his wife who had a good job. But "those days were different, needs and aspirations were much lower", he remembers.

Time passed but the idea of Naukri stayed with him. By 1996, technology seemed to provide an answer. Even in those days internet and email were a new animal to the world (there were only around 14.000 direct email connections in India): but he could see a very real possibility of bridging the gap through a website. Put up a listing of jobs available even if they were just aggregated from newspaper advertisements. Hopefully, job seekers would approach the site when they are looking for jobs. He roped in two partners on a part-time and stock option basis one helped with the technology and the other with operations — and by 1997, Naukri.com had got off to a patchy sort of start.

In its early days, Naukri was more like a one-sided listing in which the team simply rewrote newspaper appointment ads and listed them. Soon, job seekers started coming on to the site to look for opportunities. In a while, companies started listing their offers on the site and Naukri started charging to host that information. In the first three years, the operation was bootstrapped. But by the year 2000, the site had acquired a life of its own and the team was able to raise \$1.7 million from ICICI Ventures. And the rest, as they say, is

In 2006, the site listed, and the share price doubled in a day. On any given day, the market price was almost 20 times the price at which it listed. After Naukri.com — in which Bikhchandani holds 27 per cent had reached a certain size and scale, of ventures under the Info Edge umbrella including JeevanSathi.com, Shiksha.com, Quadrangle and 99acres. JeevanSathi and 99acres are both known brands in their industry now although 70 per cent of the revenues of the group still come from recruitment.

I interrupt to ask if people take these websites seriously and actually look for jobs through them. I don't know if anyone has landed a job through it.

If he's surprised at my ignorance or affronted by my frankness, he does a good job of hiding it. The site carries an average of 5 lakh job listings on any given day and around 12,000 new resumes are added daily. As many as 80,000 clients hire through the site. Naukri.com, with over 4,000 employ-



ILLUSTRATION BY BINAY SINHA

ees, has an impressive market capitalisation for a business that actually started with ₹2,000. A lot of the credit for this, he argues, goes to his senior team and to his partner and present CEO Hitesh Oberoi, who has been at the helm of Naukri after Bikhchandani stepped down in 2010.

We are approaching the end of the lunch — the food is excellent, well above average. We decide to skip dessert but he orders a cappuccino, giving us more time to finish our conversation.

Since 2010, he has adopted a more hands-off approach and focuses on how to invest the money earned through Info Edge. It has placed large strategic bets on Zomato, Policy Bazaar and a host of smaller startups. Besides evaluating start-ups, a large chunk of his time now is spent on mentoring start-ups. Often those who are starting out on this journey find him out, seek his advice and that is what he enjoys doing the most. His involvement with high-

er education came about later in his life. "When I finished with St Stephen's and left Delhi University, I felt the whole experience could definitely have been better," he explains. Although Stephen's back then was a cut above the rest, he could see the benchmark for excellence at DU was rather low. "Completing the year's syllabus was considered excellent. St Stephen's, LSR and Miranda House were considered excellent as they completed the year's coursework," he adds.

As he started travelling overseas and visiting universities around the world to give talks and take classes, he could see the yawning gap between institutions in the rest of the world and those back home. That's why when the idea of Ashoka came up, he bought into it with Ashish Dhawan, Pramath Sinha, Vineet Gupta and others. "I had earlier dismissed all these misgivings convincing myself that this is not my problem. At some stage, I realised it was as much my problem it was anybody else's." Bikhchandani — like a hundred others - became one of the founders of the university, contributing both time and money to the effort.

He's convinced India needs a 1,000 more Ashokas, arguing that when Indian students leave India to study abroad at the undergraduate level they lose their network friendships, the interaction with peers at college and the network it gives you through your life is lost," he explains, arguing that people often don't realise how critical this is. I agree as my college friends remain a more integral part of my life than friendships struck in school or at any other stage.

As we reach the end of our discussion, I enquire about his other interests - what he likes doing when he's not working. He reads, used to write a blog and spends most of his energy mentoring entrepreneurs. His own personal journey with Naukri may have come to an end but the success of every youngster he mentors will, in part, be his own. That's a full-

# The things we take for granted



PEOPLE LIKE THEM

GEETANJALI KRISHNA

ome time ago, Hindustan Unilever's #startalittlegood initiative released a short film, The Shower. A plush rain shower in a glass cubicle, the sort many of us have or aspire to have in our loos, mysteriously appears in a water-starved village. A farmer is startled when he accidentally turns it on. He drinks to his heart's content. A woman and a bunch of children follow. All of them drink that water. In the time it takes for an average bloke in the city to have a shower, half the village is able to slake their thirst. The yawning disparity in access to water, depicted in the film, moved me immensely. Soon after, I went to Bhadrak district in Odisha and realised the film didn't even cover half of it. Even the most basic water amenities. people like us used every day, didn't exist there at all.

In Bhadrak, as we toured several villages collecting pre-intervention case studies for the international NGO WaterAid, I was impressed to see new toilets everywhere. Locals said that almost every household in the district had a toilet. The first person we spoke to was Minnati Bhal in Gobindpur village. She'd been relieved when a toilet was built for their physically disabled 11-year-old Smrutimayi. But the little girl remained completely dependent on her mother as the loo was about 100 meters away from their hut with neither piped water nor a paved safe path leading up to it. It originally had a commode but no rails for her to lower herself down on the seat. So Bhal still spends her day ferrying water in buckets from the communal tap. The toilet doesn't have an electricity connection either and we left with the heartbreaking image of the painfully thin mother carrying her painfully thin daughter to the toilet, balancing a torch to show her

Then we met Rangalata Behera (60)

who estimated she carried at least 40 buckets of water from the hand pump to the bathroom in her house every day. Her heavily-pregnant daughter-in-law couldn't do it, so the task of fetching water from the pump about 400 meters away, fell on Behera's shoulders alone. Babaji Mahalik (52) and blind since infancy, faces the same problem. "The toilet is there, but without a proper path leading to it and a piped water supply, he continues to be dependent on me for going to the bathroom," says his brother Kirtan Mahalik. In Madhupur, another village in Bhadrak, Bapun Barik a wheelchair user had a similar tale to tell. His father Babaii fetches water from the pond nearby to use in their brand new toilet. "I can't even imagine what it will feel like when water comes to our homes in pipes..." he said.

After a while, the faces and stories blurred, the refrain was the same. While toilets had been constructed (in a tearing hurry, many locals reported), not having piped water in them was a huge inconvenience. Later that evening, the faces of the people I'd met kept coming back to me. For people like them were still enslaved by the lack of the very amenities that people like us have taken for granted all our lives.

# A summer invitation



PEOPLE LIKE US

KISHORE SINGH

don't like being invited out in the summer, not for neighbourhood potlucks, casual get-togethers or dinner parties. When heatwave conditions - such as now - prevail, the walls radiate heat. You can spend an entire evening looking for the iciest spot to occupy, but you know it'll be pinched the moment you head for a refill to the bar. (In our home, the coolest spot is where the dog parks himself, and you dislodge him at your own risk). Since airconditioning loads in homes are concentrated in the public areas, any walk through the house (to the library, for instance, or to use the washroom). implies a sauna-like tryst. If talking about the heat isn't bad enough, experiencing it is worse.

But experience it you must, however briefly. In the dash from your house to the car, and again when you find a parking spot that's a jog away from your host's home. That's all the time it takes to burst into a sweat that no amount of deodorant can erase — making all that social kissing and hugging a smelly affair. With many female guests dressing up for Instagram, it's difficult to overlook their smudged mascaras, runny eyeliners and spottily lipsticked lips. The more A-listers invited, the more you're likely to question the suitability of their proximity to you. Do you really want the hors d'oeuvres vou saw vour hostess assembling just a moment after she'd wiped

the honest sweat off her shapely brow? If airconditioned salons are far from ideal, can you imagine what it's like in the kitchen? Especially given the extra sautéing and grilling? Can you conceive your food is untainted of perspiration? What you don't see may not harm you, but if, like me, you have a hyperactive imagination, then, well, perhaps the solution lies in remaining hungry. "I'm on a detox diet," I've explained to my hosts on several occasions - but damn if the dinner doesn't look tempting. Fortunately, I have a strong will power, and a stronger belief that alcohol kills germs, which comes in handy when you see the bartender han-

dling the ice with his fingers. It isn't just home parties that run such risks. Poolside parties might sound refreshing and summery but they're as gross. Hotel banquets are never free of stale smells - and not just on account of the food. The larger the party, the more time your pre-plated food is likely to have been exposed to the sweltering heat. Trendy restaurants have just one problem — they have terribly tiny kitchens unsuitable for hand plating — ugh!

Rashtrapati Bhawan may have hygiene standards that are a benchmark for the rest of the hoi polloi, but you had to feel sorry for the august assembly of guests who braved the temperature for a seat at the new cabinet's swearing in. As I write this, I am aware of a less honourable gathering that will collect at home this evening. I can guarantee that neither guests nor hosts are looking forward to the occasion. The kitchen is a mess. Airconditioning engineers have been tasked with cranking up the cooling. The denizens of the house have been snapping at each other. The cook is in a mood. I haven't been able to come up with an excuse to recuse myself from the melee. But I promise to remain on a

corpse). But, that won't make her your usual, regres-

record that tell you she is different. She led a very middle class, mainstream life, made her own per-

sonal choices when few in that milieu would, and relentlessly pushed at her party's glass ceiling, rein-

forced through generations of patriarchy, not in

the least because its parent, the RSS, is all-male in

abhorrent form of Hindu conservatism erupted in

Mangalore and young women were being pulled out

of bars and thrashed for "immorality". She spoke out

for freedom of choice and safety as a modern, inde-

pendent woman and the mother of a young woman.

Some in her party frowned, but she was letting her

rapidly growing fan club know that she was different.

S ushma had made it known well in time that she was opting out when she announced she wasn't

going to contest this year. As one who fought 11 direct

elections for states and Parliament, she would never

avoid a good fight, especially at an age so young -

just 66 now. But health had been her challenge, a con-

sequence of early diabetes. Her departure, therefore,

was planned and dignified. The only thing I might

have suggested was a formal statement at some earlier

stage that she was not going to join the new cabinet.

edge that she completes her career as a winner, and a

party faithful. She was an Advani acolyte but, after

the 2009 rout, when he was refusing to make way for

the new generation, she unhesitatingly joined the

party's good "gang of four" (with Venkaiah Naidu,

Ananth Kumar and Arun Jaitley) to call on RSS chief

Mohan Bhagwat to intervene and choose a young

itics about her rivalry with Mr Jaitley. For the party's

sake, they made common cause. There were times

during these past five years she may have felt slighted,

overlooked or passed over by the PMO. But, those with

their ear to the Lutyens ground did not miss the sig-

nificance when Mr Modi chose her over Mr Jaitley to

stand in for him while he was overseas and his usual

number two, Rajnath Singh, was in China. He asked

her to be in Delhi rather than on her pre-planned visit

This, despite the worst-kept secret in national pol-

party president. That brought in Nitin Gadkari.

That said, even her adversaries would acknowl-

She wasn't afraid to speak out when the most

its hierarchy.

There are a dozen aspects of her life and track

# Weekend Business Standard

Volume VI Number 44 MUMBAI | 1JUNE 2019

### WEEKEND RUMINATIONS T N NINAN

# A cold shower

he buzz in presumably well-informed circles in the capital has been that Narendra Modi's second term in office will be different from the first. Having used the last five years to consolidate his and the Bharatiya Janata Party's political power, it is said that Mr Modi will now focus on the economy, and further that he is willing to front-load action in a way that he was not willing to do five years ago. Certainly, the economy needs fresh momentum, with quarterly economic growth dropping below 6 per cent, and hitting a five-year low. Growth for the full year is not very different from where the Modi government began. Readers might recall that the initial promise held out was of achieving double-digit growth. That being far removed from today's reality, India has also lost the claim to being the fastest-growing large economy; China is back ahead. That is a cold shower if ever there was one.

As I had written in these columns two weeks ago, this is a multi-faceted challenge, with problems confronting agriculture, manufacturing and exports, as well as fiscal and monetary policy — for both of which the room for manoeuvre is very limited. The larger narrative could be that the growth momentum generated by the first flush of reforms has petered out in the course of 15 years of relative inaction. A fresh wind is now required. Is the government up to the task?

Change will have to begin with Mr Modi, who, by all accounts, has shown little active interest in macro-economic issues, preferring instead to focus on the effective implementation of projects and programmes (to good effect, of course, as the election results show). It is obvious that this neglect cannot continue. The prime minister has to address himself to understanding the key policy levers that are available to him, including (for instance) the government's stance on the rupee's external value and how it can be nudged down in order to make Indian exports more competitive. As a starting point, the belief in a strong rupee has to be given up.

Growth is hard to come by in an environment in which the overhang of financial mismanagement by banks and companies is still there, when too many businessmen are too busy writing down debt to think of making fresh investments, and when consumers are focused on the EMIs (equated monthly instalments) on their loans. For good measure, governments are sucking up too much of the available savings, preventing market interest rates from falling — affecting current cash flows and future investment. Tax revenue has fallen short this past year, and has to be given a boost; but how is one to do that in the middle of a slowdown?

In short, Nirmala Sitharaman as the new finance minister has her work cut out for her, as does Piyush Goyal, who is the new man in charge of both foreign trade and industry. Both will need to quickly put together their agenda for immediate action, along with medium-term policy goals: To make the use of capital more efficient, the labour market more flexible, and the physical infrastructure such as to be effective support for industry and trade. What is needed is systemic thinking, not ad hoc approaches that focus on quick fixes by impatient ministers eager to hit the headlines.

The finance minister could begin with further rationalising and reducing the number of rates for the goods and services tax. The Reserve Bank should press ahead with further cuts in policy rates. Disinvestment needs to be given a kick-start, with Air India an obvious starting point. But if this is to be a serious plan, the question has to be asked: Where are the buyers? Should the window for foreign buyers be opened wider, in this and other sectors?

And then, what about the underlying issues confronting agriculture, the water economy, and the business of improving the quality of education? All three issues are in the hands of new inductees into the Council of Ministers. and a key question will be how well they perform. As someone used to say, the nation wants to know.

# Sushma Swaraj, a self-made success in patriarchal party

Sushma wasn't a typical BJP 'mahila'. In her dignified departure, the BJP will miss an Indian woman politician with many enviable firsts

here was both a buzz and a hush in the front rows at Rashtrapati Bhawan as Sushma Swaraj walked in to sit in the front row with the most distinguished visitors, not head for the imposing platform where the new ministers were seated for the swearing-in. In her large fan club there was still a hope. Surely, Narendra Modi couldn't afford to go into his second term without his most popular minister.

Her health challenges are no secret. She, in fact, broke an old taboo in Indian public life by revealing — on Twitter — that she was undergoing a kidney

transplant. She had handled her recovery very well. On a new kidney, her immune system still getting used to it, she took on the Pakistanis at the UN, held meetings with her counterparts from across the

world, and presented a picture of incredible poise and dignity. Never did a loose word or expression escape her lips, never a shot fired in anger or exasperation.

She made it her instrument to build an entirely new kind of diplomacy, reaching out to her compatriots across the world. Her rivals and sceptics did snigger that with Mr Modi running all of foreign policy, all she was left with was to resolve passport-visa-immigration issues on Twitter. If there were times when this bordered on being the overseas Indian's agony aunt, she didn't mind it.

In the Modi cabinet, no minister had a really great deal. Hers was a particularly tough one. The prime minister got much global limelight and glory, and she ungrudgingly made way for him. She, never short on charm, repartee and media adulation, had the old political smarts to read this writing on the wall. She stepped back, into a back-room role, and never uttered a word about him other than praise.

Having known her since 1977, the year we both started our careers in the same small city of Chandigarh, she in politics as the youngest cabinet minister in Devi Lal's Janata Party government at just 25, and I as a city reporter with the Indian Express, I know her to possess more fortitude and self-respect than most politicians. I am still not quite sure how she would have absorbed the new turn in her 42-year political career where she received applause as a visitor while her party's third government took oath. Particularly when her successor was S Jaishankar, who had served under her for his entire tenure as foreign secretary (2015-18) and as ambassador to the US before that.

Maybe she would have drawn on her phenomenal inner strength and taken it philosophically. She also knew that this 'turn' wasn't merely a turn, but probably the conclusion of her remarkable political journey.

lthough she was born in an RSS family in Ambala A—her father was a prominent RSS functionary — she was first noticed as a defiant young lawyer for George Fernandes when he was arrested in the

not an RSS/Jan Sangh native.

dynast, was phenomenal.

Baroda Dynamite Case during the Emergency.

She did much to convince us that she had bought

into the BJP's conservatism, from banishing the danc-

ing Ajanta Apsara from national calendars, to ban-

ning FTV, railing against condom ads for "obscenity",

protesting against the "Sexy Radha" song from

Student of the Year, the explicit scenes of lesbian love

between Shabana Azmi and Nandita Das playing sis-

ters-in-law "Radha" and "Sita" in Deepa Mehta's Fire,

and more recently her views on surrogacy and her

description of a rape victim as "zinda laash" (a living

Swaraj Kaushal, the fellow lawyer she married in the thick of their anti-Emergency activism, she somehow acquired the aura of a fellow traveller. But she will remind you that her essential beliefs were of the RSS and the rest was just some popular misconception by socialist association. In 1977, as the Emergency ended and Indira Gandhi's Congress was routed, and she became Haryana's minister for labour and employment at 25, and was seen as a rising Janata Party star and Fernandes protege,

In the Modi cabinet, the limelight and

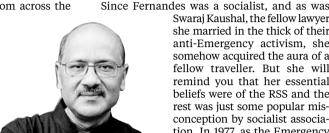
Quite remarkably, especially for a self- **prime minister** made woman in Indian politics of the 1970s, got much global she became president of the Janata Party in Haryana at 27. But once the Janata broke glory, and she up later in 1979, she gravitated formally ungrudgingly towards the breakaway Jan Sangh group. made way for Her rise from thereon, as a self-made non- him

he had in her judgement as well as lovalty. It was also the peak of her political career. You could always debate what would have happened if the BJP/RSS had chosen her as that young leader of the future after Mr Advani. She is, after all, younger than Mr Modi. What kind of BJP would she have had then? Probably not as ideologically conservative as what we have now. And unlikely to be as cohesive and united either.

This was acknowledgement of the trust

It's a good discussion but academic. In politics as in cricket, every star cannot end up as a Kapil Dev or a Sachin Tendulkar. Somebody will have to play the Rahul Dravid too, indispensable but denied the fullest fame and power. That's a fair description for Sushma Swaraj, the leader, if you'd forgive me this bit of pop sociology.

By Special Arrangement with ThePrint



NATIONAL INTEREST

SHEKHAR GUPTA

# Confessions of a 'Khan Market gang' member



**SUNIL SETHI** 

f certification were needed, I have been part of the "Khan Market gang" for as long as I can remember. Never a fully paid-up member because I did not live in the vicinity but by virtue of kinship and close friendships a longstanding habitue since the 1960s.

Narendra Modi's denunciation of the Lutyens elite is another classist label on a par with Rahul Gandhi's insult of "suit boot ki sarkar". BJP General Secretary Ram Madhav, however, elaborates further. The thundering triumph of the election result. he writes, "has completed the rejection and decimation ... of the 'Khan Market cacophony'... of pseudo-secular/liberal cartels that held a disproportionate sway and stranglehold over the intellectual and policy establishment of the country".

As definitions go, Mr Madhav's is reduc- what was NOT available in Khan Market ...

tive, superficial and without context. As a there were no readymade women's clothes, and-favour housing near Khan Market were post-Partition refugee market — family-run shops below, poky flats above — it was principally the domain of Jan Sanghis, though Congress politicians such as I K Guiral and Jag Pravesh Chandra also had flats there. Its chief clientele was junior or mid-level bureaucrats who occupied the neighbouring housing estates of Shaan Nagar and Maan Nagar (now Bharti Nagar and Rabindra Nagar, respectively).

ved in Rharti Nagar for dec was the patrician H D Shourie, father of Arun Shourie; his daughter, Nalini Singh, was married from that low-key home. Many of my school friends, sons of resolutely middle class officials, lived there. An elderly relative, a formidable Lahore matriarch, let out her two Khan Market shops facing Sujan Singh Park to a sharp-tongued *halwai* and carried on a noisy running feud over rent.

Over the years, mid-career civil servants en poste in the capital, such as Bhaskar Ghose, Arundhati Ghose, Aftab Seth, Ashok Jaitly and his wife, Jaya Jaitley, to name just a few, lived in adjacent sarkari housing. Nandini Mehta, the journalist and publishing editor, whose father was a high-ranking ex-ICS officer (and therefore occupied bungalows in Lodi Gardens and Lodi Estate), wrote a telling memoir of Khan Market in 2006: 'It's an interesting exercise to try and recall

no bread except sliced white, no sneakers except smelly white or brown canvas keds, no cosmetics except talcum powder, kajal, and what was known as 'vanishing' or 'cold' cream. You couldn't buy a cup of coffee there — and you never saw a foreigner either (the diplomats shopped in CP)."

When Ms Mehta's brother and she sneakily bought a copy of James Thurber's harmless to droves of more officials. humour titled *Is Sex Necessary?* at Bahrisons and said "I want to warn you your children are reading very unsuitable books." Thankfully Bahrisons still exists and I recall amiably chatting with fellow browsers such as L K Advani and Romila Thapar in later years. Like any commercial hub, Khan Market never subscribed to political or ideological divisions.

On freezing winter evenings my cousins and I would pool our meagre weekly allowance to splurge on bowls of canned tomato soup and greasy hamburgers in dingy Alfina restaurant. It was the only one. There was one printing shop, The Services Press, one children's clothing store called Chun Mun, and next door, our GP Dr (Miss) Gilani's clinic. The only posh establishment, among small time shops purveying modest merchandise, was Empire Stores, with provisions that ranged from "ham to boxes of toilet paper (it came in shiny rectangular sheets) to liquor".

In the high noon of Indira Gandhi's "quota raj" of the 1970s, key beneficiaries of grace-

my peers and colleagues in the media. The list is too long but to mention some names: Nikhil Chakravartty, Raghu Rai, Amita Malik, H K Dua et al. At times it seemed that senior members of the news bureaus of the main dailies all lived in subsidised flats. By the 1990s this form of largesse began to wane; they were turfed out, the vacancies allotted

Mr Modi and the ruling political elite's dis-My uncle, an Information Service officer, booksellers, Mr Bahri rang up their mother dain of the media is well-established but to condemn Khan Market-goers as an e hed herd of "pseudo-secular/liberal cartels" would necessarily include a swathe of New Delhi's official establishment who are the neighbourhood's main residents. An IAS officer. member of an informal group of batch mates that regularly met to pick over the election campaign, said the other day: "We're checking out Khan Market's beer bars, one by one."

If Khan Market today — a neon-drenched spectacle of blingy shops and pricey eateries is what it is, it's not due to the dramatic shift in political dispensations but because free-market India is another country, with its gilt-edged (but guilt-free) high spenders. Shakespeare is worth recalling:

"The fault, dear Brutus, is not in our stars, But in ourselves, that we are underlings."

Or as a WhatsApp message offering cheap credit this week pithily sums up the new age of Narendra Modi: "Ab hum sab chaabidaar *hain.*" (We are all key-holders to the kitty.)

# If 'Chernobyl' was made by Russians

### **EYE CULTURE**

**LEONID BERSHIDSKY** 

66 hernobyl," the HBO no has since visited the Chernobyl exclusion zone. But, like many of my compatriots, I'm watching it — and thinking it should have been made in Russia, Ukraine or Belarus, not by an American entertainment channel.

There are two reasons for this. One is authenticity — despite a valiant attempt at it, the series falls short. But the other, more important reason is that this kind of harsh sermon on the importance of listening to experts and running a government for the people, not for its own sake, should have come from one of the affected countries. Those countries, apparently, haven't learned the lessons well enough to make a movie like this.

The authenticity part will probably be lost not just on Western viewers but also on the younger generation of post-Soviet ones, too. The producers tried hard to re-create the late Soviet material culture, even though it does look as though they found the objects at a flea market — they look 30 years the worse for wear.

I know for a fact from several reporting trips that Russian miners don't drink vodka right at the mine, before they wash off the coal dust. And in the late '80s, they didn't require soldiers with assault rifles to keep them in check when a minister addressed them. For that matter, the soldiers in the series appear to hold their weapons US style, butt to the armpit, not Soviet-style, across the chest.

All these inaccuracies, big and small, mitigate the harshness of the movie for viewers with friends and family affected by the disaster. They serve as a filter, a reminder that this is, after all, an American TV series, not a documentary, and that none of the horrible things on the screen are real.

But even with that filter, the tough messages of the series come through loud and clear. For one thing, people are often unprepared for the enormity of something like the Chernobyl disaster; they tend to get confused, and try to fool themselves into thinking that the world isn't actually collapsing around them. That goes both for people on the immediate

scene and for the big bosses sad dled with the final responsibility. These are situations when experts should be called in immediately and allowed to make decisions mini-series that ends unhindered by political expedienon Monday in the US, cy or established chains of comisn't easy to watch as someone mand. No amount of heroism and who lived in the Soviet Union in fatalism, powerfully portrayed in the series is an ade

ment for expertise.

Of course, coverups and defensiveness in such situations are heinous crimes: the Soviet Union tersely admitted the Chernobyl disaster to the world two days after it took place, and Communist Party leader Mikhail Gorbachev took 18 days before he spoke about it to the nation. By then, much of the area around the power plant had been evacuated, but May Day parades had taken place in nearby cities even though it could have been dangerous for people to be out in the open. By the time he felt free to speak, Gorbachev focused on criticising Western reports blaming the Soviet Union for the disaster. The reports would have been there in any case, but they would have been more accurate had the Soviet Union not tried to conceal the extent of the damage.

Remarkably, some Russian reactions to the series are in that vein, too. It's clear to most Russian viewers, though, that the HBO production is not some kind of American propaganda effort.

The question that keeps popping up in my mind is why none of the three ex-Soviet countries most affected by Chernobyl has produced such a powerful re-creation of the 1986 events for the world's edification. It would have made sense for Russia, with its current nuclear leadership, to show that it has learned the lessons.

Yet somehow it was the net-

work that produced "Game of Thrones" that found the courage, the money and the considerable skill that went into the making of *"Chernobyl."* Now, the world at large will know the story from this version. That the post-Soviet nations left it to the HBO is, of course, not comparable with the original Soviet failure to report openly on the disaster. It is, however, a regrettable sin of omission that in the 33 years that have passed since Chernobyl's Reactor 4 blew up that the post-Soviet world hasn't produced anything as compelling as HBO's flawed but riveting product.

# What Indian brands don't understand



YES, BUT...

SANDEEP GOYAL

ne of the most visible trends in 2019 has been that more and more brands are getting 'human' as the circle of trust on social media tightens. In 2018, social media hit a kind of nadir. It was in fact a crisis year ... the Cambridge Analytica scandal and the subsequent Facebook Congressional hearings led to greater demand for improved confidentiality, greater data security, better ethics, and enhanced transparency. Twitter too faced a lot of heat because of the huge number of bots on its platform and was forced to purge millions of fake accounts; as a result, over 60 per cent of users no longer trust social media.

This has forced smart brands globally to focus less on maximising reach, and more on generating transparent, quality engagements that are immersive. As a result, more the digital ideation and execution is still not

Hootsuite survey in the US said they have either implemented Instagram Stories into their social strategies or plan to do so in the next 12 months. Similarly, Stories — the vertical, disappearing videos invented by Snapchat are growing 15 times faster than feed-based sharing. The same trend is visible on Facebook. Today over a billion users on social media use Stories as the primary way to share things with friends and family. As social media pivots from text-based platforms to truly mobile networks that enable capturing of in-the-moment experiences, Stories embody that creative pivot.

In India, however, very few brands and their creative partners understand the true meaning or intent of social media Stories. Currently, for Indian digital agencies and most clients, Stories are really, and actually, visual stories seen on a smart-screen as opposed to television ... cheaper, digitally shot, long narrations, mostly with a societal twist, and released first on YouTube. Then viralised on WhatsApp and Twitter. Sometimes promoted on Facebook and Instagram too. So, based on this understanding and interpretation of digital 'stories' the highly controversial HUL Brooke Bond Kumbh Mela film and the Surf Excel Ramzan ad which too generated a maelstrom, were created. Both touted as Stories but actually just long duration videos that told a story. The nuance and the differentiation in

than 64 per cent of the top brands in a being fully comprehended by content creators and their clients in India. The much acclaimed Gillette ad with the daughters as barbers or the PregaNews ad with the transgender protagonist are in the same mode: good, engaging stories, great creative renditions; but not really Stories as social media actually understands them. There are brands around the world that

have excelled at Stories. J. Crew, the clothing company, for example, created an exclusive pre-sale of its new rose-coloured Jane-in-Pink sunglasses, through a pink-themed photoshoot which promoted the limited availability of the new range. The sunglasses were a sellout because of the differentiated handling of the product narration which had curiosity. intrigue, envy, and even a bit of greed built into the communication. Similarly, Airbnb's Travel Tuesday series of Stories utilises professional photographs and user-generated content from Instagram to provide users with inspirational travel ideas. However, rather than just display the pictures of beautiful travel destinations around the world, the company transforms each photograph into an interactive quiz. Viewers are asked to identify the specific destination shown in the story through a poll feature. And after the reveal, viewers are prompted to 'swipe up' in order to activate the incorporated link that directs them to the company's website. Nike cleverly weaves Instagram Stories around the lives of not only famous athletes but also shares the sandeep@goyalmail.com

journeys of inspiring customers — the most famous being the one about the 700-pound man working to drop his extra weight. It is a fascinating portrayal that engages, excites, and entertains, all while showcasing the Nike product being used.

Indian creative and digital agencies seem to be completely missing the mark with using social platforms like Instagram, Snapchat, and even Facebook in quite the way they should be used. Most clients don't understand the medium, its apertures or its opportunities. At basics, most creatives even today are shot in horizontal format with 99 per cent art directors not understanding (or appreciating) that the content will eventually be viewed and consumed in a vertical format. Hence needs to be shot vertically. Now, that needs reconditioning of the mind. And adjusting to new realities. Which, to say the least is difficult to do. Similarly, most new social media offers combinations of video. text, pictures, blurbs, emojis, doodles, animations all possible to use concurrently in the same set of Stories. In India we have minimal use of anything but video. Similarly, there are features like 'highlight', 'swipe-up', and 'UTM codes', each designed for greater interactivity and brand-push. Most digital designers are still unfamiliar with all these.

In essence, story-telling is *passé*. Stories in the social space are brand-centric, interactive ways to display, highlight, ask-and-sell, upsell, pre-sell and sell-out. In India we have a lot of learning ahead.

The writer is an advertising and media veteran







# **□** ISRAEL'S HUNG KNESSET

Prime Minister of Israel, Benjamin Netanyahu

The public chose me to lead the state of Israel. We will run a sharp and clear election campaign and we will win

# RationalExpectations



# Protecting investor interests critical

If as much as a fifth of private investment in infra is stressed, govt must provide a solution; critical for raising investment levels

**VEN AS MOST** are hoping there will be a revival in both investment sentiment and GDP growth now that the Narendra Modi government has won such a decisive mandate, how serious the task ahead is will be made clear later today when the GDP numbers for FY19 will be put out. Most expect Q4 GVA growth to be less than 6%; it was last seen at this level in the June 2017 quarter and, if GVA is at this level, this will make it the fourth successive quarter of a fall in growth since the 7.9% number in March 2018. Nor does an early revival look imminent though it is true that activity levels do pick up after an election—according to HSBC Securities chief economist for India Pranjul Bhandari, about 70% of the 40-odd indicators of growth HSBC tracks—like automobile sales and cement/steel production—have weakened over the last three months.

Indeed, while there seems to be small pickup in investment levels—gross fixed capital formation, as a proportion of GDP, rose from 28.9% in Q3FY18 to 29.5% in Q3F19, and data for Q4 will come later today—FDI levels have fallen for the first time since FY13. Equity flows of FDI in FY19 were \$44.4bn as compared to \$44.9bn in FY18. Reviving GDP growth, it is obvious, depends on how quickly investment levels come back.

Given the twin balance sheet crisis, and the fact that several bargain-basement deals are available at the NCLT for businesses that have money, any serious investment revival will take a few years, but that too will require some concerted effort. The latest results for Power Finance Corporation (PFC) provide a good indication of where the problem lies. While only 9% of PFC's ₹314,667 crore loan book is stressed, over 55% of its ₹53,612 crore loans to the private sector are stressed.

So even if the new government is to spell out a new investment plan—for the entire

In the power sector,

for instance, the

government needs

to ensure SEBs sign

contracts to buy

power and pay up

on time; till then,

why would anyone

invest? Despite

knowing this, little

has really changed

infrastructure sector, not just power—and say, for instance, that it plans to invest X trillion dollars, and half of this is to come from the private sector, do you think the private sector will rush to invest, if a large part of its current investments are stressed? Indeed, while the RBI's latest financial stability report is yet to be released, last year's report points to the fact that slightly over a fifth of all infrastructure loans are stressed; going by the PFC report, chances are the bulk of this relates to private sector investment.

So, one of the first tasks of the government has to be to find a solution to this problem of stressed investments of the private sector; and to then ensure the solution is actually implemented. This is the area where there is the biggest gap in the government's promise and the reality.

In the roads sector, for instance, it was at an FE Best *Banks* event in Mumbai some years ago that then finance minister Arun Jaitley announced, that the government had

a new plan to ensure private sector firms got their money that was stuck with various government departments. Since most of these firms were engaged in arbitration with the government, Jaitley said that if the awards went in their favour, 75% of the money would be released immediately. While several construction firms heaved a sigh of relief, since this would ease their cash flows—and even allow them to repay debt on other projects they were working on—it turned out the celebrations were premature. For one, firms had to give a bank guarantee to get even this money due to them despite the fact that the arbitral award had gone in their favour. In some other cases, the money was released to banks to square the debt on the existing projects while the companies needed the money to be able to carry on operations.

In the case of the power sector, for instance, while 52,000MW of assets are deeply stressed, government-owned state electricity boards (SEBs) owe power generators ₹38,000 crore; that is a 60% increase since a year ago. Apart from this, the SEBs are supposed to pay another ₹17,000 crore that are classified as what are called 'regulatory dues'. So if, say, the government raises the royalty on coal, this should normally be paid for by the SEBs, but since it wasn't, the matter went to the regulator which has ruled the SEBs need to pay this. If the government cannot even ensure its own arms pay their dues of over ₹55,000 crore already, investors are right to feel aggrieved when PSU banks try to take over their assets for non-payment of interest and other dues.

It gets worse. With the Uday scheme not really resulting in the massive SEB turnaround that the first Modi government had envisaged—after the huge initial financial savings that resulted from banks being asked to slash their interest rates—a large part of the investment made has been laid to waste. There are a large number of plants that don't have gas, for instance, and around 20,000 MW have no power purchase agreements (PPAs) since the SEBs are too cash-strapped to want to sign long-term agreements. Then power minister, RK Singh had talked of making 24x7 supply of power mandatory—so, SEBs would have to sign PPAs—but this didn't take off; without PPAs, these investments are pretty much dead in the water. And while, during the UPA period, an automatic mechanism was put in place to ensure PSUs got their dues from SEBs—if they didn't pay, RBI deducted the money from the state's bank account—no such mechanism was put in place for private investors.

It is such issues that plague private sector investments that Modi 2.0 needs to resolve if it wishes to win back the trust of investors; not only does this require the right policy, it needs to be ensured that the intent doesn't get lost in the fine print or due to the fact that the policy is never implemented. Investors care about the safety of their investment, not whether India has moved up five or 10 points on some DoingBusiness ranking.

# CostlySILENCE

The Congress keeping away from TV debates will further erode the faith of the masses in the party

**HE CONGRESS PULLING** out its spokespersons for a month should have the prime-time banshee-anchors of news channels worried—if they don't have the Congress spokesperson to villainize and use as a punching bag, will they now have to report news? The Congress sympathiser is not the same game as a spokesperson, so what is to become of ratings? But, more than the TV anchors, it should be the Congress leaders who should be worried. After the drubbing the Congress received in the Lok Sabha elections, political watchers expected the party to look at radically reinventing itself. Nobody expected it to spiral further into crisis, with party president Rahul Gandhi bent on stepping down, uncertainty overwhich satrap becomes the uber-chief and whether others would submit and, most importantly, the future of its governments in three key states looking shaky. At a time when the Congress needed to get its act together and signal resolve and cohesion, it has managed to underscore its internal confusion and chaos. Amidst a leadership crisis, with the spokespersons not being part of the decision-making committees of the party, a self-imposed gag order would seem a good idea. But, this is an unusual time in the Congress's history, and choosing silence at this time isn't a sharp strategy.

The Congress's fear of further miscommunication regarding its leadership crisis is real, but so is the need to signal that it is not disintegrating. The party leadership must remember that, though vastly reduced in strength, it remains the principal opposition party in the Lok Sabha, and to abdicate messaging at this juncture will cause further loss of faith in healthy opposition and increase media speculations—especially on the debates they so want to be away from. The Congress clearly needs restructuring and it has to happen transparently. In a democracy, keeping the fourth estate away is not an option.

# BAD LOANS

RECENT DEVELOPMENTS AND DATA INDICATE TOXIC ASSETS RISING IN SMALLER SEGMENTS AS WELL

# Is the NPA fire spreading?

NDIA'S NPA CYCLE appears relentless. In 2014, bad loans were confined to the nonfinancial corporate sector. But now, the NPA fire seems spreading to micro, small and medium businesses (MSMEs), even drawing some retail loans into its fold. On the lenders side, if it were mostly banks that were overwhelmed with bad loans some years ago, it is the nonbank segment that is dragged in now. A fresh cycle of toxic assets could further pressure the financial system, which is already under tremendous strain.

Observed patterns in the March quarter results (Q4FY19) of banks indicate fresh slippages in new segments, while a few large borrowers added to the existing corpus. According to FE's report ("NPA crisis: Why loans to MSME, real state, farmers may go bad" FE, May 27, 2019), 22 of 33 banks declaring results show a sequential increase in NPAs, with a 58% increase in overall provisioning in one quarter! Although this reflects full provisioning for some large legacy bad assets, it also includes contingency provisions for potential slippages from the stressed nonbank segment (NBFCs) that are apprehended. At end-September 2018, 52% of NBFCs' total (non-food) advances were to industry, of which 8% went to MSMEs; 22% of this went to retail loans.

What were MSME and retail asset qualities like in 2018? RBI's Financial Stability Report (FSR, December 2018) and Report on Trends and Progress in Banking in India (RTPBI, 2018) shed light on this for FY18 and H1:FY19, i.e. up to September 2018. RTPBI (para IV.46, Chart IV.18b) reports deterioration in MSME asset quality across banks and NBFCs in H1:FY19 as gross NPAs (GNPA) increased; the increase was smaller for micro and small industries. GNPA ratio deteriorated to 6.1% for NBFCs in quarter-ended September 2018 (March - 5.8%); the proportion of sub-standard assets rose sharply to 4.8% in six months (March 2018-3.3%) with downgrading of some standard assets (para VI.26, Chart V1.12).

A better picture of MSME credit quality across financial intermediaries



is provided by RBI's FSR, December 2018. Observed from TransUnion CIBIL database, this is more granular than supervisory returns because it "...considers an entity's total credit exposure and classifies impaired status based on performance of related accounts...following the 90 days past due norms for impairment across institutions" (Section IV, para 2.5, FSR).

MSME credits, with much larger

default transition probability, already embedded a significant default risk in the outstanding portfolio across financial intermediaries, as per March 2018 ratings—public sector banks trailed the rest in both "inherent and realised credit risk". One-fifth of MSME exposure of NBFCs and public sector banks was in the riskiest ratings segment (CMR 7-10). NPAs as percent of relative exposure (loan size ₹10-50 million) increased to 8.7% in H1: FY19 (8.4% in March) for micros; for SMEs, the increase was larger (11.5% from 11.1%). When compared to March 2016—corresponding numbers then were 7.9% and 9.8% respectively for micro and SMEs—the rise is sharper (Para 2.52, FSR). For banks, the NPA rate jumped to 15.2% within a quarter to June 2018 (14.4% in March), remaining static for NBFCs. About 62% and 60% of public and old, private banks' respective exposure to the high-risk, MSME segment is plain working capital and term loan structures; the RBI notes it has previously underlined working capital frauds in public sector banks in general. Against this, 80% of NBFCs exposures (14%) acquisition in this segment) are mostly asset-backed loans (e.g. commercial vehicles/equipment and/or auto, gold and mortgage loans).

The distinction between PCA and non-PCA public sector banks on MSME exposure quality (below ₹50 million) is interesting: incremental

exposure of PCA-PSBs rose 166% in one year to FY18 (FY17 - ₹226.8 billion); the RBI warns this "...sharp increase may require examination of possible dilution of credit standards further and additions to supervisory strategy for PCA banks" (FSR, para 2.57). Finally, it is slippages of fresh acquisitions within one

Overall, there are

signs the NPA fire

may be spreading.

Incomes have

decelerated since

last year; debt-

servicing has

become costlier

financial year that is concerning: for PCA-PSBs, such slippages increased to 4.7% by March 2017 from 2.6% in March 2016; corresponding increase for non-PCA PSBs was as sharp to 1.2% from 0.7%. In March 2018, fresh MSME loans and renewals by PCA-PSBs increased to 2% from 1.4% in March 2017,

while similar increase was 2.2 times to 1.25% for other PSBs.

A 2% impairment rate for freshly sanctioned portfolio points to an aggravating situation in MSME loans. Since then, the eruption of the NBFC crisis pushed up funding costs while demand slowed in H2:FY19. That points to increased likelihood of further deterioration in MSME asset quality. For example, MUDRA loans extended under PMMY by banks, NBFCs, MLIs, etc. and grew very rapidly, are reported as a big source—bad loans under MUDRA were reported risen 92% in one year to FY18, followed by 53% surge in the first three quarters of FY19. The RBI was also reported to have expressed its concern to the ministry of finance in this regard in January 2019. Recent reports of a universal debt relief scheme planned for small borrowers (micro enterprises, small farmers, other individuals) may also point to aggravating NPA stress.

How about retail loans? These have been driven mostly by housing and

auto loans, and credit card receivables, grown very fast and supported by government incentives, e.g. Pradhan Mantri Awas Yojana (PMAY), Real Estate (Regulation and Development) Act (RERA), and rationalisation of risk weights and provisioning on standard assets in housing loans of specific individual categories in June 2017. Has the debt stress spread towards the household sector?

The RTPBI reports retail loan defaults at banks remained at a low level; that in agriculture loans worsened as on September 2018. However, RBI's FSR (para 2.12) shows some deterioration in retail asset quality (and agriculture) between September

and March 2018 with annualised slippage ratio higher at 2.3% from 2.2% (Chart 2.3a, FSR, December 2018).

What about the quality of NBFCs' retail loan portfolio? 65% of their retail loans are distributed across vehicles (44%) and other loans (21%). A disaggregate profile of retail portfolio of NBFCs is unavailable. But the aggregate asset quality deterioration and down-

graded assets of NBFCs in September 2018 (above) may be an indicator, as might be worsened asset quality of loan companies (these mainly extend loan finance) in H1:FY19. The increase in gross and net NPAs at NBFCs is 2.2 and 2.7 times compared to four years ago (March 2014, FSR, para VI.26, Chart V1.11). The rapid loan growth at NBFCs is well known. Gross and net NPA ratios of housing finance companies (HFCs), which too grew loan books extraordinarily fast, are rising from FY18 up to by September 2018.

may be spreading. Incomes have decelerated since last year; debt-servicing has become costlier. That impacts both MSMEs and individual borrowers, loans to which grew remarkably fast these last few years. Policymakers need to be particularly watchful about this spread as it also shows that indebtedness in the economy is extending beyond large businesses.

Overall, there are signs the NPA fire

# Stop blaming the Trade War

Latest demon is the prospect of a recession, which was said to be responsible for sliding stocks. The culprit? You guessed it: the trade war



**Economic** 

Roundtable this

week was that

discord between

Washington and

**Beijing was** 

amplifying existing

phenomena

**Bloomberg** 



THE TUSSLE BETWEEN the U.S. and China is being blamed for all manner of economic and financial developments. Some of these are only vaguely related to the tariff spat, or they reflect trends underway before U.S. President Donald Trump ever heard of his Chinese counterpart Xi Jinping. In other areas, like monetary policy, the conflict alters timing, not outcomes.

The latest demon is the prospect of a recession, which was said to be responsible for sliding stocks and diving bond yields Wednesday. The culprit? You guessed it: the trade war. But handicapping a recession has been a favourite game of market commentary every few months for the past two years. America's expansion is almost 10 years old; it's long in the tooth, tariffs or not.

China's economy was already in a long-term slowdown, exacerbated by a crackdown on debt that's been driven by domestic policy choices, not the White House. The country is shifting to an economic model less dependent on exports and cheap low-end manufacturing. By 2016, incomes in China had already reached the level where Japan, South Korea and Taiwan started shifting production abroad decades earlier, according to an International Monetary Fund report. The general vibe at the 31st Singapore Economic Roundtable this week was that discord between Washington and Beijing was amplifying existing phenomena or underscoring transformations already in train. Rarely was the clash seen as the sole catalyst. (My Bloomberg Opinion colleague Tim Culpan recently argued that some firms are using tariffs as a long-sought excuse to reduce their China footprint.)

One place that's shown some tradewar PR wizardry is Vietnam. The coun-

try continues to get buzz as the next great U.S. trading partner, having been declared at least a relative winner from the tariff conflict. Exports to the U.S. have increased, but it's hard to determine how much of this reflects the vibrancy of the American economy and how much the ballyhooed upending of the supply chain.

I'm skeptical that many manufacturing operations have shifted outright from China. More

likely, as one former Western diplomat in Asia related to me, Vietnamese factories will get extra shifts and possibly some additional capacity. Shutting plants in China and moving all that stuff to Vietnam, purely in response to tariffs, is a big call. To the extent that anyone is doing that, few want to talk about it. Beijing's enmity isn't worth it.

In the arena of central banking, the erosion of investor confidence and riskoff mentality may delay some decisions

to cut interest rates. It won't thwart reductions indefinitely. The same trend toward too-low inflation that preoccupies Western thinking is present in Asia. Two countries where cheaper money looks like a given are South Korea and Indonesia.

In the former, whose economy shrank last quarter and which shows

zero upward price pressures, rates should have been cut already. A tum-The general vibe at ble in the won makes the the 31st Singapore Bank of Korea more hesitant to proceed, but it's sure to do so before year end. The country's slowdown is too steep to credibly argue otherwise.

Indonesian policy makers have walked back their hawkish language, after following the Federal Reserve higher in 2018. The one hurdle in Bank Indonesia's way is its com-

mitment to stability. In reality, the central bank means the current-account deficit is too great to risk a run on the currency. Officials aren't saying there will be no cuts. The stance has evolved to "cautious neutral." Most economists see reductions before year-end.

Not even tariffs will prevent that rendezvous with reality.

board of Bloomberg LP and its owners

This columns does not neccesarily reflect the opinion of the editorial

# **LETTERS TO** THE EDITOR

# On Arun Jaitley's cabinet departure

It is unfortunate that Arun Jaitley, one of the few talented ministers of Modi's outgoing cabinet has called it quits on health grounds. Jaitley had been a gifted troubleshooter to the BJP government, and he was the only person whom Modi trusted most to defend him and his different ministries whenever the opposition raised stinking queries over their functioning. His defence of the draconion demonetisation, GST conundrum and even the murky Rafale deal went a long way to save the face of all concerned particularly Mr Modi. Even when the inexperienced Nirmala Sitharaman faltered to counter the opposition parties' accusations of corruption in the Rafale deal, the role played by Jaitley to place those serious allegations under the carpet was enormous. Though he was not a party to many financial decisions taken by his high commands, resulting in chaos and confusion, Jaitley fought as a true soldier to defend the crown of its folly and save them from ignominy. It is a tragedy that at a time when the services of Jaitley are required most by the new government to set right their past blunders in finance and economic development, he has decided to call it a day. Hope wisdom will prevail on the Prime Minister to appoint someone with a financial background to succeed Jaitley. All lawyers cannot become successful finance heads like Jaitley. However, talent is available from outside as well. — Tharcius S Fernando, Chennai

Write to us at feletters@expressindia.com



ILLUSTRATION: ROHNIT PHORE



# agriculture calls for big bang reforms

We have to modernise the sector, develop agricultural markets, promote exports of agricultural and processed commodities, consolidate small and marginal farmers, and expand the scope and amount of PM-KISAN

HE NEW NDA GOVERN-**MENT** at the Centre is set to develop its governance agenda for the next five years. During the last five years, the agriculture sector and farmers were at the centre stage. In fact, in the just-concluded general elections, all the political parties raised issues on farmers' conditions and agrarian distress. However, none was able to provide a long-term remedy to overcome the plight of the farming community. At the same time, much was done during the last five years by the NDA-2 government to improve the condition of the agriculture sector and raise farmers' incomes. These steps included programmes and schemes to increase agricultural production, improve sustainability and resilience,

HE GLOBALECONOMY IS grap-

pling with risks like trade war,

volatile crude oil prices, Brexit, to

name a few. Another crisis situa-

tion that has been brewing for

the last one year is the economic and politi-

cal turmoil in Turkey, which faced a currency

crisis in mid-2018. In a span of a fortnight,

the Turkish lira depreciated sharply by 40%.

The crisis spread over to other emerging

market currencies and stocks. Adverse investor sentiment led to large sell-off from

emerging markets. Capital inflows into EM

economies fell to \$2.2 billion in August

2018 from \$13.7 billion in July 2018. Cur-

rencies like Argentinian peso and South

African rand fell by 10% each, while the

weakening in the rupee was relatively less in

the period under review. The MSCI Emerg-

ing Market equity index also fell by 5%, trig-

another sharp depreciation of the lira. The

currency fell to a 7-month low of 6.2 to a dol-

lar, weakening by over 15% since the begin-

ning of the year. Investor sentiment for the

Turkish economy is weak and there is social

and political instability. So, what are the lin-

gering risks affecting the Turkish economy?

the availability of cheap credit and foreign

capital that fuelled high economic growth.

GDP grew by an average of 5% in the last five

years. This led to debt level in the economy

For more than a decade, Turkey enjoyed

Cut to May 2019, Turkey witnessed

gered by the Turkey currency crisis.

and raise farmers' incomes. The agriculture sector must receive high priority as it contributes to the national food security and provides employment opportunities to more than half of the country's population. One must also keep in mind that incomes in the agriculture sector must increase for the overall growth of the economy, as this increased income creates demand for industrial and services sectors.

Despite the substantially increased investment in agriculture and the launch of several new programmes, there has been a general feeling of farmer distress across the county. The question one must ask is: When and where did things go wrong? It appears that agriculture is excessively supported by the government, and almost everything in this sector is controlled by the government. For example: (1) growing subsidies in production (fertiliser, power, irrigation, machines, seeds, credit); (2) raising minimum support prices; and (3) increasing funds'allocation to new schemes such as soil health cards, agricultural insurance, National Food Security Mission, agricultural insurance, etc.

In addition, several research studies reveal that (1) agricultural subsidies are overcrowding investments; (2) incentives continue to traditional crops and production systems (rice and wheat); and (3) there are no incentives to demanddriven agricultural commodities.

The fact is that farmers are not given incentives to produce efficiently, compete in the global markets, and carry out agriculture as agribusiness. Unless the agriculture sector is liberalised and the government control is minimised, it will continue to suffer. The new government may consider the following to improve the agriculture sector and subsequently farmers'welfare:

■ First, modernise the sector: Globally, the next 20 years will witness a remarkable change in agriculture and agricultural practices. The focus will be on increasing production from a declining resource base, especially land and water. Labour will be replaced by machines and drones. Therefore, Indian agriculture must keep pace with the changing scenario and respond to the dwindling resource base, unfolding demand for agricultural commodities at national and global level, and the rising climate change threats.

Modern technologies need to be promoted to make agriculture more efficient, competitive, sustainable, resilient and environment friendly. This will require investment in agricultural research, and in developing linkages between research and industry and service centres for disseminating modern technologies. Equally important is to reform the agricultural research system with more decentralisation to undertake

target-oriented research. ■ Second, develop agricultural markets: Volatile prices of agricultural commodities are a major source of agrarian distress. Prices steeply fall immediately after a crop harvest, when a majority of farmers sell their produce. However, consumers continue to pay higher prices. It means that (1) consumers are ready to

pay higher prices, and (2) demand is there to absorb supply. The huge margins between what farmers receive and what consumers pay is due to inefficient, unorganised and fragmented markets of agricultural commodities. Despite the rising agricultural production of almost all commodities, appropriate markets have not been developed at the same pace. In the past, excessive efforts have been made to increase agricultural production (which is good), but without giving due attention to developing new markets. Therefore, developing and liberalising markets should receive high priority as the volume of produce from different parts of the country has increase manifold. The government should gradually withdraw in fixing agricultural prices and their procurement. Instead, the organised private sector must be attracted to develop agricultural markets—let the market decide prices and the government may compensate farmers in case there is a steep fall in prices of key agricultural commodities.

■ Third, promote exports of agricultural and processed commodities: Indian agriculture has already achieved food self-sufficiency, and now it needs to leapfrog from the food security syndrome to market-oriented agriculture. This will require a stable and proactive trade policy. Exports of many agricultural commodities are increasing, but imports are rising faster than exports. India has a huge potential to export several of its agricultural commodities to Africa, Central Asia, South East Asia and West Asia, besides to its neighbouring countries in South Asia. India can take advantage of the ongoing trade war between China and the US to develop its own market. It requires identification of niche commodities to different markets depending upon their taste, preferences and requirements. However, success will depend upon how quality and food safety issues are ensured.

■ Fourth, consolidate small and marginal farmers: Indian agriculture is dominated by small and marginal farmers—more than 86% holdings have land less than two hectares. This group has tiny marketable surplus; they have high transaction costs and low bargaining power. Small and marginal farmers and their produce may be consolidated through (1) incentives to form farmer producer organisations, self-help groups and/or cooperatives; (2) promote contract farming and develop vertical integration; and (3) incentivise states to implement the already developed model land lease Act. There is a misperception that (2) and (3) will lead to corporate farming. What is

> wrong if corporate sector brings in new technologies, best practices, more investment, and gives higher returns to farmers? Care may be taken that the corporate sector does not

exploit farmers. ■ Fifth, expand the scope and amount of PM-KISAN: In this year's Interim Budget, the government announced an income support scheme to the farmers, called the Pradhan Mantri Kisan Samman Nidhi Yojana (PM-KISAN). Farmers must be supported as a majority of them are small and marginal. It is proposed

that the amount of Rs 6,000 per farmer is increased. This can be done by ceasing many of the old and existing schemes that are not making any impact on farmers'welfare and have become redundant

with time. The success of agriculture reforms will depend on a strong political will. The new government may consider constituting an Agricultural Council on the pattern of GST Council for having consensus on issues related to model market Act, model land lease Act, subsidies, investment and strengthening agricultural research and extension.

It is also an opportune time that a new agricultural policy may be drafted to prepare a medium- and long-term roadmap for various reforms in the agriculture sector.

# The future of retail banking

**SUBHASISH** ROY The author is general manager, IDBI Bank. Views are personal

Banks need to develop more mobilebased applications for retail banking operations

N ACCOUNT OF ECONOMIC slowdown and policy-level issues, the growth of credit to the corporate sector has declined, whereas credit growth in the retail sector has gone up. As per latest data, credit growth to industry was 4.4% in December 2018; in the same period, credit growth to retail was 17%. It seems the economic slowdown that has affected corporate credit may not hit retail credit. Indian households have borrowed more since the last few years to fund their property, vehicle and credit card purchases. Retail credit, which has shown significant growth in the recent past, is expected to show steady moderate growth. As per CRISIL, the retail segment is expected to grow by 19% in FY20, led by strong consumer demand and higher penetration by banks. Sectors that will drive growth are housing and consumer durables.

A reason for higher growth in retail credit is that delinquency level in retail is low as compared to corporate. This is because in retail the ticket size is very small, and risk is distributed among a large number of borrowers in retail lending. While many banks have shifted their strategy towards retail lending, still a large number of people are out of reach of retail finance. Major challenges for banks are (1) retention of existing customers and (2) acquiring new customers in a cost-effective way. As per a study in the Harvard Business Review, a 5% increase in customer retention can increase profitability by 35% in banking business.

To address these challenges, technology has to play a greater role. Today, a large number of customers prefer digital modes of transaction rather than branch banking. The

future of retail banking, therefore, lies in innovative financial technology. Here, new-generation private and foreign banks appear to have taken the lead. Other banks, too, need to move from branch banking to digital banking, and need to launch more digital applications rather than open new branches. This will not only reduce operational costs, but also help banks reach the target customers in a faster and convenient manner.

Many traditional banks still lack expertise in digital field, and they can collaborate with fintech firms, utilising the latter's innovative tech

Going forward, the major demand for retail transactions, including loan products, cash management, wealth management, insurance services, etc, in both urban and metro areas, will mainly come from younger customers. A recent survey revealed that among all modes of banking channels, the new generation prefers smartphones the most. Thus, in order to succeed, banks need to develop more mobile-based applications for various retail banking operations. In addition, artificial intelligence and big data analytics will play a crucial role towards determining the success of retail banking in the future. To capitalise on this area, banks first need to develop a big data warehouse where they capture potential customers' various transaction patterns. Then, based on this data, they have to select their target customer. After customer selection, banks need to develop software applications based on AI and robotics, which can be useful for performing complex tasks relating to transactions such as small value loans, appraisal, KYC-related issues, loan monitoring, etc. Considering that most traditional banks lack expertise in this area, they can collaborate with fintech firms, utilising the latter's innovative ideas and technologies. Such a step can provide a competitive edge to banks to deliver their retail banking products and services through new digital platforms.

While digital banking has its benefits, there are also risks involved, such as cyberfraud and IT-related risks. Banks, thus, need to develop robust risk management tools and techniques. Further, overdependence on innovative technologies may lead to systemic risks across the financial sector, which may affect overall financial stability. To address this issue, we perhaps need a separate regulatory framework and strengthened governance, to ensure integrity of data, algorithms and the stability of the financial system.

# **TURKEY**

The success of

agriculture reforms

will depend on a

strong political

will. The new

government may

consider

constituting an

Agricultural

Council on the

pattern of GST

**Council for having** 

# Is another global crisis brewing?

Aggravation of Turkey crisis could impact investor sentiment in EMEs

# RUTUJA MORANKAR & RAJANI SINHA

Authors are corporate economists based in Mumbai

accelerating. Turkey has an external debt-to-GDP ratio of 53.5%. More worrisome is the short-term debt of \$177 billion, which is maturing in the next 12 months. While debt levels are high, Turkey's forex reserves have been dwindling. For ex reserves at \$60 billion are not enough to support currency in case of further deepening of crisis. The country has forex reserves to short-term debt ratio of 30%, which is quite low. The IMF advises

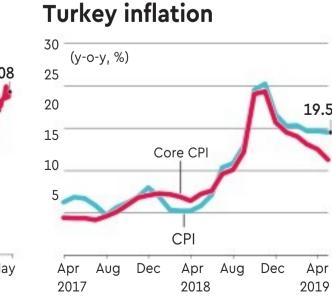
non-performing loans. Sharp weakening of the currency has also resulted in higher import prices and double-digit inflation in the economy. Inflation is currently hovering around 20%. In response to rising inflation, the Central Bank (TCMB) tightened the key policy rate to 24% in September 2018 from 8% in May 2018. This has increased borrowing costs sharply, dampening growth.

Turkey entered into recession in Q4CY18 following two consecutive quarters of negative GDP growth. According to the IMF, Turkey will record negative growth of 2.4% on an annual basis in 2019. On the labour market side, the unemployment rate has risen to the highest since 2009, at

Turkish lira/US dollar 7.0 6.5 6.0 5.5 5.0 4.5 3.5 Sep Jan May 2017 2018 2019

14.7%. This raises concerns that it may no longer have sufficient firepower to defend the lira in case of another sharp depreciation.

The US and Turkey are at loggerheads over their Syria policy. Last year, the US-Turkey relationship particularly soured over the detention of a US pastor by Turkey. The US responded by doubling tariffs on imports of steel and aluminium from Turkey. In March 2019, the US announced the removal of the Generalized System of Preferences (GSP) status of Turkey, which could adversely impact exports from Turkey. More recently, Turkey's plan to purchase the Russian missile defence system has miffed the US (as the US claims it to be non-compatible with the



NATO). The US is considering imposing sanctions on Turkey. The US-Turkey relationship will be crucial and an escalation of

tensions is likely to weigh on the lira. The Erdogan government, viewed as authoritarian, won a second term in the general elections held last year. However, it recently lost the mayoral election for Istanbul. The decision by the election commission to nullify Istanbul municipal elections and go for re-election in June led to mass protests and social unrest. Investors showed reduced faith in democratic institutions. President Erdogan's party had also lost mayoral election in Ankara and some cities in south Turkey earlier during the year, which high-

lights reducing support for his government The market is anticipating policy instability and conflict, domestically and in foreign affairs, which could dampen the economy and result in flight of capital.

In an attempt to stabilise the economy the Turkish finance ministry announced reforms over the next 4-5 years. These include agricultural policy to keep food prices in check. The government is also infusing \$5 bn to recapitalise state banks and taking off some bad loans from the balance sheet of banks. Two special funds are to be created to manage high debts in energy and construction sectors. Bad assets would be reduced through debt-to-equity swaps. There are plans to boost tourism, exports and improve judiciary regulations. Some reforms on pensions and taxes to improve consumption are underway. But these mea sures have failed to enthuse the investor.

To conclude, high debt is a big risk for Turkey, with low forex reserves and weakening currency. This could lead to downgrade of Turkey's sovereign rating (which is cur rently B+ stable, four notches below investment grade). Debt default by Turkey would impact European banks, especially Spanish and Italian, due to a high exposure to Turkey debt. Further aggravation of the Turkey cri sis could impact the investor sentiment for the EM basket. Resulting capital outflows would severely impact Brazil, South Africa, Argentina and, to some extent, India.

this ratio to be maintained at 100%. Sharp weakening of the currency as investor sentiments dwindle is pushing up dollar-denominated debt burden. This is adding to the stress on the indebted corporate sector, resulting in rising levels of banks'

### WORDLY WISE

SILENCE IS A SOURCE OF GREAT STRENGTH.

— Lao Tzu

# The Indian EXPRESS

∽ FOUNDED BY ∽ RAMNATH GOENKA

BECAUSE THE TRUTH INVOLVES US ALL

# TEAM MODI

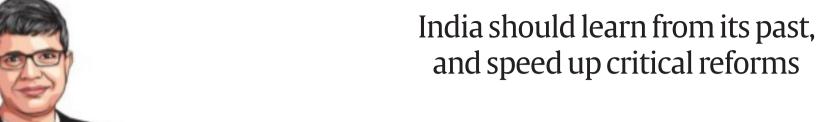
How Party President Shah works with Home Minister Shah will be watched; Sitharaman has her task cut out

RIME MINISTER NARENDRA Modi's team for his second term is ready and there are some unmistakable and unmissable signals. Amit Shah, Home Minister, makes an important statement about the new government. As party president, Shah has not just been credited with toning up the BJP's organisational muscle, but also with delineating in sharper and unarguably harsher ways, its ideological agenda. This was mirrored in the party's renewed insistence and stridency, in the just concluded campaign, on some critical issues.

The Shah-led BJP, and Shah himself, have promised that the process to update the National Register of Citizens, which has caused turmoil and is yet inconclusive in Assam, will be extended to the rest of the country. Under Shah, the BJP, during the election campaign, weaponised the NRC to press home some ideological points — more than seven decades after Independence, the onus is on citizens to prove their Indianness, and (Muslim) illegal immigrants from Bangladesh are to be seen, in Shah's words, as "termites" even as proposed amendments to the Citizenship Bill paved the way for non-Muslim minorities to citizenship. Shah has helped inject a similarly unforgiving lexicon on the Kashmir issue — in election rallies, he promised, or threatened, to scrap the special status to J&K under Article 370 of India's Constitution if the BJP is re-elected. On "national security" in general, catapulted by the BJP into the highest priority issue in this Lok Sabha campaign, Shah led from the front, accusing political opponents of patronising Naxals, and drawing associations between student protests in JNU, surgical strikes in the wake of Uri and India's attack on terror camps in Balakot. As home minister now, at the very least, the home ministry will be more pro-active. It could, in fact, become the hub for efforts to lend government imprimatur to the BJP's controversial ideological positions on critical issues, redrawing the battlelines. How party president Shah works with Home Minister Shah will be watched in a government that has promised to win sabka vishwas (everyone's trust).

If Shah deals in battlelines, Nirmala Sitharaman continues to break glass ceilings — she was India's first full-time woman defence minister, she is its first woman finance minister in decades (since Indira Gandhi, as PM, held the portfolio). Her shift to the finance ministry carries forward her breathtaking rise and also points to the absences she steps into — her elevation is so startling only because there are so few women in the nation's top jobs. She comes to the office in challenging times — she will need to find ways of reviving growth amid a general stasis or slowdown, from employment to investment to jobs and exports. And last, but certainly not least, the allocation of the important External Affairs portfolio to lateral entrant S Jaishankar promises to burnish the second Modi government's engagement with the world, especially the big powers. Ground level campaign reports suggest that foreign policy as photo-op was widely popularised in the first Modi regime. Now, with Jaishankar on board, it gets more strategic depth.

# A recipe for growth



Forty years is the working

life of a whole generation.

already saw a generation

barely experiencing any

growth in incomes. India

cannot let that happen again.

Development is a long game.

India needs to act now and

stay the course.

The period 1950-1990

Amartya Lahiri

A FEW NUMBERS are useful to put in perspective the development challenge that India faces today. India's current gross domestic product (GDP) is around \$2.5 trillion while its GDP per person is \$2,000. With an annual population growth of 1.1 per cent and aggregate GDP growth of 6.6 per cent, India's per person GDP is currently growing at 5.5 per cent annually. At these growth rates, India's per person GDP would be around \$19,000 in

To put this scenario in perspective, Greece's per person GDP today is around \$20,000. Even if India manages to sustain an average growth rate of 7 per cent for the next 41 years, India's per person GDP would still be barely above the current per person GDP of Greece. And, Greece isn't exactly a development role model.

The uncertainties around these scenarios are also huge. If the average aggregate growth rate drops to 5.6 per cent, India's per person GDP in 2060 would be around \$12,000, which is only slightly above the per person GDP in China today. This is the risk inherent in India slipping even slightly from its current growth path and the scale of its development challenge.

Development is a challenge globally, not just in India. The per person GDP of the richest 5 per cent of countries in the world is over 50 times larger than the per person GDP of the poorest 5 per cent. What explains such large disparities across countries?

Output is produced by combining labour of different skill types, land, capital, energy and public infrastructure. Combining these inputs also requires entrepreneurship and management. For example, at the level of the firm, managers who are better at matching the skills of individual workers to tasks are able to generate higher revenues. This applies at the level of the country as well. It is the unmeasured X-factor that is commonly referred to as productivity.

A number of researchers have found that measured inputs account for at most half of the per person difference in output across countries. The remaining output gap is due to differences in productivity levels across countries. For some reason, the same measured inputs produce much more output in the richer countries, relative to poorer nations.

What is the secret sauce that richer countries use which makes them so productive? There are a few suspects. The first is clearly the policy environment in the country. Economies that encourage capital and labour to easily move across firms, sectors and countries towards their most productive use tend to be more productive. Economies where such mobility is restricted have more misallocation of labour and capital. There are many examples of these: Historians working as bankers, capital stuck in loss-making firms that cannot shut down due to exit policies and limited technology inflows due to import restrictions.

A second reason for differences in productivity across countries is the quality of institutions. The types of contracts that individuals and businesses are willing to sign depend hugely on things like the rule of law, the nature of laws, enforcement of contracts and property rights, reliability of public data and information, the independence of agencies that oversee law enforcement and dissemination of public information.

How does this apply to India? Clearly, there are many impediments to the supply of inputs. Businesses need land to build factories, and foreign partners for the latest technologies. Factories are needed to absorb the labour that India has. A large fraction of this labour is currently stuck in extremely distressed conditions in agriculture because not enough jobs are being created in other sectors. Moreover, current labour laws make large scale hiring costly for firms. Addressing these require reforms to India's existing land acquisition and labour policies.

Businesses also need capital which they acquire from financial markets. This requires a healthy credit culture wherein debts are repaid, insolvencies are dealt with in a quick and orderly way, and banks are free to lend to the most productive borrower. Our banking sector is mostly state controlled. Banks face myriad constraints on lending due to targets for priority sector lending, statutory liquidity ratio and informal pressures on directed lending. Repeated loan waivers have vitiated the credit culture making it harder for banks to recover loans. The introduction of the insolvency and bankruptcy code has been an excellent initiative but resolutions under it are still slow. All of this bids up the cost of funds for private businesses. Financial sector reforms, including bank privatisation, are clearly needed.

More generally, private businesses, locally and globally, need to feel that India is business friendly — its industrial and trade policies are not subject to sudden reversals, enforcement agencies are independent, public data is reliable, and the country values domain specialists in overseeing its market infrastructure. This is about generating confidence in the institutional structure of India to encourage greater investment and newer technology inflows through foreign direct investment.

As we saw above, relatively small changes in performance can induce wide divergence in potential outcomes over a sustained period. Forty years is the working life of a whole generation. The period from 1950 to 1990 already saw a generation barely experiencing any growth in incomes. India cannot let that happen again. Development is a long game. India needs to act now and stay the course.

The writer is director, Centre for Advanced Financial Research and Learning, Mumbai and professor of economics at the University of British Columbia (views are personal)

# **ECONOMY IS NOT WELL**

With underlying drivers of growth sputtering, the slowdown is deeper and more entrenched than was believed

NDIA'S ECONOMIC GROWTH slowed to a 20-quarter low of 5.8 per cent in the fourth quarter of 2018-2019, well below expectations. Growth for the full year came at 6.8 per cent, the slowest pace in the last five years, according to data released by the Central Statistics Office (CSO). While leading indicators had pointed towards sluggish economic activity, the slowdown is deeper and more entrenched than was believed, with both consumption and investment weakening. Coupled with recent data, these numbers would suggest that economic activity is likely to continue to be subdued in the first half of the current financial year as well.

Latest data shows that gross value added (GVA) grew at a mere 5.7 per cent in Q4FY19, driven by a contraction in agriculture, and slower growth of manufacturing, construction, and trade, hotels, transport and communication. Agriculture contracted by 0.1 per cent in Q4FY19, down from 2.8 per cent in the previous quarter. Part of the decline could be attributed to the base effect. The sector had grown by a 6.5 per cent in the fourth quarter of 2017-18. Much of the sector's performance depends on how the monsoon fares this year. The IMD has predicted an average monsoon, with rainfall to be 96 per cent of the long term average, though greater clarity, especially over its distribution, will emerge in coming weeks. Manufacturing was another area of weakness, as the corporate results season has shown. The sector grew by a mere 3.1 per cent in Q4, down from 6.4 per cent in Q3. Though, on the flip side, public administration, defence and other services and financial, real estate and professional services, grew at a robust pace. The former, which largely connotes government spending, grew by a healthy 10.7 per cent in Q4, up from 7.5 per cent in Q3, presumably on account of higher spending by state governments.

On the expenditure side of the data, private final consumption expenditure, which is largely household demand, slowed down to 7.2 per cent in Q4, from 8.1 per cent in Q3, in line with the trends suggested by leading indicators. The twin balance sheet problem continues to drag down fresh investments, with gross fixed capital formation, which connotes investments, slowing to 3.6 per cent in Q4, down from 11.7 per cent in Q3. With the underlying drivers of growth sputtering, the new finance minister has an unenviable task ahead.

# STRUCK DUMB

Congress announces it will give media the silent treatment for a month. Is it just a clever way of saying it has nothing to say?

HERE IS NO denying the element of schadenfreude among the many detractors of the Congress after the party's abysmal performance in the Lok Sabha elections. And while there ought to be no pride in kicking someone when they are down, India's oldest political party isn't helping its own cause by giving the silent treatment to the media.

The party leadership's decision not to have its spokespersons appear on TV news debates for one month does, arguably, make strategic sense. As it picks up the pieces of yet another electoral rout and contemplates assigning blame, or shielding people from it, it may be best to do so without its leaders making, or being provoked to make, any untoward public statements. But the manner in which the maun vrat has been announced, and is being imposed, is a tactical error. First, as anyone who has ever thrown a tantrum — or been at the receiving end of one — will tell you, the "silent treatment" loses much of its edge when no one's actually talking to you. In the wall-to-wall coverage following the BJP-led NDA's massive win, there appears to be little space — except among mean detractors and disappointed supporters — for what the Congress wants to say. Second, the request by the Congress media cell to channels not to invite its spokespersons to their shows betrays a lack of faith in its own. Why the advisory to journalists if Congressmen know this is a time to be circumspect?

The reason for keeping mum may be neither strategic nor tactical. India's Grand Old Party has been most visibly in crisis since 2014, and the 2019 verdict has provided no hope of a revival, no galaxy of new leaders that can catapult the party to future success. Perhaps the imposed month-long silence of its leaders is a means to stoically contemplate these questions. Or maybe, Congressmen just have nothing to say.



Push from China could force Pakistan to operate as a normal state



KHALED AHMED

ON MAY 11, three terrorists attacked the only five-star hotel in Gwadar, the new port city of Balochistan being built with assistance from the Chinese Belt-and-Road Initiative. They killed four hotel employees and a navy soldier before being shot by the army. The attack was claimed by the outlawed Balochistan Liberation Army (BLA).

The official view was that "sudden intensification of attacks is linked to the launch of the second phase of the China-Pakistan Economic Corridor, the progress on border fencing and the fluid situation in Afghanistan". This statement encapsulates the new threat perception in Islamabad and Rawalpindi. The reference to "border-fencing" points to the threat to a state that felt threatened only on the eastern border in the past. And border-fencing with Afghanistan is not going to be easy as there is no agreed formula of demarcation of the Durand Line.

In the Federally Administered Tribal Area (FATA) — now merged with Khyber-Pakhtunkhwa province and thus "regularised" – a new protest movement, the Pashtun Tahaffuz Movement (PTM), complains of the "disappeared" people of FATA. The complaint is similar to the one made by the BLA in Balochistan but with a difference: PTM is a regular political party with two seats in the National Assembly.

The trouble in Balochistan is seen as connected with the ongoing covert conflict with India. The BLA is composed of the "disappeared" (through extrajudicial killing) men that the Baloch nationalists in the Quetta assembly blame on the Pakistan army, accusing it of capturing and eliminating them. Pakistan wavers between belief in the two versions because of the capture of

In Pakistan too the 'Kashmir first' mind is changing under pressure from the Chinese Belt and Road project, the China-Pakistan Economic Corridor (CPEC), which is crucially dependent on the development of the Gwadar Port and its hinterland. CPEC is viewed by Pakistan as a game-changer. But without peace on the borders, this transformation may not be achieved.

Kulbhushan Jadhav from Balochistan in 2016. The PTM too is accused by the army of be-

ing funded by the Kabul government in tandem with India. It is evident that Pakistan is now worried about its western border more than its eastern one which is already fenced against infiltration by India. Prime Minister Imran Khan's India policy — backed by the army — is that of normalisation, which to many looks like putting aside Pakistan's "revisionism" over Kashmir in favour of concentrating on the western border which it never thought of protecting in the past.

The move away from "India centrism" has come in the wake of internal upheaval in the two tribal areas — comprising almost half of of Pakistan's territory — where lack of development has caused the population to move. The Baloch, small in number, have lost their youth across the border or in the badlands of Balochistan while the Pashtun of FATA have migrated inland — mostly to Karachi where they form the largest group after the Urduspeaking refugees from India — and to Saudi Arabia and the Emirates of the Gulf. Lack of development in Balochistan, from where Pakistan extracted gas and spent it lavishly in Punjab and other provinces till it was exhausted, has alienated the Baloch intelligentsia and caused the emergence of the BLA.

The lack of development of infrastructure in FATA has made this crucial northwestern region unlivable. Moreover, by allowing the Afghan Taliban and their Arab and Uzbek fellow-warriors to locate themselves in FATA and infiltrate Afghanistan to fight the American war against the Soviet-supported government in Kabul completely destroyed the local hierarchies that had kept the "tribal museum" of Pakistan intact.

Imran Khan's talk of normalising relations with India has caused many to do a double-take. Everyone knows "making peace" with Prime Minister Narendra Modi means forgetting Kashmir. In Pakistan too the "Kashmir first" mindset is changing under pressure from the Chinese Belt and Road project, the China-Pakistan Economic Corridor (CPEC), which is crucially dependent on the development of the Gwadar Port and its hinterland. CPEC is viewed by Pakistan as a game-changer. But without peace on the borders, this transformation may not be achieved. Peace with India becomes crucial be-

cause of the neglected western border and the offended countries beyond it: Afghanistan and Iran. In 1998, the Taliban, along with infiltrators from Pakistan, tried to take the northern city of Mazar-e-Sharif in Afghanistan, killing its anti-Taliban Shias and the five Iranian diplomats in the city's Iranian consulate. Pakistan has spent half a century facing trouble on both eastern and western borders, including Uzbekistan.

It is time for change in Pakistan and it is going to be difficult, given the tough man expected to be ruling India for some time -Modi. Pakistan's economy is in deep crisis. Meanwhile, China's persuasion to "normalise" the state of Pakistan is becoming intense, judging from the way it has abstained from vetoing the resolution on Jaish-e-Mohammad chief Masood Azhar at the UN. China wants its corridor through Pakistan to run normally and that requires Pakistan to live normally as a state.

> The writer is consulting editor, Newsweek Pakistan

# JUNE 1, 1979, FORTY YEARS AGO

INDIAN EXPRESS

MRS GANDHI INDICTED INDIRA GANDHI HAS been indicted by the Maruti commission for exerting undue influence over the government machinery to promote the business interests of her son, Sanjay Gandhi, during her tenure as prime minister. The report, according to informed sources, has also indicted the former Haryana chief minister, Bansi Lai, for helping Sanjay Gandhi obtain land and several senior officers for showing undue favours to the three concerns of Sanjay Gandhi. The report prepared by the commission's chairman, Justice Alak Chandra Gupta, was taken to the home ministry by a commission official, N K

J C Pandey, joint secretary.

# ARMY IN AHMEDABAD

THE ARMY WAS called out in Ahmedabad to control the situation arising out of violence by agitating policemen. Jawans took control of the city police headquarters, according to a senior police official. The Border Security Force had also been alerted, he said. The policemen, who were returning after holding a meeting, attacked the city police control room and destroyed the entire furniture and the telephone exchange. A car in which MD Patel, secretary of the Public Works Department, was travelling, was attacked Prasad, in a sealed cover and handed over to and set afire, the official said.

BENAZIR IN LARKANA BENAZIR BHUTTO, DAUGHTER of the executed former prime minister of Pakistan, arrived in Larkana last night and heard thousands of supporters chant "long live Bhutto" and "Bhutto will live for thousands of years" A tearful Benazir told welcoming crowds at the railway station, "The entire nation of Pakistan is in the grip of this mood today. Zulfikar Ali Bhutto belonged to Larkana. So long as he lived, he never bowed to anything wrong. Let us all pledge that we should follow the late Zulfikar All Bhutto's guidelines of politics" she said. She added that she would stay in Larkana and meet anybody who knew about the last days of her late father.

the Saubhagya scheme, an additional 20 million houses have been electrified. While these

assets may not directly affect the measurement

of consumption poverty, their availability is

critical for future productivity gains, and gains

that will have an impact on the economy (and

an asset transfer amounting to Rs 1.21 lakh

crore or Rs 1,210 billion in 2011 prices. This

asset transfer is primarily in terms of the con-

struction of toilets and houses. The benefits

for poverty reduction in this transfer should

not be underestimated. Toilets lead to better

health, and less spread of disease. The psy-

chic and happiness "income" worthy of a

pucca roof is also beyond an economic

cipients of this were thankful to the govern-

ment and hence voted for it. The above

government programmes did not differenti-

ate on the basis of caste or religion; and many

surveys have documented that the people

felt "touched", possibly for the first time, by

the Centre's redistributive policies. Many

states have been known for being efficient in

the execution, and delivery, of public welfare

programmes. The same, unfortunately, can-

not be said for most programmes run by the

mentioned the various types of transfers that

have taken place over the last five years. These

programmes, if effective, must have had an im-

pact on reducing absolute poverty. There is an

abundance of data on poverty alleviation, both

for India and the world (primarily through the

World Bank). This poverty effect is measura-

ble, and relatively non-controversial and free

of subjective biases associated with voting be-

haviour (for example, voters were happier with

for India. The reduction in absolute poverty

according to the middle-income poverty line

of PPP \$3.2 per capita per day (pppd); and the

reduction in poverty associated with just the

pure asset transfer (houses and toilets) of Rs.

1.2 trillion. For our sample of comparable

countries, we use World Bank data for non-

oil developing economies with a minimum

population size of 10 million (a total of 54

vear period 2004-2013 (UPA I & II) and the

Modi 1.0 period (2014-2018). In case you for-

Two time-periods are chosen — the 10-

We offer two sets of poverty calculations

a toilet and therefore voted for Modi/BJP).

But that was before Modi 1.0. We have

Central government.

Our contention is that the Modi government provided inclusive growth, and the re-

Additionally, the government has made

poverty reduction).

# 15 THE IDEAS PAGE

# WHAT THE OTHERS SAY

"The path of peace in Afghanistan continues to test the patience of all those involved in the task of bringing security to the war-torn country."

Slow and steady

loses the race

Congress and other Opposition parties are up against a

regime whose leaders have a 24x7 commitment to

electoral politics. Their time for 2024 starts now

# — DAWN

# Why chemistry trumps arithmetic

All indicators lead to the same conclusion: Modi's BJP recorded a spectacular victory in 2019 due to its provision of inclusive growth — very close to the best in the world in 2014-18



BY SURJIT S BHALLA

AND KARAN BHASIN

BEFORE WE GO into policy mode, one last attempt at explaining what caused the great electoral victory of Narendra Modi/BJP in 2019. At the risk of over-simplification (but not really), one view is that it was Balakot that really turned people's minds. National security was a prominent concern, and the voters felt that their future would be more "secure" with Modi. We don't have any disagreement with that conclusion — the issue for us is whether the security issue was the most important factor. It was not.

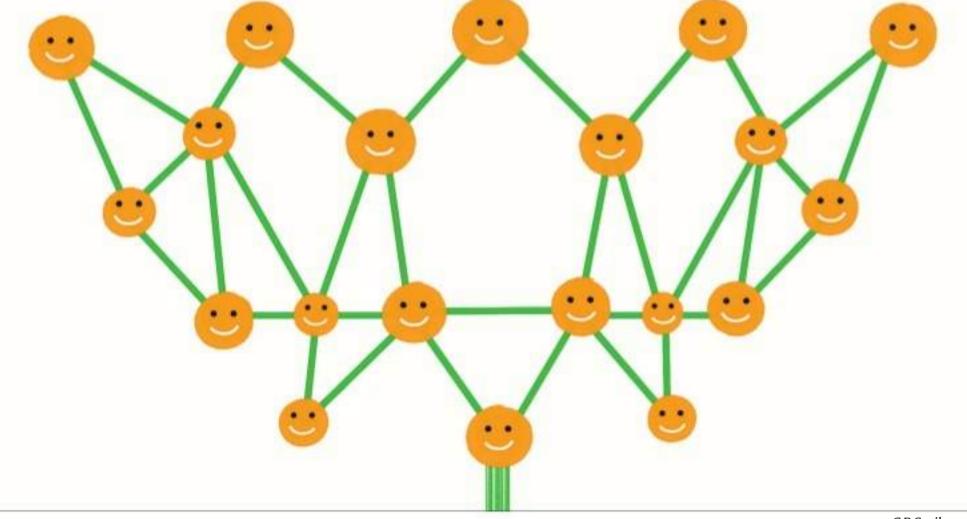
An associated view, and one that predates Balakot, is that people primarily vote on the basis of caste. This is the arithmetic in the title, that is, caste accounting suggested that in several states, especially Uttar Pradesh, the caste and religion arithmetic (votes cast by the lower castes and Muslims) would easily approximate the vote share of the upper-caste non-Muslim support for the BJP. Hence, the expectation in January 2019 that the most likely outcome of the election was a hung Parliament.

The chemistry perspective is that PM Modi is a charismatic politician and the others (the diverse set of Opposition candidates) are not and, therefore, Modi won. Note that this explanation, like the invisible hand, was nowhere to be seen in January 2019, and especially unseen in December 2018, when the BJP lost three state elections.

An alternate explanation (and which one of us has claimed to be the main reason behind Modi's victory, and explained in detail in a pre-election analysis in the book, Citizen *Raj*) is that in this whodunnit case, it was the economic redistribution policies of the Modi government, which were primarily responsible for the large gains made by the BJP. There was charisma, yes; chemistry, yes. And Balakot and the weak faces of the Opposition, yes. But by far the most important factor was the accelerated nature of inclusive growth unleashed in Modi 1.0.

Let us count the components of this inclusive growth. The much-criticised demonetisation was the first salvo. It made possible a sharp increase in direct tax collections, an increase which made possible expenditure on the poor (here defined as the bottom 37 per cent of the population or 500 million people). To ensure that there were no leakages in the expenditure on the poor, the government decided to create the JAM trinity — Jan Dhan, Aadhaar and Mobile. The Jan Dhan accounts made it possible to transfer funds directly into the banks of beneficiaries using the Direct Benefit Transfer (DBT) mechanism while Aadhaar ensured that the identification errors were minimised.

Over the last five years, the government has made a total transfer, in 2011 prices, of Rs 2.15 trillion in subsidies which include LPG, the PM Kisan Yojana and other social security programmes. The government has also managed to create collective assets at an unprecedented scale. Roads: In 2013, only 56 per cent of villages in India were connected; in 2018, the road coverage is over 91 per cent. Electricity: Under



C R Sasikumar got, our purpose is to assess the "inclusive

growth equal to poverty reduction performance" under UPA and Modi 1.0.

Modi 1.0 (15 ppt).

During the period 2004-2013, the bestperforming economy was Vietnam with a reduction in poverty of 50 percentage points (ppt). China was second with a 37.5 ppt reduction and India 18th with a 17.2 ppt reduction. Between 2014-2018 Ethiopia is the best poverty reduction economy (28.8 ppt), Bangladesh second (21.5 ppt), Cote d'Ivoire third at 15.5 ppt and followed by Cambodia and India (both at 14.9 ppt reduction). Note that for the same poverty line, poverty was reduced by 17 ppt over 10 years (UPA) and at nearly twice the rate during five-years of

We now proceed towards an estimate of additional absolute poverty reduction due to asset transfers. These asset transfers accrue mainly to the bottom 500 million; hence, total transfer of Rs 1,210 b for 500 m amounts to Rs 2,420 per person. At a 7.5 per cent discount rate, this asset will result in an annual flow of (2420\*.075) Rs. 181 in perpetuity. Given a PPP exchange rate of Rs 20, this asset transfer is equal to a transfer of nine PPP\$ a year or PPP\$ 45 over the five years of Modi 1.0 (since we are looking at poverty reduction from 2014 to 2018). The average consumption level of the 40th percentile in India in 2018 is PPP\$ 3.18 per day or PPP\$ 1160 annually. Hence, the asset-income transfer amounts to approximately an additional 4 per cent of consumption.

One final calculation and then we are done. An increase of 4 per cent in the consumption level of the bottom 40 per cent will result in approximately an additional 2.4 ppt reduction in poverty in 2018. In other words, poverty in India in 2018 was not 41.1 per cent as observed but rather 38.7 per cent (middle income poverty line of 3.2 PPP\$ a day), and this was the third best poverty reduction in the world.

No matter what the calculation, the Indian record on inclusive growth was spectacular during 2014-18; and much better than the good record during 2004-2013. We think this performance (delivery of welfare) was noticed by the poor voter; and why the 2019 election result was not a surprise to us. Chemistry delivered — because it was backed by a solid performance.

Bhalla is contributing editor, The Indian Express. Bhasin is a New Delhi-based policy researcher. Views expressed are personal

# ANIL DHARKER

THE DRAMA around Rahul Gandhi's resignation hides a central fact: The Congress party became a slow, lumbering elephant quite a while ago, and the failure of 2019 shows it's a very slow learner indeed.

Looked at objectively, none of the Gandhis after Indira wanted to be in politics with the sole exception of Sanjay (had he lived, he would have out-Modied Narendra Modi, but that's another matter). Rajiv Gandhi was content being an airline pilot, Sonia being a home maker, Priyanka being a mother and Rahul drifting along doing a bit of everything. All of them answered a "higher call" and became reluctant politicians because the Nehru-Gandhi name was conjoined to the Congress party.

If Rajiv had said no when he was airdropped into the PM's post, the political trajectory of India would have been different, but that's one of the ifs and buts of history. At the same time, it is easy to forget that after the 1998 elections were won by Atal Bihari Vajpayee's NDA, Congress was in dire straits, and Sonia's entry rejuvenated the party. She refused the prime ministership, which was admirable; she didn't let go the levers of power, which was not.

The ambivalence to a full-fledged career in politics has resulted in a vacillating reluctance to plunge headlong into the hurly-burly of politics. Look at the dates: Rahul's elevation to Congress President was talked about for years but he took up the position only on December 16, 2017, less than 18 months before the 2019 elections. Similarly, the will-she-won't-she question about Priyanka's political entry was a matter of speculation for months, but she was made general secretary of UP East only in February 2019, a mere three months before the general elections.

This Hamletesque equivocation doesn't work in politics. In fact, it induces a soporific attitude to fast-changing circumstances, rather than the pro-active, dynamic action which changing situations demand. Consider the central theme of the recent elections. Narendra Modi — fully aware of the multiple economic failures of his government — made his campaign a presidential-style one and happily positioned it as a Modi versus Rahul Gandhi

The absurdity of this was obvious: Here

was a leader of a party which had won 282 seats in 2014 against someone whose party had just 44. This was a David-Goliath story with a twist — Goliath had all the ammunition. It was necessary to change this narrative as quickly as possible, yet Sonia Gandhi got in touch with leaders of Opposition parties to make the point that Rahul wasn't necessarily the PM candidate as late as May 15. By then, six of the seven voting phases in the country were already over.

Even the perennial Rahul bashers would have to admit that Rahul Gandhi fought the unequal battle against Modi valiantly and courageously, and that each passing day saw him grow in stature. However, to add to his handicap, he wasn't just battling an outsized Modi; he was also battling the "Pappu" image, created and viciously propagated by the BJP's trolling factory. He needed to fight that first, yet his revelatory television interview with NDTV's Ravish Kumar took place only on May 11, when five of seven polling phases were over. A spate of other interviews followed – all open and unscripted – in which Rahul impressed with his frank and thoughtful answers to often difficult questions. But what use were these when they came so very late?

People like Narendra Modi and Amit Shah have no interests outside politics. Whether such a single-minded focus which excludes all other aspects of human existence, is good for the country is another matter. What their attitude does show is that this 24x7 commitment is essential for electoral success: Politics is not for the dilettante. You can't work for a few months and hope that miracles will happen. "Miracles" are nothing but the result of a long hard slog put in over years and years.

The Modi wave is so strong that it will engulf all in its way unless the other parties get together and form pre-poll alliances. Even thoughtful supporters of the BJP (yes, there are a few) agree that the kind of massive mandate given to Modi is not good for the country: Democracy needs a unified and coherent Opposition to apply the occasional brake and prevent the government in power from going out of control. For this cohesion to happen, the Mayawatis of the world have to give up unrealistic ambitions, the Sheila Dikshits have to go into retirement and the Mamata Banerjees have to dampen their fire with reason and logic. It's a herculean and almost impossible task but it's the leader of the Congress Party (still the biggest Opposition party in parliament), who has to play the facilitator. For the Congress, and for non-BJP parties, 2024 starts now.

Dharkar is a writer and columnist

LETTER OF

THE WEEK

THIS REFERS TO the editorial,

'What Didi does' (IE, May 30).

After his victory in the General

Elections, the Prime Minister

said that there are two classes:

"Haves" and "Have nots". Both

need to be taken care of for de-

velopment and growth. Mamata

Banerjee needs to remember that the protests she led in 2008

paved her way to power in West

Bengal and led to the exit of Tata

Motors from the Nano Project in

West Bengal to Gujarat. The

present PM was then the state's

Chief Minister. But in the run up

to the elections, TMC flaunted

the presence of Tatas in West

Bengal. Such changes in position

does not seem to have done the party any good. The TMC has

Krishan Kumar Chug, New Delhi

the mandate' (IE, May 31). If India has

to progress, we have to do away with

culture of freebies and seriously invest

much to introspect.

TMC's TASKS

# LETTERS TO THE EDITOR

# Tasks at hand

order' (IE, May 31). With Arun Jaitley and Sushma Swaraj unavailable for a place in Narendra Modi's cabinet, a paucity of ministerial level talent, an internal problem of the BJP, has once again come to the fore. The induction of Amit Shah and S Jaishankar in the Union cabinet is more of a necessity than anything else. How the government functions will be the real test of this new order. Right now, let's not jump to any conclusion.

THIS REFERS TO the editorial, 'The new

# **Vijai Pant,** Hempur

THIS REFERS TO the editorial, 'The new order' (IE, May 31). After being inducted into Narendra Modi's cabinet and leading his party to phenomenal success, Amit Shah will have to pave the way for someone else to take up the BJP president's job. Whoever is given that responsibility will have to fill very big shoes. One potential replacement is a close confidant of both Modi and Shah. J P Nadda has delivered 61 seats in an intensely fought election in Uttar Pradesh, despite a SP-BSP alliance.

**Bal Govind,** Noida

# TALK, PLEASE

THIS REFERS TO the article, 'Play the long game' (IE, May 31). While the writer asserts that the current government's — "terror and talks can't go together" — suits India's interests, Delhi needs to acknowledge the relation between the elected representatives and military in Pakistan and also take cognisance of the role non-state actors play there. For a stability in South Asia, both countries need to be come to the negotiating table without any baggage. Aishwarya Shetty, Mumbai

INVEST IN PEOPLE

THIS REFERS TO the article, 'How to use

in infrastructure, health, education and labour-intensive industries. As unemployment is one of the pressing problems of the country, the first task of the government is to create employment opportunities for the younger generation. Also, a workforce without medical benefits is less productive than the workforce which is healthy. Hence, a substantial amount should be reserved for health facilities of the people of the country. It is pathetic to see villages and tribal areas not having enough health facilities.

**Veena Shenoy,** Thane

# In their own ivory towers

in Modi 1.0.

The ascendant right liberal is as elitist and parochial as his left counterpart

It was the economic

redistribution policies of the

Modi government which

were primarily responsible

for the large gains made by

yes; chemistry, yes. And

the BJP. There was charisma,

Balakot and the weak faces of

far the most important factor

was the accelerated nature of

inclusive growth unleashed

the Opposition yes. But by



Ek hammam meñ tabdil hui hai duniya sab hi nañge haiñ, kise dekh ke sharmauñ

— Sulaiman Areeb

THERE IS SOMETHING we need to be grateful for to Prime Minister Narendra Modi. No. not the injection of a testosterone-fuelled nationalism that now seems to course through the veins of every patriotic Indian. He has revealed the sanctum sanctorum of the people's personal politics in all its nakedness. Like political predilections. Modi has, thankfully, tripped a switch in our subconscious and ensured we have enough confidence to show the world who we really are as political creatures.

This big reveal has meant the foregrounding of the "right" liberals, ignored first cousins of the "left" liberals. Let's call them RLs and LLs. RLs are tolerant of diverse people and open to political engagements at dinner parties and social media. They don't want to ban things. Most things their celebrated LL cousins do, really. Except, they believe in the might of the right — at least now they do. And now is when they are gloating under the glorious rays of a massive mandate.

However, just as the LLs were, mostly, circumscribed by class privilege, just as the LLs skimmed the surface of issues before forming opinions and outraging on social media, and, just as they often fit an arguably pre-set narrative in their heads to an assortment of facts before them — the RLs too, suffer from this malaise.

The RLs feel the mandate doesn't have much to do with Hindutva. They assert the voters have chosen a man who can make India stronger. Pulwama and Balakot are the new markers of patriotic fervour and those questioning this hate the country. But just over a month ago, more than 150 retired military officers including former chiefs of the army, navy and air force wrote an open letter to the president urging to "take all necessary steps to urgently direct all political parties that they must forthwith desist from using the military, military uniforms or symbols, and any actions by military formations or personnel, for political purposes or to further their political agendas". Do the RLs feel these officers have denuded the idea of India and national security by speaking out? In a report in this publication (IE, January 24), it was revealed how woefully short the IAF will be in the next two years when it comes to squadrons of fighter aircraft. Did the national security enthusiasts outrage then?

Another RL topic is how the mandate reflects a people united in their recognition of a singular identity, as an Indian, negating

caste. This is as facile an argument as the idea of soya "meat" is in biryani. Multiple publications including this one have tried to contextualise how the BJP has been exceptionally efficient in rewiring caste equations. The party's understanding, for instance, in the Hindi heartland and UP in particular, of the OBCs. The Yadavs being a core SP votebank, it focused more in ticket distribution on smaller OBC castes and "Other OBCs", which worked in their favour. Among Dalits, BJP gave tickets to even smaller jaatis. All this isn't nullifying caste currents. It's creating and capitalising on newer eddies in the caste pool to the benefit of the BJP.

The fear that minorities feel is one aspect about which there isn't much the RLs can say with conviction. The violence, they know, will never stop — whether it is Adivasi professor Jeetrai Hansda's arrest or the regulation Muslim/Dalit man being lynched. The only option is to generously apply the palliative of "these are fringe elements". That we still consider ideology-driven goons (of any party) as fringe is indicative of the intransigence of some to look reality in the eye.

A steely resolve to evade reality that strikes a dissonant note with their personal politics unites RLs and LLs. Consider these: A Muslim domestic help in Mumbai says she has enough savings to buy a house in the suburbs but she'd rather rent one owned by a Hindu. The financial gain acts as incentive for the landlord to ensure "goons" don't come to throw her out because of her religion. If she buys a house, the chances of getting targeted are higher. Another Muslim domestic help who hails from a Saharanpur village in UP says that, in the past women in her village had to wait for certain times of the day to use the toilet, which was some distance away from their homes. Now, because of PM Modi's schemes, she finally has some dignity. The RLs would likely be silent at the former and the LLs would dismiss the latter as a rarity (both verifiable instances).

For both, their leftist and rightist tendencies are incidental, a function of their lived experience. Their concerns display a common lack of acknowledgement of class-caste privilege and they share the same enthusiastic disdain for diametrically opposite viewpoints. One category has simply been at the wheel longer than the other, which now feels compelled to take over and drive in the wrong direction with the same sense of urgency and confidence as the former. A new grammar of political consciousness has to evolve that goes beyond the teflon uniformity of the liberal identity.

asad.ali@expressindia.com

# His new Council

There is a clear realignment of power in the second Modi government

is self-assurance boosted by a massive popular mandate, Prime Minister Narendra Modi constituted a 58-member Council of Ministers, with more than 20 fresh faces, on Thursday. In a group far outshone by its leader, analysing individual talent is not easy, and may be irrelevant too. Mr. Modi, characteristically, sees to it that his imprimatur on all executive decisions is unmistakable. Still, the composition of the council throws light on Mr. Modi's thinking. The induction of his long-time lieutenant and BJP president Amit Shah as Home Minister not only fortifies the Prime Minister's authority, it might be the precursor to further changes in the party organisation and the national security architecture. While Mr. Shah's entry into the Cabinet was expected, the surprise induction of former Foreign Secretary S. Jaishankar as the External Affairs Minister is evidently meant to deal with the choppy international waters that rock India's sailing. Mr. Jaishankar has been a close confidant of Mr. Modi. He has his task cut out, as India faces challenges with its most important international partner, the U.S. The spillover effects impact the country's interests in multiple ways, including its objectives of economic and technological advancement. By placing the two confidants in critical Ministries, Mr. Modi appears to loosen the grip of his own office on the government; the effects will be felt by National Security Adviser Ajit Doval if he continues into a second term, as is widely expected. The triumvirate of Mr. Modi, Mr. Shah and Mr. Jaishankar will form the centre of power.

Rajnath Singh as Defence Minister and Nirmala Sitharaman as Finance Minister are next in the pecking order. While the top layer of the Council is infused with fresh talent and is expected to generate new momentum, its representative character is skewed. It has only six women, one less than the previous one; the majority community and the Hindi heartland States have disproportionate representation. While Mr. Modi rewarded the upper caste groups that supported him wholeheartedly, the OBCs and Dalits who shifted to his party significantly in 2019 have had to be content with lower representation, at least for now. There is an argument that it is healthy that Mr. Modi does not bargain with caste, linguistic and region-oriented interests groups. Apna Dal leader Anupriya Patel from Uttar Pradesh was dropped; the Janata Dal (United) from Bihar was offered only one berth, which it refused to accept; and the Shiv Sena wanted at least three but has had to be content with one. As equations change, Mr. Modi might have to rethink these positions and there is scope to expand. A Council more representative in nature, in terms of gender, social and linguistic backgrounds and religion, will better reflect the mosaic that is India.

# A second election

Israel goes back to voters within six months in a changing political landscape

Then the results of the April elections in Israel were announced, Benjamin Netanyahu, whose Likud party won 35 seats in the 120member Parliament, was the winner. He was set to form a government with support from right-wing and religious parties to kick off a record term as Prime Minister. But his plans crumbled as the ultra-orthodox Jewish parties and right-wing nationalist Yisrael Beiteinu failed to come on board. When the deadline to form the government expired on May 29, Mr. Netanyahu had the support of 60 lawmakers, one short of majority. For the first time in Israel's history, a Prime Minister-designate failed to form a government, and the country will go to the polls again in September. The issue at stake is a military service bill. The ultra-orthodox Jews, the Haredim, are exempt from mandatory military service. Yisrael Beiteinu leader Avigdor Lieberman, a former Netanyahu aide, has submitted a bill to the Knesset that would enable the government to draft them. Mr. Lieberman, who has five lawmakers, made it a precondition for his support that the bill be passed. On the other side, the orthodox parties, which have 16 legislators, wanted the bill to be amended. Mr. Netanyahu's rightwing religious coalition collapsed before his eyes.

Mr. Netanyahu is a survivor. He will continue to lead the Likud in the September elections and appears better-placed than his rivals to form a coalition government. However, his challenges are rising. The new election will be held around two weeks before his pre-indictment hearing on corruption charges. The allegations have already dented Mr. Netanyahu's image. For decades, he had presented himself as a stronger, better alternative to Israel's old establishment elite. His war rhetoric, strongman policies and appeasement of orthodox Jews all burnished his appeal at a time when the Israeli electorate was steadily moving to the right. But the April election and the subsequent rift within Mr. Netanyahu's coalition suggest that the political landscape may be changing. The Israeli left is no longer Mr. Netanyahu's main political threat. The Labor party won only 4.43% votes and six seats in the April elections, while the Blue and White, a centrist coalition that is as hawkish on national security as the Likud, won 35 seats. The Blue and White didn't stand a chance to form the government this time because it lacked allies. By refusing to back Mr. Netanyahu over the conscription bill, Mr. Lieberman is further trying to weaken this left-right battle and bring into focus secular-versus-religious issues. Mr. Lieberman says he is fighting to prevent Israel becoming a religious state, and by saying so he is attacking Mr. Netanyahu's ties with religious parties. The challenge before Mr. Netanyahu is to fight growing political and legal odds in an election just months away.

# The idea of Congress-free India

The party has been the biggest hurdle for those devoted to remaking India into a 'Hindu rashtra' or into a socialist utopia



VARGHESE K. GEORGE

fashionable school of soundbite intellectualism seeks to reduce the outcome of the election to the 17th Lok Sabha into the success of one individual and the failure of another. Prime Minister Narendra Modi's oratory, marketing, cunning, etc. and the massive funds available to him were factors in his success while Congress president Rahul Gandhi's untrained oratory and ineffective command over the limited human and material resources under him were factors in his defeat. But the Modi-Gandhi binary is ahistorical, as 2019 has been in the making for a century - the advance of Hindutva through meticulous organisation building and ideological training, and a corresponding retreat of the Congress on both counts. The contest between the themes, Mr. Gandhi's 'love all' and Mr. Modi's 'I will hit you at home', could not have been timed worse for the former historically, though this slogan was never an irresistible one. That creed cost Mahatma Gandhi his life; 'death to Gandhi' was a slogan of many Hindu fundamentalists before his assassination in 1948, by one of

### Not a new leitmotif

'Death to Congress' - or a Congress-free India – is not a new leitmotif in the country's politics, though the idea appears to have acquired a new urgency for some. This call for a Congress-free India comes from diametrically opposite perspectives. For instance, Bharatiya Janata Party (BJP) president, and now Union Home Minis-

ter, Amit Shah's call for a Congress-free India is for the advancement of Hindutva, while Swaraj India president Yogendra Yadav wants the Congress dead for the exact opposite reason. Mr. Yaday believes the Congress is the only obstruction in the emergence of an alternative to the BJP, presumably his own party which is now TV studio-based.

This certainly sounds ironical, but is neither surprising nor unprecedented. Those who dreamed of reviving India to its pristine Hindu glory and those who vowed to build India into a utopia – of socialist, anarchist or market varieties – all thought the only force that obstructed them in their pursuit was the Congress. They disliked the Congress, variously, for not being Hindu enough, socialist enough or market-friendly enough. They joined hands in waves of anti-Congress mobilisations on different occasions for several decades. While constituents of anti-Congress coalitions had their legitimate grievances about the dominant party, a streak of self-righteous egotism of leaders also contributed to them. Successive waves of anti-Congress mobilisations progressively weakened the party, and opened political avenues for excluded social groups. But they also contributed to an erosion of public trust in parliamentary democracy, party politics, the rule of law and constitu-

The Navnirman Movement in Gujarat in the early 1970s that attacked MLAs to force their resignations, and on its model the Bihar movement led by Jayaprakash Narayan to force legislators to resign, were attempts to overcome the Congress electoral majority in street fights. The latest among these – and India's first mob agitation raised through social media – was the Anna Hazare movement of

2011 that sought sweeping anticorruption measures and painted politics and politicians as universally corrupt. The widely held claim of populists all around the world today is that they speak for the authentic people without the institutional mediation of popular will in representative democracy has a history in India. We have rarely witnessed a bottom-up mobilisation against communal and caste violence, and this selective nature of 'people's mobilisation' is also revelatory. At each stage of anti-Congress mobilisation, and electoral alliances in 1967, 1977 and 1989, all individual constituents imagined they were using the others, but it was always the Hindutya groups that came on top. The Anna movement was the prefect precursor to the rise of Mr. Modi in

### A post-2002 binary

So, while it is understandable why Mr. Shah wants a Congress-free India, it is difficult to comprehend why anyone anti-BJP would like the Congress to die. In fact, the 2002 Gujarat riots appeared to bury anti-Congressism among anti-BJP parties forever, as UPA-I took shape on the principle of a valid binary: that the fundamental faultline of Indian politics is whether India shall remain an inclusive and non-sectarian country or become a Hindu rashtra.

While one call is for the death of

the end of its dynastic leadership, which sounds reasonable and even desirable. Here, the problem is only practical. Some thought JD (U) leader Nitish Kumar could be made Congress president. Apart from the fact that Mr. Kumar landed in the BJP camp soon after the suggestion was made, it is inconceivable that he could have any appeal in, say, Tamil Nadu, where Mr. Gandhi still has a certain influence. The Congress's emotional connect with the Indian public is through the curated memory of the freedom struggle, Nehru, Gandhi, Indira Gandhi, Rajiv Gandhi, etc., while it also developed a network of material patronage. Over the years, the memory and the Nehru-Gandhi family became inseparable as most other icons were ejected from the Congress pantheon – P.V. Narasimha Rao is a relatively recent case in point. If memories are

the lifeline of the Congress, the

fact that they are all embodied in

one family helped the Sangh Pari-

var politics of dismantling it.

Sangh politics seeks to manage the

collective memory to its advantage

– by manipulation or, in some cas-

the Congress party; another is for

es, complete erasure. The other tool of Congress popularity, patronage, turned from patronage of social groups to patronage of individual vested interests first and crony capitalism post-liberalisation. This strengthened the hands of power brokers, who besieged the family and acted on their behalf with arrogance. They could even deliver electoral victories. Its ideological vacuum has been expanding in the meanwhile, and the Congress's adversarial figure of imperialism became a fading and irrelevant memory for each successive generation in the era of globalisation – while the Sangh Parivar's imagination of an internal adver-

sary gained more traction with the spread of global Islamism. The Sangh Parivar patronage network also grew stronger. Though a dynast himself, and hence part of the problem, Mr. Gandhi has an awareness of the problem. The current crisis in the Congress is a stand-off between Mr. Gandhi and the party old guard. Mr. Gandhi believes that the old guard has failed his reformative agenda; the latter believes that Mr. Gandhi has disrupted the wheels of the party's election winning machine.

Mr. Gandhi has told members of the Congress Working Committee that he would step aside and work as a moral force in politics. He says he does not want to seek positions of power. His desire may be honourable and salutary. But in the current context, that may not be his destiny. Being a political ascetic these days needs film directors, multiple camera angles, attractive and colourful costumes, etc., which is not his forte. Being a dynast may be his biggest burden, but that is also his biggest advantage – the paradox is that only the dynast can rescue the Congress from this abyss, if at all. Nobody else in the party has the moral authority that the rest of the party will defer to.

### An inescapable reality

Calling for a Congress without the dynasty is comparable to calling for a BJP disconnected from the Rashtriya Swayamsevak Sangh, a Republican Party minus the evangelicals, or a Labour party delinked from trade unions. There may be many things that you disapprove of in these arrangements, but that is an inescapable reality. Calling for a Congress today without a Nehru-Gandhi at its helm is tantamount to calling for a Congress-free India, at least for now.

varghese.g@thehindu.co.in

# Outlining the first 100 days

There must be a revamp of how government services are delivered, and how India does business



SRIVATSA KRISHNA

full majority government has been re-elected in India after many years. A young, aspirational India has identified itself with Prime Minister Narendra Modi and his "idea of India". Here is a non-exhaustive agenda for Mr. Modi's first 100 days. India is on the cusp of overtaking the United States to becoming the world's second largest economy, with a consumer spending of \$5.7 trillion, 77% of the population under 44 (80% among the middle class), and a billion Internet users, all by 2030, according to the World Economic Forum.

In mission mode, Mr. Modi needs to expand his "home delivery of services" model (cooking gas, health care, multiple citizens' services) to cover major government services. Separating the "point of decision" of a government service from "point of delivery" will be a necessary condition to get red tape out of the way. Technology as the lifeblood has to flow through every major government programme, especially in agriculture and health care. through the ambitious 'Digital India' programme, which cannot remain a stapled-together version of

the schemes of previous years; it needs to become genuinely transformational. An 'AAA' Government or "Anytime-Anywhere-Anyhow" (or on any device or platform) delivery of services is still far away, which Mr. Modi needs to accelerate in deep collaboration with the private sector.

Loan waivers and input subsidies have not ameliorated rural move away from production to income. Having promised \$85 per small farmer as a direct transfer, he needs to move from an inefficient, ossified cross-sector subsidy regime to an income-support model. This is possible by expanding this to cover all farmers in terms of both value and volume. This unconditional cash transfer should be an electronic transfer (banks, primary agricultural credit societies and post offices, with an area cap) keeping an eye on the fiscal

### Harnessing data

India is emerging as a major 'data economy' with over 800 million mobile phone users, half of whom own a smartphone. India needs to leverage the enormous data it produces and deepen use of an 'India Stack' everywhere. However, India is way behind the U.S. and China in terms of artificial intelligence, data analytics and blockchain. It needs to pump in millions of dollars to make itself future ready, perhaps by first completing the fibre optic pipe that it begun to lay



distress, so the key policy shift is to five years ago. It needs to make it extremely simple for startups to start and die (snould they wish to). India received about \$11 billion in venture capital through 748 deals in 2018 (of \$29 billion private equity inflows) but there is much more capital waiting to come if its unicorns and 'soon'icorns (soon to be unicorns) benefit from an easier regulatory framework.

Mr. Modi needs to set up an "India First" Investment Agency directly in his office which should reach out to select 'Fortune 1000' companies to set up shop in India. For example, why shouldn't a Tesla set up its next gigafactory in India if it can be done at half the cost of doing it in Nevada? After a deep dive into their annual reports, he needs to send empowered envoys to attract them for marquee investments (in exchange for assured job creation). Credible incentives must include an exemption from India's notoriously opaque land laws and bureaucratic maze. This should not and must not be outsourced to any Ministry, for only the credibility of the highest office will make investors take such calls

There are 200-odd labour laws that mandate companies with 100 or more workers to get government permission to lay off or even change job descriptions (which never comes). Thus, India does not get the benefits of scale of huge factories with over 75% firms employing less than 50 workers, to escape such regressive laws. There is a golden opportunity to compete with and take business away from Bangladesh (garments), China (toys, electronics and manufacturing) as their wages rise. India

can turn attractive by abolishing

such restrictive labour laws, which

will enhance employment by eras-

ing a key factor that throttles In-

and commitments seriously.

dia's global competitiveness. There are an estimated three million vacancies in government jobs in India and these are often left unfilled to keep the fiscal deficit low. While many of these jobs are redundant for a "New India" in overstaffed sectors such as railways recruitment needs to start now through employment exchanges to buttress the dismal number of doctors, teachers, police officials to keep the ship

### Fast tracking privatisation

There must be a start to the privatisation of Air India and the other top 10 public sector entities without the restrictive covenants that discouraged bidders the last time. It should not be a tinkering on the margins with privatisation as has

been the case so far. The bold reclassification of bad loans (of about \$190 billion) to reveal their true picture needs to be followed +by recapitalisation, a merging of banks, narrowing down prioritysector lending, and, finally, at least some privatisation. This will stop bleeding coffers and send out a strong signal to the world that the Modi government means business.

Last but not the least, the focus needs to be on execution and delivery. Mr. Modi snould set up a de livery unit inside the Prime Minis-Office using modern technology tools (OmniFocus and Slack), for deep monitoring and follow-up, programme-wise and office-wise. The government's relentless focus should be on results and not only on process and effort. This can be the next avatar of the Pro-Active Governance And Timely Implementation (PRAGA-TI) system.

A surging 1.3 billion-strong "New India" identifies itself with Mr. Modi. Economic super performance should become a causal effect for election victories and the perpetual intellectual and execution gridlock needs to be broken. Mr. Modi has to deliver India victory in its war against poverty, the bureaucracy and every anti-prosperity force that holds it back. Make no mistake. This mandate is for transformational and not incremental change.

Srivatsa Krishna is an IAS officer. The views expressed are personal

### LETTERS TO THE EDITOR Letters emailed to letters@thehindu.co.in must carry the full postal address and the full name or the name with initials.

V.S. GANESHAN,

**Team Modi** Prime Minister Narendra Modi's careful selection of Ministers for the various cabinet portfolios, especially important ones such as Home, Foreign Affairs, Defence and Finance, deserves appreciation. There is no question of favouring the so-called heavyweights in terms of seniority or regional considerations, which were the norms followed earlier. Merit seems to come come first in Mr. Modi's scheme of things. I hope that the new Ministers perform well. An interesting portfolio to watch would be Home Affairs and how it aids in federalism, under strain

■ Modi 2.0 appears to be quite similar to Modi 1.0. Distilled to its core, the mandate of 2019 was about an element of faith – a faith in Mr. Modi and his ability to defend the interests of the Indian state and advance the goals of growth, development, national security and stability. Now that the new government has taken charge, he cannot keep harping on national security as there are a host of issues that require immediate attention. The expectations are even higher this time as the National Democratic Alliance has had a stable five-vear run, unencumbered by the whims of self-seeking allies. A stable and strong government should be synonymous with peaceful co-existence, with absolutely no space for lynch mobs,

self-styled vigilantes and hate-mongers. To deliver on the expectations of the electorate, Mr. Modi would do well to continue with the discipline he instituted in his last term, but make way for autonomy and transparency. PADMINI RAGHAVENDRA,

■ As the Home Minister, Amit Shah should 'do right by all manner of people' without being swayed by any extraneous consideration. He will be watched closely to see how he handles domestic affairs 'without fear or favour ill-will'.

He must ensure that no one is persecuted in the name of 'internal security'. He has a constitutional and moral obligation to provide protection to India's religious minorities, which he must G. DAVID MILTON,

■ With a strong leader, backed by an overwhelming majority, come decisive and bold decisions. This has been clear in the selection of cabinet picks. The selection of a trained foreign service diplomat, not a party man, shows that business will not be usual in New Delhi. The agenda since the first term of Mr. Modi, to raise the global profile of India as a serious player, will be well served with the selection of a former career officer. There is also a balancing act as far as rewarding supporters, as is evident by the picks from Odisha, Telangana and

Rajasthan. Domestic, job-

oriented growth that

augments India's aspiration to be a global leader will be the task for the new government. SESHADRI RAMKUMAR,

Lubbock, Texas, U.S.

### **Laying out priorities**

The hard work and determined approach of Y.S. Jagan Mohan Reddy are what have fetched him rewards in terms of his resounding electoral win in the Andhra Pradesh Asembly polls. . Besides these it is also the

should have been March 1998.

predecessor that have made a sizeable contribution to the result. The perception is that Mr. Reddy will be more careful in ensuring a peopleoriented regime in a State that has a number of social welfare issues (Page 1, "In his first order, Jagan hikes old age pension", May 31). Any trace of arrogance would make his triumph an ephemeral one. A.G. RAJMOHAN,

MORE LETTERS ONLINE: mistakes and blunders of his

CORRECTIONS & CLARIFICATIONS: In the front-page story titled "T.N. fails to find a place in Ministry" (May 31, 2019), there was a reference to Atal Bihari Vajpayee becoming Prime Minister for the second time in March 1999. It

It is the policy of The Hindu to correct significant errors as soon as possible. Please specify the edition (place of publication), date and page. The Readers' Editor's office can be contacted by Telephone: +91-44-28418297/28576300 (11 a.m. to 5 p.m., Monday to Friday); Fax: +91-44-28552963; E-mail:readerseditor@thehindu.co.in; Mail: Readers All communication must carry the full postal address and telephone number. No persona visits. The Terms of Reference for the Readers' Editor are on www.thehindu.com

THE HINDU DELHI SATURDAY, JUNE 1, 2019

# Raichur, a thirsty land between two rivers

Northern Karnataka is in the grip of a severe water shortage. As wells dry up, **Serish Nanisetti** reports on the struggle of the people in the region



Despite being located between two rivers, the Krishna and the Tungabhadra, Raichur is a dust bowl. (Above and below) Braving the heat, villagers go in search of water in Raichur, Karnataka. • NAGARA GOPAL

very morning, Simalamma, 35, and her eight-year-old son, Ganesh, trek half a kilometre from their home in Janakiramnagar Camp on the outskirts of Raichur in northern Karnataka in search of water. The land is cracked and the sun is harsh. Their destination is a pond owned by a wealthy farmer, Anil Gouda, who sometimes uses the water to irrigate his fields. Unlike borewell water, which is laced with arsenic, the water from Gouda's pond, though muddy, is free of arsenic.

Raichur is the land that the medieval Persian rulers of the region called Doab. Despite being located between two rivers, the Krishna and the Tungabhadra, it is a dust bowl in the first week of May.

### In search of water

"I do this thrice a day," says Simalamma. Ganesh pushes a two-wheeled cart, which has space for six empty plastic pots, to the edge of the small fenced pond. His mother walks down to the edge of the pond and fills each pot with about 10 litres of water. Other women from the surrounding area do the same.

The people from the shanty town have to go further afield to get their drinking water when Gouda irrigates his lands. Janakiramnagar Camp has three water tanks, or ponds. Of these, the community of about 150 families that live in this area owns one. The muddy brown water is used for drinking. Sometimes cattle reach the edge of the pond to drink water, and the villagers shoo them away. "We have no choice. If we use the borewell water for cooking, the rice turns brownish yellow. It tastes different. If we have a bath, the water sticks to our hair. This water may look dirty but it is better than the borewell water," says A. Narsappa, a farm hand, while collecting water for domestic use. Multiple studies have found arsenic contamination of groundwater in the region. A study in the Journal of Neurosciences in Rural Practice in 2017 even linked the low intelligence quotient of children in the Hutti region of Raichur to groundwater contamination.

However, water was not an election issue during either the Karnataka Assembly election in 2018 or the Lok Sabha election this year. Voter turnout in Raichur was below 60%, perhaps an indication of the indifference of the voters. A week after polling for the general election, not a single poster can be spotted in the town. It appears as if the election fever bypassed the city and its surrounding areas.

"The MLA from Raichur, Shivaraj Patil [who was first with the JD(S) and then joined the BJP], got us the overhead water tank here. In his first term, a foundation stone was laid. In his second term, a tank has been built. Just before these elections, it was painted. By the next Assembly elections we hope the pipes will be connected and we will get water sup-



ply from this tank," says K. Srinivas, a farmer. "Nobody came here for campaigning. We have 750 votes in this area but the candidates didn't want to face

### Failure of programme

The Comptroller and Auditor General (CAG) has tracked the systemic failure of supplying drinking water across the country in its performance audit. Karnataka lost the share of funds it received as part of the National Rural Drinking Water Programme (NRDWP) because of mismanagement and not spending the money allocated to it. The Central government stipulation is that States must maintain two accounts for managing fund disbursal for the various projects under the NRDWP. But between 2010 and 2017. Karnataka was found to be operating 108 accounts. Citing inflated bills and unauthorised parking of funds, the monies were sent back to the Cen-

The NRDWP guidelines were modified in 2013 to focus on piped water supply, increasing household tap connections and improving drinking water supply norms. The objective of the programme was to provide safe and adequate water for drinking, cooking and other domestic needs to every rural person on a sustainable basis.

But implementation of the NRDWP has been disastrous over the past five years. The programme used ₹81,168 crore in five years to improve rural wathe programme from planning, fund management, monitoring and grie-

The failure of the NRDWP has also hit the Swacch Bharat Abhiyan. "Only 25% of people who have borewells use toilets at home. All the others go out in the open fields," says Narsappa. Between 1971 and 2017, Raichur had deficit rainfall. So struggle for water has become a part of the residents' daily life. In a good year, the area gets 450 mm rain with south-west monsoons. In 46 years, only 18 have been good years.

### Wells without water

A hundred years ago, a suspected El Niño event led to one of the biggest famines in the region that killed thousands and displaced lakhs of people. The Nizam of Hyderabad, Mir Osman Ali Khan, drafted a British mining engineer, Leonard Munn, to bring succour to the region. Munn was appointed Special Officer in charge of Well Sinking and Geological Survey Departments. Till his death in 1935, Munn and his staff dug 1,200 wells in Raichur. Munn thought that the hexagonal concrete wells were a cheaper solution than hand-pumps and borewells. Most of these wells, with their six fixed pulley systems, exist till today. "The water from these wells is sweet unlike borewell water. We can draw this water whenever we want. But this is the first time there is no water in the well," says Laxmamma, a villager from Wandali near the Hutti Gold Mines. In Chinchergi, a few kilometres away, another Munn well is still being used. There is water, but not enough to be drawn out. Two women sit near the well washing clothes with water drawn from a tap. The women guide us to another 'Munn sahib bawi'. Only clumps of leaves and stones are at the bottom of the dry well.

In his lifetime Munn became known as 'Saavira Bhavigala Saradara' (master of thousand wells) in the region. Munn's belief that community wells were better than hand-pumps has helped generations of water hunters. The logic is being followed now too. The Public Works Department in Atanur is building a drinking water tank that is 1,400 ft long and 700 ft wide. "We have dug up to 17 ft. We plan to dig up to 20 ft. This tank will get filled up when water from the Bangarappa reservoir is released through the canal," says Khaja Hussain, who is executing the work on the tank at Atanur on the Raichur-Bagalkot Road. At the centre of the tank is a pulley system which the villagers can use to draw water without contaminating the water body, just as they did with the wells dug by Munn. Villagers stop and watch the progress of the work and chat with the workers while they eat lunch.

Sitting near a shrub that gives no shade, three women, Sivamma, Malamma and Kupamma, open their food bags that contain three paper-thin bajra rotis each, a small bowl of boiled string beans and a slice of onion. The women pick stones from the area; they are preparing to grow millets there. They sell the stones and get ₹100 a day. "It's been five months since we have had any work. If a couple has grown-up children, they emigrate to big cities and send money to their families. Since we have small children we have to stay home and find work in the village," says Sivamma of Chinchergi. She says she struggles to get water home before rushing for work as a daily wage labourer every morning.

A few metres ahead, a tractor tills a rolling hillock covered with small stones. The soil is barely visible between the stones. "I am preparing the ground for the monsoon. I am planning to grow millets here. Last year there was no rain. But this year, I am expecting a better crop," says Erramma. Tilling a rocky terrain for a single crop of millets is possible for her as her son lives and works in Bengaluru and sends money

# The man who built countless wells

Lingsugur is a small village between Raichur and Bagalkot. A plaque on a small building on the main road of the village reads, 'Captain Leonard Munn Memorial Hall'. Behind it is a British-era cemetery where Munn is buried under a flat pink granite with an inscription that reads: "April 1928 to October 1935, Director Geological Survey and Special Officer Well Sinking Department. He and his staff sank or remodelled more than 1,200 wells in the Famine Zone of this Rai-

chur District where his name is a household word. Blessed is the man who passing through the valley of weeping make it a well". The inscription records that Munn passed away on October 21, 1935. The area known as the Christian cemetery is mostly unknown to outsiders. But the countless wells that dot the region keep alive the name of the man who was born in Madresfield, Worcestershire, in 1878 and came to finally rest on dry, dusty land.

It doesn't help that the quality of soil is rated poor in the district. "We issue a soil health survey card which shows what agricultural inputs are needed for a good crop. All the key minerals like nitrogen, phosphorus, potassium and iron are low in this region. A good crop can be harvested only if agricultural inputs like fertilizers are used on a big scale and the monsoon is normal," says Rahman, a scientist at the Soil Research Centre in Raichur. The borewell water is of limited use for agricultural purposes as the groundwater is 'moderately alkaline'. "This is a land of two rivers but there is no water. This has been the case from my childhood," says Laxmanna Gouda, a farmer and an agricultural activist from Raichur.

In 1993, the Karnataka government took up work on the Ganekal balancing reservoir (locals call it the Bangarappa tank) on the Tungabhadra left bank canal. The 0.75 TMC reservoir was a lifeline for the residents of Lingsugur and Raichur during drought years. Water from the reservoir is released every two days through canals to fill small water ponds used for drinking purposes.

Gouda pins hope on the proposed national river-linking project to help make a living out of his 13-acre land. "When all the rivers are linked there will be no water shortage in the country. Now a lot of water flows into the sea while farmers are left high and dry. We have become single crop farmers. My grandfather used to tell us how they used to grow two crops. But due to mismanagement of water, we have been reduced to this state," says Gouda. On a smaller scale, there is a project to link the Gugal barrage on the Krishna river with the Bangarappa tank on the Tungabhadra river. This will supply water to 120 villages. "Yes, there is a plan to link the two water bodies. We have done a preliminary

survey but work is yet to begin as clearances have to be secured," says an executive engineer of Krishna Bhagya Jala Nigam Limited, which manages the water resource.

'Raichur and other areas of Karnataka have many traditional systems of water harvesting and storage which replenish the water table. Big water projects are unsustainable. Before a river-linking project is planned, we need to think about the people and the potential of the rivers. Both the Krishna and the Tungabhadra are non-perennial rain-fed systems that emerge out of the Western Ghats. There is no way to assess the water supply or find out when there will be extra supply," says V.G. Govindankutty, a geographer who has studied water bodies and their use in the region. He says only community water management can help the villagers. Munn too favoured a community-based approach to solve the water crisis in Raichur. He calculated that one well is sufficient for 500 people and one pulley for 100 people. But his proposal has few takers in the age of big multi-crore pro-

### A subject of conflict

Linking the water bodies is easier said than done as the Krishna river water has been a subject of conflict among the four States through which it passes. Starting as a small stream in the upper reaches of the Western Ghats in Mahabaleshwar, the river flows through Maharashtra, Karnataka, Telangana and into the Bay of Bengal through Andhra Pradesh. It traverses a journey of about 1,400 km. In Karnataka, it flows for about 480 km before entering Telangana. Almatti is one of the biggest dams on the river with a gross storage capacity of 123.08 TMC. Only after water is released from this dam does it reach the Narayanpur project. A hundred kilometres downstream is the Gugal barrage in Raichur, and then it travels another 20 km to Girjapur, before reaching the Jurala project in Telangana. The parched land soaks up the water. And then there are a series of dams and reservoirs that hold the key to water security to the region. But they are also potential triggers for water wars as the lower riparian States get inadequate flows.

As its thirst remains unquenched, Raichur may well be the battleground for water wars in the region.





सपनों से सफलता तक पहुंचने का रास्ता मौजूद है। आपके पास इसे खोजने और इस पर जाने का साहस होना चाहिए...

कल्पना चावला, *महिला अंतरिक्ष यात्री* 

ओडिशा की पांचवीं बार कमान संभालने वाले नवीन पटनायक को प्राकृतिक आपदा से हुए नुकसान की भरपाई के लिए नए निवेश जुटाने होंगे, तो पड़ोसी राज्य आंध्र के युवा मुख्यमंत्री जगनमोहन रेड्डी को जनाकांक्षाओं पर खरा उतरने के लिए नई सोच लानी होगी।

# नवीन और जगन



ध्र प्रदेश और ओडिशा के विधानसभा चुनावों के बाद दो ऐसे नेताओं ने इन राज्यों की कमान संभाली है, जिनके दलों पर आज केंद्र की एनडीए सरकार निर्भर नहीं है. लेकिन उनके रिश्ते प्रधानमंत्री मोदी के साथ असहज भी नहीं

हैं। नवीन पटनायक ने ओडिशा के मुख्यमंत्री के रूप में पांचवीं बार कमान संभाली है, वहीं जगनमोहन रेड्डी आंध्र प्रदेश के युवा मुख्यमंत्री के रूप में शुरुआत कर रहे हैं। बीते दो दशकों में केंद्र की राजनीति से एक सुरक्षित दूरी रखते हुए पटनायक ने अपनी पार्टी के भीतर जहां असंतुष्टों को किनारे लगाया, वहीं आपदा प्रबंधन के साथ ही खासतौर से कृषि के क्षेत्र में 'कालिया' जैसी कल्याणकारी योजना के जरिये मतदाताओं में पैठ मजबूत की है। लेकिन नई पारी में उन्हें राज्य में नए निवेश के बारे में भी सोचना होगा, क्योंकि हाल ही में आए फैनी तूफान ने ओडिशा में आधारभूत संरचना को भारी नुकसान

पहुंचाया है। ऐसे में भारी बहुमत के साथ दोबारा सत्ता में आए प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी के साथ उनका सहज रिश्ता काम आ सकता है। वहीं पड़ोसी राज्य आंध्र प्रदेश में वाईएसआर कांग्रेस के नेता जगनमोहन रेड्डी ने मुख्यमंत्री के रूप में कमान संभालकर जता दिया है कि एक दशक पहले उनके पिता राजशेखर रेड्डी की हादसे में हुई मौत के बाद वह कांग्रेस में उनके स्वाभाविक उत्तराधिकारी थे, जिसे समझने में देश की सबसे पुरानी पार्टी से चूक हुई। विधानसभा के साथ ही लोकसभा चनाव में अच्छा प्रदर्शन करने के बावजद जगन ने खुद स्पष्ट कर दिया है कि मोदी सरकार को उनके समर्थन की जरूरत नहीं है। दरअसल इसका असर उनके प्रदर्शन पर पड़ सकता है, क्योंकि पिछले वर्षों में उन्होंने आंध्र प्रदेश को विशेष दर्जा देने की मांग पुरजोर तरीके से उठाई थी। चंद्रबाबू नायडू सरकार पर भ्रष्टाचार के आरोप तो थे ही, लेकिन अविभाजित आंध्र प्रदेश में राजस्व का सबसे बड़ा जरिया हैदराबाद के तेलंगाना के हिस्से में चले जाने का



खामियाजा भी उन्हें भुगतना पड़ा। नई राजधानी अमरावती को लेकर भी पूर्व मुख्यमंत्री नायडु काफी संजीदा थे, मगर वह निवेश जुटाने में नाकाम रहे। वहीं राज्य का रायलसीमा वाला क्षेत्र कृषि संकट से भी जूझ रहा है। राज्य विधानसभा चुनाव में 175 में से 151 सीटें और लोकसभा की 25 में से 23 सीटें जीतने के साथ ही जगनमोहन रेड्डी से राज्य के लोगों की उम्मीदें भी बढ़ गई हैं; जाहिर है, उन्हें नई सोच और नए कार्यक्रमों के साथ ही राजस्व के नए स्रोत भी जुटाने होंगे।

# मोदी सरकार 2.0

कुल मिलाकर यह कहा जा सकता है कि इस मंत्रिमंडल में सत्ता के असली सूत्रधार नरेंद्र मोदी और अमित शाह ही हैं। पार्टी, राजनीति और चुनावी प्रक्रिया ही नहीं, अब सरकारी कार्यवाही भी इन्हीं दोनों के इशारे पर चलेगी।



त्रहवीं लोकसभा के चुनाव के बाद नई सरकार के गठन की प्रक्रिया अब पूर्ण हो चुकी है। बृहस्पतिवार शाम राष्ट्रपति भवन के प्रांगण में एक शानदार राष्ट्रीय समारोह में प्रधानमंत्री मोदी समेत 58 लोगों ने मंत्री पद की शपथ ली। इस भव्य समारोह में करीब 8,000 लोग

सम्मिलित हुए। आम तौर पर औपचारिक राष्ट्रीय समारोह या विदेशी राष्ट्राध्यक्षों/शासनाध्यक्षों के लिए राष्ट्रपति भवन का इस्तेमाल किया जाता था, लेकिन उसके मुख्य परिसर में इतने आमंत्रित मेहमान और भाजपा के कार्यकर्ता शपथ समारोह के लिए जुटे, यह अपने आप में एक अनूठी बात थी। शपथ समारोह के कुछ समय पहले तक भी किसी को यह भनक नहीं

मनीषा प्रियम

थी कि मंत्रिमंडल की आधिकारिक सूची में किस-किस को शामिल किया जा रहा है। प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी, नए रक्षा मंत्री राजनाथ सिंह, नए गृह मंत्री अमित शाह और नई वित्त मंत्री निर्मला सीतारमण इस सरकार के मुख्य स्तंभ हैं। ये सभी लोग पार्टी में या पिछली सरकार में भी महत्वपूर्ण कार्यभार संभाल चुके हैं। नए मंत्रिमंडल का चेहरा पुराने मंत्रिमंडल से बहुत अलग तो नहीं, लेकिन कुछ-कुछ बदला हुआ-सा लग रहा है।

खास बात यह है कि इस बार प्रधानमंत्री मोदी ने एक पूर्व नौकरशाह एस जयशंकर को विदेश मंत्री के रूप में मंत्रिमंडल में शामिल किया है, जो नौकरशाहों को शामिल करने की उनकी पर्व कार्यशैली की निरंतरता का परिचायक है। जयशंकर पिछली सरकार में विदेश सचिव रहे हैं। उनके आने से मोदी की विदेश नीति को महत्वपूर्ण तकनीकी सहयोग मिलेगा।

आज के वैश्विक वातावरण में विदेश नीति एक जटिल मसला है, जिसमें भारत को एक तरफ तो चीन के बढ़ते वर्चस्व का सामना करना है, दूसरी तरफ पड़ोसी मुल्क पाकिस्तान प्रायोजित आतंकवादी गतिविधियों पर भी अंकुश लगाना है। पाकिस्तान की बिगडती आर्थिक स्थिति के कारण वहां की भूमि पर फलने-फुलने वाले आतंकवाद में इजाफा हो सकता है।

इसके अलावा, एक अहम मुद्दा बांग्लादेशी घुसपैठियों का है, इस पर



नवनिर्वाचित गृह मंत्री अमित शाह के बयान से स्पष्ट है, कि वह विदेशी घुसपैठियों के मामले पर कोई ढिलाई नहीं बरतेंगे। यहीं नहीं, वह फिर से विवादास्पद नागरिकता संशोधन बिल भी ला सकते है। नेशनल रजिस्टर ऑफ सिटीजन्स को राष्ट्रीय स्तर पर लागू किए जाने की बात वह कर ही चुके हैं। ऐसे में कई लोगों को यह आशंका है कि बेशक वह पहले गृह मंत्री सरदार पटेल की तरह सख्त होंगे, लेकिन कहीं इससे सबका साथ, सबका विकास और सबका विश्वास के मोदी मंत्र में कमी न आ जाए। जहां तक अयोध्या में भव्य राम मंदिर बनाए जाने की बात है, तो अब इस पर किसी को शक नहीं कि राम मंदिर बन जाएगा।

प्रधानमंत्री मोदी के बाद सबसे कद्दावर और जमीनी राजनीति से जुड़े नेता राजनाथ सिंह का मंत्रालय बदल दिया गया है, जो अमित शाह की तरह पार्टी अध्यक्ष रह चुके हैं। उनके मंत्रिमंडल फेरबदल पर कई तरह के कयास लगाए जा सकते हैं, लेकिन इसका निष्कर्ष अब यही है कि यह सरकार मोदी 2.0 है। जहां तक वित्त मंत्रालय जैसे महत्वपूर्ण मंत्रालय की बात है, तो इसकी जिम्मेदारी निर्मला सीतारमण को सौंपी गई है। जाहिर है, निर्मला सीतारमण के अनुभव और उनकी कार्यशैली उनके पक्ष में गई है। अपने कठिन परिश्रम से उन्होंने कैबिनेट में अपनी महत्वपूर्ण जगह बनाई है।

नए मंत्रिमंडल में कैबिनेट कमिटी ऑन सिक्योरिटी (जो गंभीर संकट की स्थिति में रणनीति बनाती है) में, जिसकी अगुआई प्रधानमंत्री स्वयं करते हैं, दो ऐसे मंत्री हैं, जो पहले कभी केंद्र में मंत्री नहीं रहे। लेकिन अमित शाह गुजरात के गृह मंत्री रह चुके हैं। जबकि एस जयशंकर विदेश सचिव रह चुके हैं, इसलिए एक आला अफसर की हैसियत से वह विदेश नीति और सुरक्षा के मामलों को भलीभांति समझते हैं। इसलिए चेहरों में नयापन के बावजूद भी दोनों को अनुभव की कमी नहीं है।

नितिन गडकरी, रविशंकर प्रसाद जैसे मंत्री पहले के मंत्रालयों की ही जिम्मेदारी संभालेंगे। लगता है, जिस तरह जनता ने प्रधानमंत्री को अपने अधूरे वादों को पूरा करने के लिए एक और मौका दिया है, उसी तरह प्रधानमंत्री ने भी अपने कुछ मंत्रियों को अपना काम पूरा करने के लिए एक और मौका दिया है। राहुल गांधी को अमेठी में हराने वाली स्मृति ईरानी को इस बार महिला एवं बाल विकास मंत्रालय दिया गया है, जो पहले मेनका गांधी के पास था। मेनका गांधी इस मंत्रिमंडल का हिस्सा नहीं हैं।

गौरतलब बात यह भी है कि इस कैबिनेट में कई अनुभवी पूर्व मुख्यमंत्री हैं, जैसे कि झारखंड के अर्जुन मुंडा और उत्तराखंड के रमेश पोखरियाल निशंक, जिनके पास कैबिनेट चलाने का महत्वपूर्ण प्रशासनिक अनुभव है। जहां तक क्षेत्रीय संतुलन की बात है, तो यह कहना उचित होगा कि दक्षिण की तुलना में उत्तर भारत को ज्यादा तवज्जो दी गई है। आंध्र, केरल और तिमलनाडु से किसी भी सांसद को मंत्री नहीं बनाया गया है, टोकन के तौर पर वी मुरलीधरन, जो कि फिलहाल केरल भाजपा के अध्यक्ष हैं और संगठन में लंबा समय बिता चुके हैं, को मंत्री पद की शपथ दिलाई गई है। कर्नाटक से चार मंत्री बनाए गए हैं, जिनमें प्रमुख हैं सदानंद गौड़ा। पूर्वोत्तर से किरण रिजिजू को भी मंत्रिमंडल में जगह मिली है।

इस मंत्रिमंडल में कुल छह महिलाएं हैं, जिसमें बंगाल से भी एक हैं। महिलाओं की भागीदारी कम है, पर दो महत्वपूर्ण मंत्रालयों की जिम्मेदारी महिलाओं को दी गई है। गठबंधन के साथियों में लोजपा से रामविलास पासवान, शिरोमणि अकाली दल से हरसिमरत कौर बादल और शिवसेना से अरविंद सावंत को मंत्रिमंडल में जगह मिली है। लेकिन सबसे महत्वपूर्ण साथी जदयू सरकार से बाहर है। सबसे ज्यादा सुर्खियों में रहे बालासोर के सांसद प्रताप चंद्र सारंगी, जो सादगी भरा जीवन जीने के लिए जाने जाते हैं। इन्हें शामिल करके प्रधानमंत्री ने सादगी, निष्ठा और गरीब हितैषी छवि दर्शाने की कोशिश की है। अरुण जेटली और सुषमा स्वराज ने शायद अपने नाजुक स्वास्थ्य की वजह से मंत्रिमंडल से बाहर रहना पसंद किया। सुरेश प्रभु, जयंत सिन्हा, विजय गोयल, राज्यवर्धन सिंह राठौर, मेनका गांधी जैसे महत्वपूर्ण नाम मंत्रिमंडल में अपनी जगह नहीं बना सके। कुल मिलाकर यह कहा जा सकता है कि इस मंत्रिमंडल में सत्ता के असली सूत्रधार अब नरेंद्र मोदी और अमित शाह ही हैं। पार्टी, राजनीति और चुनावी प्रक्रिया ही नहीं, अब सरकारी कार्यवाही भी इन्हीं दोनों के इशारे पर चलेगी। आने वाले दिनों में देखना यह है कि दक्षिण के राज्यों में भाजपा अपनी पैठ कैसे बना पाएगी।

# 25वीं बार एवरेस्ट फतह करने का है लक्ष्य



नेपाल के शेरपा दुनिया भर में प्रसिद्ध हैं। कई विदेशी हमें जानते हैं, लेकिन हमारी सरकार शेरपाओं के बारे में परवाह नहीं करती है। एवरेस्ट के रास्ते पर दरारें गहरी हैं और ढलान अप्रत्याशित हैं।



मैंने हमेशा इतिहास बनाने की कोशिश की है ताकि मेरे देश और समुदाय को इस पर गर्व हो। बीते 25 वर्षों में 24 बार माउंट एवरेस्ट फतह कर चुका हूं। मैं अब भी मजबूत हूं और 25वीं बार सागरमाथा चोटी को फतह करना चाहता हूं। मैं नेपाल में सोलुखुम्बु जिले के थमे गांव का रहने वाला हूं। यह वही गांव है, जहां महान पर्वतारोही व प्रथम एवरेस्ट विजेता तेनजिंग का जन्म हुआ। अभी मैं एक अमेरिकी कंपनी के लिए गाइड का काम करता हूं। यह पर्वतारोहण यात्राओं का आयोजन करती है। मैं अधिकांश चोटियों, जिनमें केंचनजंगा, चो-ओयू, ल्होत्से और अन्नपूर्णा शामिल हैं, पर चढ़ाई कर चुका हूं।

### कठिनाइयों में बीता बचपन

सोलखुम्भू घाटी के हर शेरपा बच्चे की तरह मेरा बचपन भी कठिनाइयों से भरा हुआ था। हम एक कमरे के घर में अपने बड़े परिवार के साथ रहते थे। मेरे परिवार का पुश्तैनी पेशा भेड़ पालन था। 1950 में जब नेपाल सरकार ने एवरेस्ट आरोहण के लिए विदेशियों को अनुमति देने की शुरुआत की तो हमारे लिए घर में ही पर्वतारोहण के जरिये रोजगार पाना आसान हो गया। मेरे पिता भी एवरेस्ट के आरंभिक शेरपा गाइडों में से एक बन गए। मुझे बचपन में पढ़ाई के लिए एक मठ में भेजा गया, लेकिन वहां ज्यादा दिन तक रह नहीं सका और वापस आ गया। फिर एक एवरेस्ट अभियान में सामान ढोने का काम मिल गया। कुछ ही वर्ष बाद मै एवरेस्ट बेस कैंप में सहायक रसोइए के रूप में कार्यरत हो गया। अब तक पर्वतारोही मुझे एक अच्छे शेरपा के तौर पर भी पहचानने लगे थे।

शुरू हुआ अभियान

वर्ष 1994 में 25 वर्ष की उम्र में मुझे हाई एल्टीट्यूट वर्कर (ऊंचाई पर जाने के अनुकूल कामगार) के रूप में इस अभियान में शामिल होने का मौका मिला. मैंने इसका फायदा उठाया और एवरेस्ट शिखर पर पहली बार पहुंचने का लक्ष्य हासिल किया। 1995 में मुझे दोबारा एवरेस्ट जाने का मौका मिला, लेकिन 8,500 मीटर की ऊंचाई पर पहुंचने के बावजूद अपने एक अस्वस्थ साथी की जान बचाने के लिए वहीं से वापस लौटना पड़ा। 1997 में मैं एक बार फिर एवरेस्ट के शिखर पर था पर इस बार हाई एल्टीट्यूट वर्कर नहीं, बल्कि एक पर्वतारोही के रूप में। इसके बाद यह सिलसिला लगातार आगे बढ़ता गया। पिछले महीने एक हफ्ते में दूसरी बार दुनिया की सबसे ऊंची चोटी माउंट एवरेस्ट पर चढ़ाई कर मैंने अपना ही रिकॉर्ड तोड़ा। ऐसा करने वाला मैं दुनिया का पहला पर्वतारोही बन गया हूं।

### सहयोग मिला नहीं, मृश्किलें बड़ी

नेपाल के शेरपा दुनिया भर में प्रसिद्ध हैं। कई विदेशी हमें जानते हैं, लेकिन हमारी सरकार शेरपाओं के बारे में परवाह नहीं करती है। एवरेस्ट के रास्ते पर दरारें गहरी हैं और ढलान अप्रत्याशित हैं। मेरे परिवार और दोस्तों ने मुझ पर तरह-तरह से दबाव डाला कि पर्वतारोहण छोड़ आराम की जिंदगी बिताऊं। पर मुझे ऐसा करते रहना पड़ा, क्योंकि मैं कुछ और नहीं जानता। यह ठीक है कि मैं एवरेस्ट को बहुत अच्छी तरह जान गया हूँ क्योंकि मैं कई बार एवरेस्ट आरोहण कर चुका हूं। पर किसी बार भी ऐसा हो सकता है कि मैं वापस न लौट पाऊं। मैं अपने दोनों बेटों को बेहतर शिक्षा दिलाने का प्रयास कर रहा हूं ताकि आजीविका के लिए उन्हें ऐसा खतरनाक काम न करना पड़े।





# अकेले शुरुआत करके भी पाई जा सकती है सफलता

मेरा जन्म कैलिफोर्निया के सैन डियागो में हुआ। किशोरावस्था में अवसाद और अन्य बीमारियों के उपचार के बाद मैंने स्कूल छोड़ दिया और घर पर ही पढ़ाई करने लगी। किशोरावस्था में ही मैं एक सबवे रेस्तरां में काम करने लगी और उसके बाद मैंने कई तरह के अजीबोगरीब काम किए, जिसमें किताब और रिकॉर्ड की दुकान पर काम करना भी शामिल था। फिर मेरे माता-पिता का तलाक हो गया और मैं कैलिफोर्निया के सैक्रामेंटो चली गई। युवावस्था में मैंने खानाबदोश और अव्यवस्थित जीवन जिया। फिर मैं सेन फ्रांसिस्को चली गई, जहां कम्युनिटी

कॉलेज में मैंने एकेडमी ऑफ आर्ट यूनिवर्सिटी की लॉबी में छात्रों का परिचय पत्र जांचने का काम किया। सिक्योरिटी गार्ड की नौकरी करते हुए ही मैंने ऑनलाइन ईबे स्टोर खोला, जिसे मैंने नैस्टी गल नाम दिया। उसके जरिये मैं पुराने कपड़े और अन्य वस्तुएं बेचती थी। पहली वस्तु जो मैंने बेची, वह किताब थी, जो मैंने अपनी किशोरावस्था में चुराई थी। ऑनलाइन ईबे स्टोर का सारा काम मैं अकेले करती थी। नैस्टी गल ने जल्द ही महिलाओं का ध्यान आकर्षित किया और 2008 में 2,23,000 डॉलर से शुरू हुआ



यह कारोबार 2011 में 23 लाख डॉलर पर पहुंच गया। अखबारों और पत्र-पत्रिकाओं में मेरी सफलता की कहानियां सुर्खियों में छपीं। वर्ष 2014 में मैंने अपने अनुभवों को एक किताब की शक्ल दी, जो गर्लबॉस के नाम से प्रकाशित हुई और बेस्ट सेलर रही। फिर मैंने नैस्टी गल के सीईओ का पद छोड़ दिया। बाद में नैस्टी गल दिवालिया हो गई, जिसे बूहू ग्रुप ने खरीद लिया। नैस्टी गल की यह स्थिति आर्थिक संकटों और कानूनी लड़ाई में फंसने के कारण हुई, लेकिन फिर भी मैंने अपना धैर्य नहीं खोया। 2017 में मैंने *गर्लबॉस* मीडिया हाउस की स्थापना की, जो महिला पाठकों एवं दर्शकों के लिए संपादकीय सामग्री, वीडियो, आदि तैयार करता है। अब मैं युवा उद्यमियों को व्यवसाय से संबंधी सलाह देती हूं। मेरा मानना है कि कार्यस्थल पर हर तरह के लोग होते हैं, इसलिए छोटी-छोटी मुश्किलों को अपने ऊपर हावी नहीं होने देना चाहिए। सवाल करना, नई जानकारियां हासिल करना और अपनी बात रखना जरूरी है, इससे दूसरों को लगेगा कि आपमें सीखने की क्षमता है। कार्यस्थल की राजनीति में न फंसकर अपने काम पर ध्यान केंद्रित करना ही सफलता के लिए जरूरी है।

अनजान लोगों से मिलना, उनके अनुभवों से सीखना बेशक शुरू में कुछ अटपटा लगता है, लेकिन बाद में वह मददगार साबित होता है।

# थियानमेन चौक का सच



18 अगस्त 1950 को इंडियन रेअर अर्थ्स लिमिटेड की स्थापना की गई।

रेअर अर्थ

चीन और अमेरिका के बीच जारी व्यापार युद्ध में रेयर अर्थ (विरल मृदा) तत्वों को नया हथियार बनाने के संकेत मिल रहे हैं। मीडिया रिपोर्टों के मुताबिक अमेरिका इन धातुओं की आपूर्ति पर प्रतिबंध लगाने पर विचार कर रहा है। रेयर अर्थ धातुओं का

इस्तेमाल स्मार्टफोन और टेलीविजन से लेकर कैमरा और बल्ब बनाने में होता है। विरल मृदा तत्व धातुओं के उन क्षारक ऑक्साइडों को कहते हैं जिनके तत्वों के आवर्त सारणी के तृतीय समूह में आते हैं। इनमें 15 तत्व हैं, जिनकी परमाणु संख्या 57 और 71 के बीच है। ये ऐसे खनिजों में पाए जाते हैं, जो कहीं-कहीं ही और अल्प मात्रा में पाए जाते हैं। ऐसे खनिज स्कैंडिनेविया, साइबेरिया, ग्रीनलैंड, ब्राजील, भारत, श्रीलंका, कैरोलिना, फ्लोरिडा, आइडाहो व अमेरिका आदि देशों में मिलते हैं। खनिजों से इनका पृथक्करण कठिन. परिश्रम साध्य और व्ययसाध्य होता है। इस कारण से ये बहुत महंगे बिकते हैं। इनका अध्ययन विस्तार से न हो पाने के यही कारण हैं। वर्ष 1887 में ब्रिटिश रसायनशास्त्री सर विलियम क्रूक्स इस परिणाम पर पहुंचे थे कि विरल मुदा के तत्व वस्तुत कई तत्वों के मिश्रण हैं। ए 18 अगस्त, 1950 को भारत सरकार और तत्कालीन त्रावणकोर, कोचीन के संयुक्त स्वामित्व वाली एक प्राइवेट लिमिटेड कंपनी के रूप में इंडियन रेअर अर्थ्स लिमिटेड को स्थापित किया गया। इसका मूल उद्देश्य मोनाजाइट की प्रोसेसिंग के माध्यम से वाणिज्यिक स्तर प्राप्त करना और अपने पहले यूनिट केरल में थोरियम प्राप्त



एक ताजा दस्तावेज के मुताबिक, उस घटना की वजह

दरअसल दो बड़े नेताओं की आपसी प्रतिद्वंद्विता थी।

एक के बाद एक चीनी नेता खड़े हुए और उन्होंने उन आंदोलनकारी छात्रों की तीखी आलोचना की, जिन्होंने थियानमेन चौक पर कब्जा कर लिया था। मंच पर उपस्थित नेताओं ने आंदोलनकारियों के प्रति नरमी बरतने के लिए कम्युनिस्ट पार्टी के नेता जियांग जेमिन की भी निंदा की। तीन और चार जून, 1989 को लोकतंत्र के पक्ष में हुए छात्र आंदोलन को कुचलने से संबंधित कम्युनिस्ट नेताओं की गोपनीय चिट्ठियां और बयान शुक्रवार को हांगकांग में सार्वजनिक किए गए, जिसमें यही सब कहा गया है।

दरअसल अप्रैल, 1989 में रिफॉर्मिस्ट पार्टी के उपेक्षित नेता हू याओबांग की मौत पर क्षुब्ध छात्रों ने थियानमेन चौक पर कब्जा कर लिया था। वे एक पारदर्शी सरकार और अपने लिए ज्यादा लोकतांत्रिक अधिकार चाहते थे। झाओ जियांग और उनके समर्थक आंदोलनकारियों के साथ बातचीत कर समाधान निकालना चाहते थे। लेकिन कट्टरपंथी हावी हो गए और उन्होंने झाओ को ही बाहर का रास्ता दिखा दिया। तीन जून, 1989 की रात को सैनिकों ने बीजिंग में सैकड़ों, बल्कि हजारों आंदोलनकारियों को गोलियां



मार दीं। चीन के दूसरे शहरों में भी सैनिकों और छात्रों के बीच खूनी झड़प हुई।

उस घटना पर *लास्ट सीक्रेट : द फाइनल* डॉक्यूमेंट्स फ्रॉम द जून फोर्थ क्रैकडाउन नाम से प्रकाशित इस दस्तावेज में एक अनुभवी और बेहद गुस्सैल कम्युनिस्ट नेता वांग जेन बार-बार यह कहते पाए गए, 'जिन्हें खत्म कर देना चाहिए, उन्हें खत्म कर दो। जिनके खिलाफ मुकदमा चलाया जाना चाहिए, उनके खिलाफ मुकदमा चलाओ।' अभी प्रकाशित ये

और गोपनीय नीति के बारे में ही बताते हैं। सिर्फ यही नहीं कि चीन की यह गोपनीय कार्य संस्कृति राष्ट्रपति शी जिनपिंग के कार्यकाल में भी बरकरार है, जब वह अमेरिका के साथ व्यापार युद्ध में उलझा हुआ है, बल्कि उसकी इस गोपनीय कार्य संस्कृति के बारे में दुनिया को भी बखूबी पता है। 'वर्ष 1989 से ही चीन, और ज्यादा स्पष्ट रूप से कहें, तो चीनी कम्युनिस्ट पार्टी ने अपने बारे में यह धारणा फैला रखी है कि वह दुश्मनों से घिरी हुई है,' ज्यां पीयरे सेबस्टेन कहते हैं, जो हांगकांग बैपटिस्ट यूनिवर्सिटी में राजनीति विज्ञान के प्रोफेसर और चाइना टुमॉरो : डेमोक्रेसी ऑर *डिक्टेटरशिप* के लेखक हैं।

दस्तावेज चीन की कम्यनिस्ट सरकार की दमनकारी

1989 में हुई उस उथल-पुथल का चीन में अब कोई जिक्र नहीं होता। सेंसरशिप और सुरक्षा संबंधित नियंत्रण ने थियानमेन चौक से संबंधित स्मृतियों पर कठोर अंकुश लगा रखा है। लेकिन उस घटना का चीन की राजनीति पर व्यापक असर पड़ा है। कुल 209 पृष्ठों का यह दस्तावेज जून, 1989 में शीर्ष स्तर पर हुई बैठकों पर आधारित है, जिनमें सभी नेता ताकत के बल पर छात्र आंदोलन को दबाने पर सहमत थे। हर सरकारी अधिकारी बुजुर्ग नेता देंग श्याओ पिंग के साथ थे, जिन्होंने सशस्त्र कार्रवाई का हुक्म दिया था। जबकि उदारवादी महासचिव झाओ की सबने आलोचना की, क्योंकि उन्होंने बातचीत के जरिये छात्र आंदोलन का समाधान निकालने का सुझाव दिया था।



इस हफ्ते के शब्द

बेंजामिन नेतन्याह् इस्राइल के प्रधानमंत्री बेंजामिन नेतन्याहू नामित होने के बाद भी गठबंधन सरकार बनाने में



स्पेलब्रिटी (SPELLEBRITY) स्पेलिंग बी प्रतियोगिता के दौरान चर्चित रहे इस शब्द का अर्थ होता है इस प्रतियोगिता को जीतकर हस्ती बने बच्चे।



**65,000 करोड़** का जुर्माना डाटा प्राइवेसी उल्लंघन सहित अन्य मामलों के लिए 2017 से 2019

तक ईयू लगा चुका है।

गूगल पर जुर्माना

बिज़नेस स्टैंडर्ड नई दिल्ली | 1 जून 2019 शनिवार

# संपादकीय 5

# बिज़नेस स्टैंडर्ड वर्ष 12 अंक 90

# तमाम आर्थिक चुनौतियां

बीच एक चर्चा यह रही है कि प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी का दसरा कार्यकाल पहले से अलग होगा। पिछले पांच वर्ष उन्होंने अपनी और भारतीय जनता पार्टी की स्थिति मजबूत वह अर्थव्यवस्था पर ध्यान केंद्रित करेंगे। यह भी कहा जा रहा है कि अब वह ऐसे कदम उठाने को तैयार हैं जो वह पांच साल पहले करने को तैयार नहीं थे। निश्चित तौर पर अर्थव्यवस्था को नए सिरे से गति चाहिए।

राजधानी नई दिल्ली के जानकार लोगों के तिमाही आर्थिक वृद्धि गिरकर 6 फीसदी से नीचे आ चुकी है और पांच साल के निचले स्तर पर है। पूरे वर्ष की वृद्धि का हाल भी वही है जहां से मोदी सरकार ने शुरुआत की थी। पाठकों को याद होगा कि शरुआत करने में खपाए। कहा जा रहा है कि अब में दो अंकों में विद्ध हासिल करने की बात कही गई थी। हकीकत उससे कोसों दुर है। भारत सबसे तेज बढती बडी अर्थव्यवस्था का तमगा गंवा चुका है और चीन उससे आगे हो गया है।

मैंने दो सप्ताह पहले भी इस स्तंभ में

लिखा था कि यह बहमुखी चुनौती है। कृषि, विनिर्माण और निर्यात के क्षेत्र में तमाम चनौतियां सामने हैं। राजकोषीय और मौद्रिक नीति अलग समस्या है। दोनों ही जगह गुंजाइश बहुत सीमित है। व्यापक दलील यह हो सकती है कि पहले दौर के आर्थिक सुधारों ने जो गति प्रदान की थी, वह 15 वर्ष की निष्क्रियता के कारण गंवा दी गई। अब एक नई लहर की आवश्यकता है। क्या सरकार ऐसा कर पाएगी?

बदलाव की शुरुआत मोदी से ही करनी होगी। अब तक उन्होंने वृहद आर्थिक मुद्दों में कोई खास रुचि नहीं दिखाई है। उन्होंने परियोजनाओं और कार्यक्रमों के प्रभावी क्रियान्वयन में अधिक रुचि ली है। चुनाव नतीजे बताते हैं कि वह इसमें सफल रहे हैं। अब यह अनदेखी जारी नहीं रह सकती। प्रधानमंत्री को अपने समक्ष मौजूद प्रमुख नीतिगत कारकों की समझ पैदा करनी होगी। इसमें रुपये के बाह्य मूल्य को लेकर सरकार गति देने की आवश्यकता है। मंदी के दौर का रुख और देश के निर्यात को अधिक प्रतिस्पर्धी बनाने में इसकी उपयोगिता भी शामिल है। शुरुआत करें तो रुपये की मजबूती की मान्यता को त्यागना होगा।

का वित्तीय कप्रबंधन कर रहे हैं, उसे देखते हुए कहा जा सकता है कि बेहतर वृद्धि हासिल करना बहुत मुश्किल है। यह ऐसा दौर है जब ढेर सारे कारोबारी तय करने होंगे ताकि पूंजी का किफायती नए निवेश पर विचार करने के लिए पुराने कर्ज को कम करने में व्यस्त हैं और उपभोक्ता ईएमआई पर केंद्रित हैं। सरकारें मौजदा बचत का काफी हिस्सा खपा रही हैं और बाजार की ब्याज दरों को गिरने से रोक रही हैं। इसका असर नकदी की आवक और भविष्य के निवेश पर हो रहा है। बीते वर्ष कर राजस्व लक्ष्य से पीछे रह गया, उसे

में यह कैसे होगा?

संक्षेप में कहें तो बतौर नई वित्त मंत्री निर्मला सीतारमण और विदेश व्यापार और उद्योग मामलों के प्रभारी पीयूष गोयल के

बैंक और कंपनियां अब तक जिस तरह समक्ष काफी कुछ करने को है। दोनों को जल्द से जल्द अपना साप्ताहिक मंथन एजेंडा लागु करना होगा। इसके साथ ही मध्यम टी. एन. नाइनन अवधि के नीतिगत लक्ष्य

> इस्तेमाल हो सके, श्रम बाजार को अधिक लचीला बनाया जा सके और बनियादी ढांचा ऐसा हो जो उद्योग और व्यापार को प्रभावी सहयोग दे सके। इसके लिए व्यवस्थित सोच अपनाने की जरूरत है।

> सुर्खियों में आने के लिए तात्कालिक कदम उठाने की प्रवृत्ति पर अंकुश लगाना होगा। वित्त मंत्री वस्तु एवं सेवा कर दरों

को तार्किक बनाने और उनकी तादाद कम करने से शुरुआत कर सकती हैं। भारतीय रिजर्व बैंक को नीतिगत दरों में कटौती कर सहयोग करना चाहिए। विनिवेश को गति देने की जरूरत है, इसकी शुरुआत एयर इंडिया से हो सकती है। परंतु अगर इस दिशा में गंभीरता से आगे बढ़ना है तो यह सवाल लाजिमी तौर पर उठेगा कि खरीदार कहां हैं ? क्या इसमें तथा अन्य क्षेत्रों में विदेशी खरीदारों का दायरा व्यापक किया जाना चाहिए?

इन सब बातों के अलावा कृषि, जल संबंधी अर्थव्यवस्था तथा शिक्षा की गणवत्ता सधारने जैसे मसलों का क्या जो हमारे समक्ष मंह बाये खड़े हैं ? ये तीनों मंत्रालय नए मंत्रियों के हाथ में हैं। ऐसे में यह सवाल बना रहेगा कि आखिर उनका प्रदर्शन कैसा रहेगा? जैसा कि एक सज्जन कहते रहे हैं, देश यह जानना चाहता है।



# देश की नौसेन्य क्षमता के आकलन का वक्त

हिंद महासागर एवं एशिया-प्रशांत क्षेत्र में अपने व्यापक हितों को देखते हुए भारत को अपनी नौसैनिक क्षमता की नए सिरे से समीक्षा करने की जरूरत है। बता रहे हैं **प्रेमवीर दास** 

चीनी नौसेना की मेजबानी में लिखा जा चुका है। इसमें भारतीय नौसेना के दो जहाजों ने भी शिरकत की। इसी तरह अगले कुछ दिनों में भारतीय एवं फ्रांसीसी नौसेनाएं भारत के पश्चिमी तट पर संयुक्त अभ्यास 'वरुणा' में हिस्सा लेंगी। बहुत लोगों का मानना है कि ऐसे संपर्क महज दिखावा होते हैं जबिक कुछ लोगों की नजर में ऐसे अभ्यासों की अहमियत कहीं ज्यादा होती है। सच्चाई इन दोनों नजरियों के कहीं बीच में है।

असल में, इन आयोजनों के दौरान समारोह और परेड जैसे कार्यक्रम होते हैं लेकिन इन सबके केंद्र में यह होता है कि शिरकत कर रहे मेहमान नौसैनिक अधिकारी मेजबान के साथ अच्छे ताल्लुक बनाएं। इस तरह इन सैन्य अभ्यासों के साथ कूटनीति का भी पहलू जुड़ा होता है। इंटरनैशनल फ्लीट रिव्यू का एक संदेश और उद्देश्य होता है। फ्लीट रिव्यू के जरिये मेजबान नौसेना की ताकत का प्रदर्शन करना तो सरलीकरण है। दुनिया इसके बारे में पहले से ही जानती है और ताकत का

के छिंग ताओ बंदरगाह पर प्रदर्शन करने की जरूरत नहीं होती है।

फिर संयुक्त अभ्यास का सवाल आता आयोजित इंटरनैशनल फ्लीट है। ऐसा ही एक संयक्त अभ्यास अगले रिव्यू को लेकर पिछले दिनों काफी कुछ महीने होने वाला है। भारत और फ्रांस दोनों ही हिंद महासागर क्षेत्र की बड़ी नौसैनिक ताकत हैं और इस क्षेत्र में उनके हित एक-दूसरे से जुड़े हुए हैं। अमेरिका, रूस, ब्रिटेन, ऑस्ट्रेलिया, जापान और सिंगापुर के साथ भारत के संयुक्त सैन्य अभ्यासों की ही कड़ी में यह अभ्यास प्रस्तावित है। हरेक अभ्यास का प्रयोजन भागीदार देशों की परिचालन जरूरतों पर निर्भर करता है। 'पासेक्स' कहे जाने वाले समुद्री अभ्यासों में ये सेनाएं नियमित तौर पर शिरकत करती हैं। इन अभ्यासों से समुद्री सेनाओं के बीच पेशेवर संपर्क बनता है और हमें अपनी गतिविधियों की समीक्षा का भी मौका मिलता है लेकिन उससे भी अहम यह है कि इससे दसरे देशों को यह संदेश दिया जाता है कि आपसी सामरिक समुद्री हितों से द्विपक्षीय संपर्क बढ़ता है। पासेक्स किस्म कम सारगर्भित होता है लेकिन फिर भी उनकी अहमियत होती है। ये सभी बुनियादी तौर पर एक कूटनीतिक सहक्रिया की उपज

इंटरनैशनल फ्लीट रिव्यू और संयुक्त अभ्यासों को इसी संदर्भ में देखा जाना चाहिए। वे नौसैनिक पोतों का सम्मिलन या समारोहपूर्ण आयोजन भर नहीं होते हैं बल्कि यह प्रदर्शन होता है कि भागीदार देश मेजबान देश के साथ किस तरह संपर्क करना चाहते हैं ? विदेश नीति और उससे उपजी कूटनीति देशों को प्रेरित करती है और इन अभ्यासों में शामिल होकर ये देश अपने समुद्री हितों को सुरक्षित एवं संरक्षित करने की कोशिश करते हैं। इस लक्ष्य को परा करने में केवल नौसेनाएं ही सक्षम होती हैं और इसीलिए विदेश नीति के लक्ष्यों के हिसाब से ऐसे आयोजन अंतरराष्ट्रीय संबंधों के मुताबिक तय किए जाते हैं।

यह तथ्य हमें भारत के अपने समुद्री हितों और दूसरे देशों के साथ संपर्क के तरीकों तक पहुंचाता है। भले ही भारत हिंद महासागरीय क्षेत्र की एक बडी क्षेत्रीय शक्ति है लेकिन इसके हित हिंद-प्रशांत रंगमंच तक फैले हुए हैं। इसकी वजह यह है कि भारत का आधे से भी अधिक व्यापार इस समुद्री मार्ग से ही होता है। इसके निर्विघ्न संचालन के लिए ही भारत ने दक्षिण और पूर्वी चीन सागर में अपने

जहाज नियमित रूप से तैनात कर रखे हैं जो विभिन्न तटवर्ती नौसेनाओं के संपर्क में रहते हैं और छिंग ताओ में संपन्न फ्लीट रिव्य जैसी गतिविधियों में हिस्सा लेते रहते हैं। हालांकि इस इलाके में भारतीय जहाजों की तैनाती हिंद महासागर जितनी व्यापक नहीं हैं क्योंकि हिंद महासागर में हमारे हित कहीं अधिक निहित हैं। उत्तरी हिंद महासागर में होने वाली घटनाएं हमारी ब्नियादी चिंता का मुद्दा होती हैं और सेशल्स. मॉरीशस एवं मोजाम्बिक जैसे दक्षिणी तटीय देश और रियूनियन आइलैंड्स (फ्रांस) एवं दक्षिण अफ्रीका जैसे दक्षिणी देश भी हमें बढत दिलाने के लिहाज से अहमियत रखते हैं। यही कारण है कि इस समद्री क्षेत्र में अपनी नौसेना के लिए परिचालन सुविधाएं मुहैया कराने के बारे में चर्चा सुनाई देती है। उत्तरी समुद्री क्षेत्र दक्षिण-पूर्व एशियाई समुद्र से लेकर स्वेज नहर तक फैला हुआ है। हमारे नौसैनिक संपर्कों को इसी संदर्भ में देखा जाना चाहिए। देखने में यह संपर्क नौसेनाओं का होता है लेकिन उसके पीछे व्यापक राष्ट्रीय हित निहित होते हैं।

क्या भारत के पास ऐसे उपाय हैं कि वह मौजूदा भू-राजनीतिक परिदृश्य के चलते पैदा होने चुनौतियों का सामना कर पाएगा ? यह एक ऐसा सवाल है जिसे पूछा जाना चाहिए। इसके साथ ही यह भी देखना होगा कि क्या हम हद से ज्यादा ऊंचा दांव लगा रहे हैं ? इस सवाल का जवाब हां और ना दोनों है। आज भी हम इस क्षेत्र की बड़ी नौसैनिक ताकत हैं और जरूरत पडने पर कभी भी अपने जहाज तैनात करने में हमें सक्षम होना चाहिए। हम अपने द्वीपीय इलाकों के जरिये अपनी पहंच को और बढ़ा सकते हैं। दक्षिण भारत में स्थित अपने एयरफील्ड से बडे विमानों के उडान भरने की क्षमता का इस्तेमाल करने से हमें केवल अपने विमानवाहक युद्धपोतों पर ही नहीं निर्भर रहना होगा। निस्संदेह हमारी कमजोरियां भी हैं। मसलन, पनडुब्बियों और लंबी दूरी तक सैनिकों और साजोसामान को लेकर जा सकने वाले जहाजों की कमी है। दर्भाग्य से. सकल घरेल उत्पाद (जीडीपी) के प्रतिशत आवंटन के तौर पर रक्षा आवंटन पिछले कुछ वर्षों में सबसे कम रहा है जिसकी वजह से हमारी नौसैनिक क्षमता को सशक्त बनाने में रुकावट आई है। प्रतिस्पर्द्धी मांगों के चलते यह उम्मीद करना अवास्तविक लगता है कि इस स्थिति में जल्द ही सुधार आ जाएगा लेकिन यह संभव है कि थल, वाय एवं नौसेना की ताकत की तुलनात्मक हिस्सेदारी की आलोचनात्मक समीक्षा की जाए और उन्हें नए सिरे से समायोजित किया जाए। हमारा मौजूदा रुख गत छह दशकों में बनी धारणाओं को थोड़े-बहुत बदलावों के साथ जारी रखने से अधिक कछ नहीं है। हमें अपने राष्ट्रीय सरक्षा हितों और उसके हिसाब से अपनी सैन्य शक्ति के बारे में एक समग्र एवं 'डे नोवो' (नए सिरे से) आकलन की जरूरत है।

(लेखक राष्ट्रीय सुरक्षा सलाहकार बोर्ड के सदस्य रहे हैं। वह नौसेना की पूर्वी कमान के प्रमुख रह चुके हैं)

# सिक्किम में चामलिंग के रिकॉर्ड को पठाड़ने की चुनौती

दिल्ली में आए भूचाल का असर सुदूर सिक्किम में भी महसस किया गया। देश में सबसे लंबी अवधि तक और सबसे सफल मुख्यमंत्री रहे पवन कुमार चामलिंग और उनकी पार्टी सिक्किम डेमोक्रेटिक फ्रंट (एसडीएफ) सत्ता से बाहर कर दिए गए। चामलिंग सन 1994 में पहली बार मख्यमंत्री बने और उसके बाद पद पर बने रहे। उन्होंने मजबती से काम किया और कई ऐसी योजनाएं पेश कीं जिनका कोई विरोध तक नहीं हुआ। सन 2013 में सिक्किम क्रांतिकारी मोर्चा (एसकेएम) के रूप में पहली बार विपक्ष सामने आया जिसके नेता थे प्रेम सिंह तमांग। उन्हें पीएस गोले के नाम से भी जाना जाता है।

गोले का अतीत उतार-चढ़ाव वाला रहा है। वह एसडीएफ के संस्थापक सदस्य थे। एक बार के सिवाय वह चामलिंग की हर सरकार में शामिल रहे। बाद में एसडीएफ में भ्रष्टाचार और भाई-भतीजावाद का आरोप लगाते हुए उन्होंने अलग पार्टी बना ली। सन 2009 में चामलिंग को सिक्किम में सभी 32 विधानसभा सीटों पर जीत मिली लेकिन 2014 में उन्हें 10 सीट एसकेएम के हाथ गंवानी पड़ी और उनकी पार्टी के पास 22 सीट रह गईं। शायद उन्हें अंदाजा हो गया था कि हालात बिगडने वाले हैं। क्योंकि गोले के पार्टी बनाने के तुरंत बाद राज्य सरकार के सतर्कता विभाग ने संभवतः चामलिंग के निर्देश पर सरकारी धन के दुरुपयोग के मामले की जांच शरू की। यह मामला 9.5 लाख रुपये के फंड का था जो राज्य सरकार की एक योजना के तहत लाभार्थियों को गाय देने के लिए आवंटित थे। यह जांच वर्ष 2010 की है। आरोपपत्र के बाद मामला अदालत में गया और उन्हें जुर्माने और जेल की सजा का सामना करना पड़ा। भ्रष्टाचार के मामले में दोषी सिद्ध होने के बाद भी उनको दोबारा चुनाव लड़ने दिया गया जो अपने आप में रहस्यमय है। इतना ही नहीं 2018 में जब वह जेल से बाहर आए तो उनका किसी नायक की तरह स्वागत किया गया। ऐसा स्वागत आमतौर पर राजनीतिक बंदियों का होता है। सिक्किम विधानसभा में उनकी पार्टी को महज दो सीट का बहमत है।

सिक्किम का इतिहास जटिल है और कई बार यह कहना



सियासी हलचल आदिति फडणीस

मुश्किल होता है कि भारत में उसके विलय के नायक या खलनायक कौन थे। जैसा कि सिक्किम के पहले दीवान जॉन लाल (आईसीएस) ने कहा, सिक्किम की संप्रभुता का मान रखने और चीन की भावनाओं को समझने के बजाय भारत ने दार्जिलिंग और कलिमपोंग से नेपाली बोलने वाले लोगों की भीड जुटाई। स्थानीय शासक से कहा गया कि जनता ने उसके खिलाफ विद्रोह कर दिया है और इसके बाद सिक्किम को भारत में मिला

लिया गया। चामलिंग कहते हैं (शायद इसलिए क्योंकि वह नेपाली बोलने वाले हैं) कि सिक्किम के मुल लेप्चा लोगों पर तिब्बत की भेटिया जनजाति तीन सदियों तक कायम रही। उसने सामंती व्यवस्था थोपी और लिंबू और तमांग जैसी अन्य जनजातियों को समान अधिकार नहीं दिए। चामलिंग के मुताबिक स्थानीय शासक के विरुद्ध विद्रोह दरअसल एक क्रांति थी जिसने दमनकारी काजी शासन को उखाड़ फेंका। एक बार मुख्यमंत्री बनने के बाद चामलिंग को लगा कि उनको अपना जनाधार बनाना होगा। उन्होंने राज्य की नेपाली बोलने वाली आबादी में लिंबू और तमांग जैसी जातियों के लिए आरक्षण बढाने की लडाई लडी। सिक्किम में 20 फीसदी आबादी भृटिया-लेप्चा है जबिक 40 फीसदी में अन्य पिछड़ा वर्ग। लिंबू, राय और तमांग कुल आबादी का करीब 20 फीसदी हैं। जब उनको आरक्षण के दायरे में शामिल किया गया तो वे स्वाभाविक तौर पर चामलिंग के मतदाता बन गए। पीएस गोले तमांग हैं। उन्होंने भ्रष्टाचार और भाई–भतीजावाद तथा प्रशासनिक नाकामी के मुद्दे पर चामलिंग को चुनौती दी। ऐसे में वही जाति चामलिंग के खिलाफ हो गई जिसे वह सशक्त बना रहे थे।

गोले के प्रचार अभियान को समर्थन मिला। सिक्किम के आइकन और प्रसिद्ध फटबॉल खिलाड़ी बाईचुंग भूटिया ने भी ऐन चुनाव पूर्व हमरो सिक्किम नामक राजनीतिक दल बना लिया। भ्रष्टाचार, नशे की लत, मानसिक बीमारियों जैसा सिक्किम का काला पक्ष दनिया के सामने आने लगा। राज्य में छह लाख से कुछ ज्यादा लोग हैं लेकिन बेरोजगारी बहुत है। प्रति एक लाख पर 37.5 लोगों के साथ यहां आत्महत्या दर सबसे अधिक है। यह देश के औसत के तकरीबन तीन गुना है। सिक्किम के 10 में से 7 किशोर दवाओं के नशे का सेवन करते हैं। हमरो सिक्किम ने चुनाव में एक भी सीट नहीं जीती लेकिन उसके द्वारा उठाई गई समस्याएं चर्चा में आ गईं। अब यह पीएस गोले का सिरदर्द है।

गोले (जिनका चुनावी

घोषणापत्र बताता है कि उन्होंने तीन बार शादी की लेकिन किसी तलाक का जिक्र नहीं) को विकास और वृद्धि के चामलिंग के रिकॉर्ड को पछाडना होगा। योजना आयोग के आंकड़े बताते हैं कि सिक्किम में गरीबी अनुपात देश में सबसे तेजी से घटा। यह 2004-05 के 30.9 फीसदी से गिरकर 2011-12 में 8.2 फीसदी हो गया। इस चमत्कार को समझने के लिए आपको 2014 की सिक्किम मानव विकास रिपोर्ट पढ़नी होगी जिसे यूएनडीपी ने तैयार किया। यह रिपोर्ट कहती है कि 2001 से 2012 के बीच सिक्किम का एनएसडीपी औसत 17 फीसदी सालाना की दर से बढा। यह देश के सभी राज्यों में उच्चतम है। इस बीच देश का औसत 10 फीसदी रहा। सिक्किम ने 13 जलविद्युत परियोजनाओं को नकार दिया क्योंकि उनसे प्रदेश के पर्यावास को नकसान पहुंच सकता था। उसका वैकल्पिक विकास मॉडल प्रकृति के करीब जाने का है। राज्य में रासायनिक उर्वरक का इस्तेमाल नहीं किया जाता। वहां के ऑर्किड विश्व प्रसिद्ध हैं। परिणाम? दिसंबर 2018 में सिक्किम में पहली बार एक रॉयल बंगाल टाइगर देखा गया। 10,000 फीट से अधिक की ऊंचाई पर इसका मिलना नितांत अस्वाभाविक था। प्रेम सिंह तमांग गोले को भी बिना प्रकृति से समझौता किए वृद्धि हासिल करनी होगी।

# कानाफुसी

### इधर कुआं, उधर खाई

मध्य प्रदेश में कांग्रेस के नेतृत्व वाली प्रदेश सरकार वर्ष 2019-20 का बजट बनाने में लगी हुई है। बजट निर्माण की प्रक्रिया उतनी सहज नहीं है जितनी कि वह नजर आ रही थी। कारण एकदम स्पष्ट है। जानकारी मिल रही है कि राज्य सरकार ने गत वर्ष हुए विधानसभा चुनाव के

पहले किसानों की कर्ज माफी करने की घोषणा तो कर दी लेकिन उसके पास इसके लिए जरूरी धनराशि नहीं है। कुछ अनुमानों के मुताबिक राज्य सरकार को किसान कर्ज माफी के लिए तकरीबन 50,000 करोड़ रुपये की धनराशि की आवश्यकता है जबकि उसका खुद का खजाना खाली नजर आ रहा है। उधर विपक्ष लगातार कर्ज माफी के सवाल पर सरकार को घेरता आ रहा है। प्रदेश की सरकार बहुत मामूली बहुमत से शासन कर रही है। ऐसे में एक गलती भी उसे बहुत भारी पड़ सकती है। मामले के एक जानकार ने चुटकी लेते हुए कहा कि मुख्यमंत्री कमलनाथ की स्थिति ऐसी हो गई है कि उनके एक ओर कुंआ तो दूसरी ओर खाई है। वह आखिर जाएं तो जाएं कहां?



### आपका पक्ष

### भारत में हीट एक्शन प्लान का प्रयोग

विश्व में ग्लोबल वॉर्मिंग के बढ़ते

असर को देखते हुए भारत सरकार ने एक अनूठी पहल की है। गर्मियों के समय में एयर कंडीशनर (एसी) से निकलने वाली गर्म हवा के कारण तापमान में वृद्धि होती है। वर्ष 2100 तक एसी के उपयोग से 0.5 डिग्री तापमान की वृद्धि होगी। एक स्वास्थ संगठन की रिपोर्ट के अनुसार वर्ष 2050 तक गर्म हवा की चपेट से सालाना 2,55,000 लोगों की मौत हो सकती है। विश्व में सिर्फ भारत ने इंडियन कुलिंग एक्शन प्लान नामक एक राष्ट्रीय नीति का प्रारूप तैयार किया है। इससे एसी से निकलने वाली गर्म हवा के प्रकोप से वातावरण को सुरक्षित किया जा सकता है। अहमदाबाद समुचे दक्षिण एशियाई देशों में पहला



ऐसा शहर बना जिसने इसके प्रभाव से निपटने के लिए हीट एक्शन प्लान बनाया। इस योजना को भारत के अन्य 17 शहरों और 11 राज्यों में धरातल पर लाने की कोशिश की जा रही है। फिलहाल भारत में ७ प्रतिशत प्रतिशत लोग अपने घरों में एसी इस्तेमाल करते : का उपयोग करते हैं। भारत

🗄 भारत ने इंडियन कूलिंग एक्शन प्लान नामक एक राष्ट्रीय नीति का प्रारूप तैयार किया है

हैं। विकसित देशों अमेरिका और जापान में 90 प्रतिशत लोग एसी

विश्व में करीब 1.6 अरब लोग अपने घरों एवं कार्यस्थलों पर एसी का इस्तेमाल करते हैं। वर्ष 2050 तक इसके 5.6 अरब होने की संभावना है। सरकार के साझा प्रयास से आमजन अपने सुझाव और अपने आविष्कार भेज कर ग्लोबल कुलिंग प्राइज में हिस्सा लेकर इस समस्या का हल निकालने में मदद कर सकते हैं। विकसित देशों को भारत की इस

> नीति से सीख लेनी चाहिए। उद्देश्य कुमार, मणिपाल

सरकार ने कुछ निजी कंपनियों

के साथ करार कर राजधानी

दिल्ली के 25 लाख घरों में इस

उपकरण को 40 प्रतिशत तक

अधिक प्रभावी बनाने का लक्ष्य

रखा है। आंकड़ों के अनुसार

पाठक अपनी राय हमें इस पते पर भेज सकते हैं : संपादक, बिजनेस स्टैंडर्ड लिमिटेड, 4, बहादूर शाह जफर मार्ग, नई दिल्ली - 110002. आप हमें ईमेल भी कर सकते हैं : lettershindi@bsmail.in उस जगह का उल्लेख अवश्य करें, जहां से आप ईमेल कर रहे हैं।

### देश में नए तेल क्षेत्र खोजे सरकार

कच्चे तेल की कीमतें बढ़ रही हैं।

इससे हमें तेल खरीदने में ज्यादा खर्च करना पड़ेगा। इसका सीधा असर किराये पर जाएगा तो वस्तु की कीमतें भी बढेंगी। इससे महंगाई भी बढेगी जिससे लोगों की आर्थिक व वित्तीय स्थिति बदतर होगी। ऐसे में सरकार को चाहिए कि वे बाडमेर क्षेत्र में नए-नए तेल के कुएं से तेल निकाले। इसके लिए ठोस सरकारी प्रयासों की जरूरत है। इससे हमें विदेशों से तेल नहीं खरीदना पड़ेगा। सरकार को तेल खोज कार्यक्रम को प्राथमिकता देनी होगी तभी हमारी आवश्यकताएं भी पूरी होंगी। इसके अलावा चार पहिया तथा दो पहिया वाहनों पर भी नियंत्रण करना होगा। देश में रोजाना हजारों वाहन सड़कों पर उतर रहे हैं जिससे ईंधन की खपत बढ़ेगी।





लेकर भी दुष्प्रचार किया गया। मसलन युवा

बेरोजगार है, किसान नाराज है, अल्पसंख्यक असुरक्षित हैं, दलित हिंसा के शिकार हैं, व्यापारी

टैक्स-आतंकवाद से व्यथित हैं यानी समाज के

हर तबके को मोदी ने धोखा दिया है। दिल्ली के स्वनिर्मित वैचारिक बुलबुले मे रहने वाले ये लोग



जीवन में महत्वपूर्ण सिर्फ इरादा होता है

# मोदी के मंत्री

मोदी सरकार की वापसी के बाद जिज्ञासा केवल यही नहीं थी कि इस बार किसे मंत्रिपरिषद में जगह मिलती है, बल्कि यह भी थी कि किसे कौन सा मंत्रालय मिलता है? इन दोनों सवालों का जवाब सामने आ गया है और सरकार में शामिल हुए भाजपा अध्यक्ष अमित शाह ने जहां गृहमंत्री की जिम्मेदारी संभाली वहीं निर्मला सीतारमण ने वित्त मंत्रालय की। अमित शाह ने भाजपा अध्यक्ष के तौर पर जो कुछ हासिल किया वह एक मिसाल है। अब उनसे यही उम्मीद की जाती है कि गृहमंत्री के रूप में भी वह विभिन्न चुनौतियों का सामना करते हुए मिसाल कायम करेंगे। निर्मला सीतारमण रक्षा मंत्री बनने वाली पहली महिला थीं। अब वह वित्त मंत्रालय संभालने वाली पहली महिला भी बन गई हैं। चूंकि वह आर्थिक मामलों की अच्छी जानकार हैं इसलिए वित्त मंत्री के रूप में उनका चयन उपयुक्त फैसला है। ऐसा ही फैसला विदेश सचिव रहे एस जयशंकर को विदेश मंत्री बनाने का भी है। उनके शपथ लेते ही जहां यह स्पष्ट हो गया था कि वह अगले विदेश मंत्री बनने जा रहे हैं वहीं यह भी कि प्रधानमंत्री विदेश नीति को पहले जैसा ही महत्व देने वाले हैं। राजदत के तौर पर अमेरिका और चीन में काम कर चुके जयशंकर सुषमा स्वराज की जगह लेंगे जिन्होंने एक छाप छोड़ी है। यह छाप इतनी गहरी है कि विदेश मंत्रालय ही नहीं, देश भी उनकी कमी महसस करेगा। उन्हें इसके लिए जाना जाएगा कि उन्होंने अपने नेतृत्व में विदेश मंत्रालय को आम आदमी से जोड़ा। मंत्रिपरिषद को सुषमा स्वराज की तरह ही अरुण जेटली की भी कमी महसूस होगी, जिन्होंने सेहत के चलते सरकार से दूर रहने का फैसला लिया। उन्होंने नोटबंदी के साथ ही देश के कर ढांचे की तस्वीर बदलने वाले जीएसटी को ही लागू नहीं कराया, बल्कि हर मुश्किल वक्त पार्टी और सरकार के लिए ढाल भी बने।

मंत्रियों के चयन और विभागों के बंटवारे से यह साफ है कि प्रधानमंत्री ने एक ओर जहां नेताओं की क्षमता को महत्व दिया है वहीं निरतंरता का भी ध्यान रखा और शायद इसीलिए आंतरिक सरक्षा की चनौतियों से भली तरह परिचित राजनाथ सिंह को रक्षा मंत्रालय की जिम्मेदारी सौंपी गई। इसी तरह बेहतर काम कर दिखाने वाले नितिन गडकरी के पास परिवहन एवं राजमार्ग मंत्रालय तो है ही, उन्हें सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्योग मंत्रालय की भी जिम्मेदारी दी गई है। इसके प्रति सुनिश्चित हुआ जा सकता है कि वह इन उद्योगों की समस्याओं का समाधान करने में सक्षम होंगे। चूंकि उनके कुशल प्रशासक होने में किसी को संदेह नहीं इसलिए एक बार फिर उनसे बेहतर नतीजे देने की उम्मीद की जाती है। ऐसी ही उम्मीद अन्य मंत्रियों से भी की जाती है-इसलिए और भी, क्योंकि मोदी सरकार से लोगों की अपेक्षाएं और बढ़ गई हैं। अनुभवी नेताओं को महत्वपूर्ण मंत्रालय दिए जाने और नए चेहरों को मंत्री बनाए जाने से मंत्रिपरिषद को जरूरी ऊर्जा और गति मिलनी चाहिए। नए मंत्रियों की क्षमता का आकलन तो उनके कामकाज से ही होगा, लेकिन यह उल्लेखनीय है कि प्रधानमंत्री ने उन्हें मंत्रिपरिषद में स्थान देकर यह संदेश भी दिया कि भाजपा नए और काबिल

# जय श्रीराम और ममता

लोकसभा चुनाव समाप्त हो चुका है, पर बंगाल में ऐसा लग रहा है कि चुनाव जारी है और तृणमूल प्रमुख एवं मुख्यमंत्री ममता बनर्जी अब भी चुनावी मोड में हैं। चार मई को पश्चिम मेदिनीपुर जिले के चंद्रकोणा में जब ममता का काफिला गुजर रहा था तो कुछ लोगों ने जय श्रीराम के नारे लगा दिए। फिर क्या था ममता ने काफिला रुकवा कर नारा लगाने वालों को भला-बुरा कहा ही साथ ही कुछ लोगों की गिरफ्तारी भी हो गई थी। हालांकि पुलिस ने गिरफ्तारी से इन्कार किया था। इसे लेकर ममता की देशभर में काफी आलोचना हुई थी। इस मुद्दे को लोकसभा चुनाव में प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी से लेकर भाजपा अध्यक्ष अमित शाह ने जमकर उछाला था। लगा कि अब इस मुद्दे पर राजनीति नहीं होगी, परंतु गुरुवार को जिस तरह से ममता ने उत्तर 24 परगना जिले के भाटपाड़ा विधानसभा क्षेत्र में जय श्रीराम के नारे लगाने के बाद रिएक्ट किया है उस मुद्दे को फिर से

जय श्रीराम का नारा लगाने वालों को गुरुवार को गाड़ी से उतरकर मुख्यमंत्री ने अपराधी कहते हुए चमड़ा खींच लेने की धमकी दी थी। मुख्यमंत्री की धमकी के बावजूद लोग डरे नहीं और जय श्रीराम का नारा लगाते रहे। ममता का काफिला गुजरने के बाद पुलिस हरकत में आई और नारेबाजी का वीडियो देखकर लोगों की पहचान करने के बाद रात में दिबश दे दी। पकड़ने के बावजूद पुलिस उन लोगों की गिरफ्तारी नहीं दिखा रही है। पुलिस अधिकारी असमंजस में हैं कि जय श्रीराम बोलने पर कौन सी धारा लगेगी, परंतु यहां सवाल यह उठ रहा है कि आखिर मुख्यमंत्री ममता बनर्जी जय श्रीराम के नारे से इतनी चिढ़ क्यों रही हैं? उन्होंने जिस तरह से जय श्रीराम बोलने वालों के खिलाफ प्रतिक्रिया देती दिख रही हैं उससे लोग भी अवाक हैं। जय श्रीराम को कभी गाली बोल रही हैं तो कभी बोलने वाले को अपराधी बता रही हैं। यह दूसरी बार ऐसी घटना हुई है। क्या एक सीएम को इस तरह सरेआम सड़क पर लोगों को धमकी देना सही है? इस पर उन्हें सोचने की जरूरत है।

# प्रचंड जनादेश के संदेश

योग्य व्यक्तियों को बिना किसी भेदभाव के

आगे बढ़ने के अवसर मिलें। रेलवे प्लेटफॉर्म

से रायसीना हिल तक का जो सफर उन्होंने तय

किया है, ऐसे सफर के मौके सभी सुयोग्य और

प्रतिभावान लोगों को मिलने चाहिए। इसके लिए

उन्हें आलस्य, अज्ञान और अक्षमता की जनक

अभिजात्य मनोवृत्ति से लड़ना होगा। यह एक

ऐसी सामाजिक बीमारी है जिसमें एक छोटा सा

वर्ग देश के संसाधनों और प्रगति के अवसरों को

हथिया कर बैठ जाता है और बाकी बचे लोगों की



डॉ. विजय राणा मोदी के लिए यह सिंगापुर की कायापलट करने वाले ली-क्वान-यू पड़ाव है, अब उन्हें भी भारतीय लोकतंत्र को योग्यतंत्र में बदलना होगा

र्ष 2019 के जनादेश से हमें दो संदेश मिलते हैं। एक तो यह कि तमाम विविधताओं के बावजूद जब भारत के नागरिकों के सामने अपने भविष्य की दिशा तय करने की चुनौती आती है तो वे एक राष्ट्रीय सहमित का निर्माण करने में सक्षम होते हैं। हम बुद्धिजीवी और पत्रकार दिशाभ्रम के शिकार हो सकते हैं, लेकिन जनता इस समस्या से पीड़ित नहीं है। जनादेश से जुड़ा दूसरा संदेश यह है कि मिथ्या प्रचार करने वाले सबसे पहले खुद अपने विचारों में कैद होकर बाहरी दुनिया से बेखबर हो जाते हैं। गुजरात से लेकर असम तक और कर्नाटक से लेकर हिमाचल तक मतदाताओं ने एकमत से देश की बागडोर प्रधानमंत्री मोदी को सौंपने का फैसला किया। यह राष्ट्रीय सहमति हमारे लोकतंत्र की परिपक्वता का एक महत्वपूर्ण उदाहरण है। प्रधानमंत्री जवाहरलाल नेहरू को विपक्ष कभी प्रभावी चुनौती नहीं दे पाया, लेकिन किसी सकारात्मक कार्यक्रम के आधार पर भारी बहुमत हासिल करने का एक उदाहरण पहले भी मिला था। 1971 में इंदिरा गांधी ने गरीबी हटाओ जैसे नारे के दम पर सत्ता हासिल की थी। हालांकि वह इस वादे को निभाने में बुरी तरह विफल रही थीं। 1984 में राजीव गांधी को भारी बहुमत मिला था, लेकिन वह जनादेश इंदिरा गांधी की हत्या से उपजी सहानुभूति का परिणाम था।

पीवी नरसिंह राव, अटल बिहारी वाजपेयी और मनमोहन सिंह की गठबंधन सरकारें अपने अस्तित्व को बचाने और रूठे सहयोगियों को मनाने में ही लगी रहीं। हालांकि इस दौरान कुछ

बहुत अच्छे काम भी हुए, लेकिन मनमोहन सिंह के शब्दों में 'गठबंधन की राजनीति' की मजबूरियों के कारण ये सरकारें सांसदों की खरीद फरोख्त, भ्रष्टाचार में लिप्त मंत्रियों के बचाव और देश की अर्थनीति और विदेश नीति से संबंधित कठोर फैसलों से कतराती रहीं।

लोकसभा चुनाव के दौरान कई बुद्धिजीवी तानाशाही का भय दिखाकर कमजोर सरकार और मजबूत विपक्ष की दुहाई देते रहे, लेकिन यह जनता है और वह सब जानती है। गठबंधन की कमजोर सरकारें वोटबैंक की राजनीति की गुलाम रही हैं। समाज के कुछ तबके उनकी बांह मरोड़ते रहे। वे देशहित में सख्त और दूरगामी कदम नहीं उठा सकी थीं। कल्पना कीजिए कि यदि मोदी किसी गठबंधन सरकार के प्रधानमंत्री होते तो क्या वह टैक्स-चोरी पर आधारित काले धन वाली अर्थव्यवस्था पर कुठाराघात करने वाला जीएसटी कानून लागू कर सकते थे या फिर पाकिस्तान के खिलाफ पहले सर्जिकल और फिर एयर स्ट्राइक कर सकते थे? जनता ने बड़ी अपेक्षाओं के साथ मोदी को ताकत दी है। राजनीतिक सहमति जनता ने बनाई है, लेकिन अब सामाजिक सहमति का निर्माण मोदी को करना होगा। मोदी को वर्ग हित, जाति हित और संप्रदाय हित की राजनीति से ऊपर उठकर बिना किसी भेदभाव के देश के सभी नागरिकों के लिए काम करना होगा और इस क्रम में एक शांत, सक्रिय और श्रमशील समाज का निर्माण करना होगा। अड़ंगेबाज अफसरशाही को जवाबदेही सिखानी होगी और नकारा अधिकारियों को बाहर



अवधेश राजपूत

का दरवाजा दिखाना होगा। अपने बड़बोलेपन प्रगति के मार्ग में अड़ंगे लगाकर उन्हें गरीबी और से सरकार की प्रतिष्ठा को धूमिल करने वाले अशिक्षा के दुष्चक्र में फंसे रहने का षड्यंत्र रचता नेताओं पर नकेल कसनी होगी। उन्हें सुस्त पड़ी है। यह अभिजात्य वर्ग वातानुकूलित सभागारों आर्थिक वृद्धि को गति देनी होगी। रोजगार के और पांचसितारा होटलों में आयोजित सेमिनारों अवसर बढ़ाने होंगे। किसान को खेती के साथ. में गरीबों और पिछड़ों के नाम पर पर्चे पढ़ता है कृषि उत्पाद के बेहतर संरक्षण और प्रसंस्करण और वोटबैंक की राजनीति को नैतिक संरक्षण की सस्ती तकनीक उपलब्ध करानी होगी। देता है। उसका असल उद्देश्य होता है अपने मोदी के लिए यह ली-क्वान-यू पड़ाव है। ली हितों का संरक्षण और गरीब को गरीब बनाए सिंगापुर के ऐसे प्रधानमंत्री थे जिन्होंने अपने देश रखना। दूसरी बात यह कि प्रचार भले ही किसी की कायापलट कर दी। अब मोदी को लोकतंत्र वस्तु या विचार का हो, प्रचारकर्ता ही सबसे पहले उस विचार का शिकार होता है। मोदी को योग्यतंत्र में बदलना होगा। उन्हें एक ऐसे समाज का निर्माण करना होगा जहां मेहनत की विरोधी प्रचार में जुटे नेताओं से लेकर वामपंथी इज्जत हो, जहां ज्ञान को सम्मान मिले और विचारक तक सबको यह विश्वास हो चला था कि 'चौकीदार चोर है' जबकि इस आरोप को

> जरूर किए, लेकिन सर्वोच्च न्यायालय से लेकर जनता की चुनाव रूपी अदालत ने इन आरोपों को खारिज कर दिया। चुनाव के दौरान देशव्यापी जनअसंतोष को

> सिद्ध करने के लिए वे और खुद राहुल गांधी

कोई विश्वसनीय प्रमाण नहीं दे सके। कुछ

जाने-माने मोदी विरोधी पत्रकारों और वकीलों ने

आधे अधूरे सरकारी दस्तावेजों की मदद से

मोदी को 'चोर' सिद्ध करने के भरपुर प्रयास

जब चुनावी भ्रमण के लिए निकले तो उनकी चुनावी रिपोर्ट जनता की नब्ज नहीं पकड पाई वें अपने ही प्रचार के शिकार बन गए। मिसाल के तौर पर, गांव में सिर पर भुसा ढोने वाली 11 वर्षीय एक किशोरी की मेहनत में हमारे अंग्रेजीदां पत्रकारों को शोषण दिखाई दिया। यह किशोर्र नए भारत कि बेटी है, जिसे मेहनत करने में शर्म नहीं आती। उसके सपने जिंदा हैं। वह डॉक्टर बनना चाहती है। उसके सपनों को पूरा करने के लिए, कम आय के बावजूद, उसके पिता उसे प्राइवेट स्कूल में पढ़ा रहे हैं। उसके पार पक्का मकान है। शौचालय भी है और मोदी सरकार ने उसे गैस सिलेंडर भी दिया है, लेकिन चुनावी पर्यटन पर निकले पत्रकार महोदय इस किशोरी की जिंदगी पर तरस खाते हुए उसे गरीबी और शोषण के उदाहरण के रूप में प्रस्तुत करते रहे। सच तो यह है कि यह किशोरी नए भारत में होने वाले अभूतपूर्व आर्थिक समावेशीकरण का एक नायाब उदाहरण है, लेकिन यह बात अंग्रेजियत के खंडहरों में आलीशान जिंदर्ग बिताने वाले दिल्ली के पत्रकारों की समझ से बाहर है। वे यह नहीं देख सके कि गांव और कस्बों में रहने वाले भारत में करोड़ों किशोर और युवा बेहतर जिंदगी का सपना देखने लगे हैं। इसी कारण जब देश की भावी सरकार चुनने का समय आया तो उन्होंने राहल गांधी की कुंठा और झुंझलाहट को ठुकराकर नरेंद्र मोदी द्वारा दिखाई आशाओं के लोकतंत्र की राह पर चलने

(बीबीसी हिंदी सेवा के रेडियो संपादक रहे लेखक अनिवासी भारतीय पत्रकार एवं डॉक्यूमेंट्री फिल्मकार हैं)

response@jagran.com

# पेयजल संकट से जूझता ग्रामीण भारत

ग्रामीण भारत की

85 फीसद आबादी

पानी की जरूरतों के

लिए जिस भूजल पर

भले ही संविधान के अनुच्छेद 47 में यह दर्ज हो कि प्रत्येक देशवासी को साफ पानी मुहैया करवाना राज्य का दायित्व है लेकिन आज भी देश की कोई 17 लाख ग्रामीण बसावटों में से लगभग 78 फीसद में ही पानी की न्यूनतम आवश्यक मात्रा पहुंच सकी है। यह भी विडंबना है कि इस पर अब तक करोड़ों रुपये खर्च होने के बावजूद सरकार परियोजना के लाभों को प्राप्त करने में विफल रही है। आज महज 45,053 गांवों को नल-जल और हैंडपंपों की सुविधा मिली है, लेकिन लगभग 19,000 गांव ऐसे भी हैं जहाँ साफ पीने के पानी का कोई नियमित साधन नहीं है। हजारों बस्तियां ऐसी हैं जहां लोग कई-कई किलोमीटर पैदल चल कर पानी लाते हैं। ये आंकड़े भारत सरकार के पेयजल और स्वच्छता मंत्रालय के हैं। अगस्त 2018 में सरकार की ऑडिट रिपोर्ट में कहा गया था कि सरकारी योजनाएं प्रति दिन प्रति व्यक्ति को सुरक्षित पेयजल की दो बाल्टी प्रदान करने में विफल रही हैं. जो कि निर्धारित लक्ष्य का आधा था। रिपोर्ट में कहा गया कि खराब निष्पादन और घटिया प्रबंधन के चलते सारी योजनाएं अपने लक्ष्य से दूर होती गईं।

भारत सरकार ने प्रत्येक ग्रामीण व्यक्ति को पीने, खाना पकाने और अन्य बुनियादी घरेलू जरूरतों के लिए स्थायी आधार पर पानी की न्यूनतम मात्रा उपलब्ध करवाने के इरादे से राष्ट्रीय ग्रामीण पेयजल कार्यक्रम 2009 में शरू किया था। इसमें हर घर को परिशोधित जल घर पर ही या सार्वजनिक स्थानों पर नल द्वारा मुहैया करवाने की योजना थी। इसमें 2022 तक देश में शत प्रतिशत शुद्ध पेयजल आपूर्ति का संकल्प था। भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की रिपोर्ट कहती है कि कई हजार करोड़ रुपये खर्च करने के बाद भी यह परियेजना सफेद हाथी साबित हुई है। 2017



निर्भर है उसका स्तर लगातार गिर रहा है पंकज चतुर्वेदी

तक परियोजना की कुल राशि 89,956 करोड़ रुपये का 90 प्रतिशत हिस्सा खर्च करने के बावजूद यह अपने लक्ष्यों को प्राप्त करने में बहुत दूर है। हर जगह यह बात सामने आई कि स्थानीय समाज से सलाह लिए बगैर, स्थानीय पारंपरिक स्रोतों में जल की उपलब्धता पर विचार किए बगैर योजनाएं बनाई गईं। और जब वे पुरी हुईं तो उनका इस्तेमाल ही नहीं हो सका। उदाहरण के लिए पारंपरिक कुओं को असुरक्षित पेयजल स्रोत घोषित कर दिया गया, जबकि महज मामूली साधन व्यय कर इन कुओं को सुरक्षित बनाया जा सकता था। सारी योजना ऊंची टंकी खड़ी करने और पाइप डालने तक सीमित रह गई। यह सोचा ही नहीं गया कि गांव में जब बिजली की आपूर्ति ही नियमित नहीं है तो पानी टंकी में पहुंचेगा कैसे और वितरित कैसे होगा ?

. गौरतलब है कि हजारों करोड़ रुपये और दिसयों योजनाओं के बावजूद आज भी कोई करीब 3.77 करोड़ लोग हर साल दूषित पानी के इस्तेमाल से बीमार पड़ते हैं। लगभग 15 लाख बच्चे दस्त से अकाल मौत मरते हैं। अंदाजा है कि पीने के पानी के कारण बीमार होने वालों से 7.3 करोड़ कार्य

दिवस बर्बाद होते हैं। इन सबसे भारतीय अर्थव्यवस्था को हर साल करीब 39 अरब रुपये का नुकसान होता है। ग्रामीण भारत की 85 फीसद आबादी अपनी पानी की जरूरतों के लिए भूजल पर निर्भर है। एक तो भूजल का स्तर लगातार गहराई में जा रहा है, दूसरा भूजल एक ऐसा संसाधन है जो यदि दूषित हो जाए तो उसका निदान बहुत कठिन होता है। गांवों में शौचालय, मल एवं कूड़ा निस्तारण की कोई योजना नहीं होने, खेती में अंधाधुंध रसायनों के इस्तेमाल होने के चलते ग्रामीण भारत को पानी बीमार बना रहा है। करीब 6.6 करोड़ लोग अत्यधिक फ्लोराइड वाले पानी के घातक नतीजों से जूझ रहे हैं तो करीब एक करोड़ लोग अत्यधिक आर्सेनिक वाले पानी के शिकार हैं। कई जगहों पर पानी में लोहे ( आयरन ) की अधिक मात्रा भी परेशानी का सबब है।

देश में नदी, तालाब, जोहड़, बावड़ी और कई अन्य पारंपरिक जल स्त्रोत पर्याप्त संख्या में हैं और ये बरसात की हर बूंद को सहेज कर हमारी 2050 तक की जल-मांग को पूरा करने में सक्षम हैं। विडंबना यह है कि नदियां कुड़ा ढोने का मार्ग या रेत निकालने का जरिया बन गई हैं और तालाबों को हमने अपने घर से निकली गंदगी को निबटाने का जरिया बना लिया है। छद्म नल-क्रांति के चलते हम अपने कुओं जैसी पारंपरिक जल व्यवस्था को खुद ही नष्ट कर चुके हैं। आज जरूरत इस बात की है कि सरकार सुरक्षित जल मुहैया करवाने की योजनाओं का पैसा जल संसाधनों को निरापद बनाने, उनके जल ग्रहण क्षेत्र एवं आगम क्षेत्रों को अविरल रखने जैसे कार्य पर व्यय करे। इससे भूजल तंदरुस्त होगा। गांधीजी ने कहा ही था कि प्रकृति इंसान की जरूरतों को तो पूरा कर सकती है, उसके लालच की पूर्ति नहीं कर सकती।

response@iagran.com

21137.64

20815.82

21540.71

# ईश्वर की कृपा

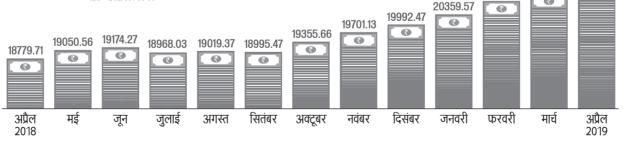
इस संसार का प्रत्येक मनुष्य परमात्मा की कृपा दृष्टि प्राप्त करना चाहता है। विशेष रूप से वह जब दुखों के सागर में निमग्न होता है तथा अपने आप को असहाय अनुभव करता है, तब उसका झुकाव परम सत्ता परमात्मा की ओर होता है। ईश्वर की कृपा सब पर अचानक यूं ही नहीं हो जाती। ईश्वर की कृपा प्राप्त करने के लिए मनुष्य को स्वयं को उचित पात्र बनाना पड़ता है। ईश्वर तो आनंद एवं कृपा का आगाध सागर है, लेकिन उसकी अनुकंपा से वंचित रहने का कारण हमारी अपनी ही विकृतियां होती हैं

ईश्वर की समीपता का लाभ मनोभूमि को पवित्र बनाए बिना संभव नहीं हो सकता। हमारी दुष्ट तथा तामसिक प्रवृत्तियां प्रभु कृपा प्राप्ति में सबसे बड़ी बाधा हैं। जिस प्रकार धुंधले दर्पण में मुंह दिखाई नहीं पड़ता तथा गंदे पानी की तली में पड़ी हुई वस्तु ओझल रहती है उसी प्रकार अंतःकरण की मलिनता के कारण आत्मा मुर्छित पड़ी रहर्त है। वासना तथा तृष्णा के आवरण आंखों पर पट्टी बांधे रहते हैं। लोभ तथा अत्यधिक आसक्ति रूपी रस्सी मनष्य के मानस पटल को इस प्रकार जकड़े रखती है कि उसे प्रभु अनुकंपा प्राप्त हेतु पात्र बनने ही नहीं देती। आत्मिव परिष्कार के बिना प्रभु अनुग्रह प्राप्त होना असंभव है। जप् तप, साधना अंतःकरण पर पड़े मलिन संस्कारों को दूर करने की विधियां हैं।

दुष्ट प्रवृत्तियों से स्थूल शरीर, दुर्बुद्धि से सूक्ष्म शरीर में तामसिक प्रवृत्तियां भर जाती हैं और समूचा व्यक्तित्व पतन के गर्त में जा गिरता है। इसी दुर्गति की दलदल में धंस कर मनुष्य प्रभु कृपा से वंचित रहता है। कठोर चट्टान पर लगातार वर्षा होते हुए भी हरियाली उत्पन्न नहीं होती इसमें बादलों से अनुरोध करना व्यर्थ है। चट्टान को ही कोमल रेत में बदलना पड़ेगा। ठीक इसी प्रकार मनुष्य को भी अपनी मनोभूमि को पावन बनाना चाहिए। तामसिक तथा कुसंस्कारों की जो परत अंतःकरण पर चढ़ गई है वहीं आत्मा तथा परमात्मा के साक्षात्कार में सबसे बड़ी बाधक है। मनुष्य विवेकशील प्राणी है। नर से नारायण पुरुष से पुरुषोत्तम, लघु से महान बनने का एक ही उपाय अंतःकरण की पवित्रता है। शुद्ध अंतःकरण से ही मनुष्य प्रभु के अनुग्रह का पात्र बनता है। ऐसे सात्विक पुरुष को ही प्रभु की अनुकंपा प्राप्त होती है।

आचार्य दीपचंद भारद्वाज

# प्रचलन में करेंसी नोट (अरब रुपये में)



# कोई बीमारी नहीं है समलैंगिकता

### सुनीता मिश्रा

हाल ही में देश की महिला धावक दुती चंद ने एक बड़ा खुलासा किया, जिसे सुनने के बाद सभी चौंक गए हैं। दरअसल उन्होंने कहा कि वह समलैंगिक हैं और पिछले कई सालों से इस रिश्ते में रह रही हैं। दरअसल ब्लैकमेलिंग से तंग आकर उन्हें अपने रिश्ते को सार्वजनिक करने के लिए मजबूर होना पड़ा है, क्योंकि उनकी बहन उन्हें ब्लैकमेल कर रही थी। वह इस बात को छिपाने के लिए उनसे 25 लाख रुपये मांग रही थी।

खैर महिला खिलाड़ी ने अपनी बहन की धमिकयों से तंग आकर अपने रिश्ते को सार्वजनिक तौर पर कबूल कर लिया है। वह चाहतीं तो पहले ही इस बात को समाज के सामने कबूल सकती थीं, लेकिन उन्होंने ऐसा नहीं किया, क्योंकि आज भी हमारा समाज इस रिश्ते को उचित नहीं मानता है। उसके अनुसार समलैंगिक होना एक बीमारी है और ऐसे लोग समाज के लिए खतरा हैं। समलैंगिक वह व्यक्ति होता है जो समान सेक्स या लिंग के प्रति आकर्षित होता है। विषमलैंगिक लोगों से उनकी जीवनशैली अलग होती है। उनकी

जैसे हर व्यक्ति का रंग, रूप समान नहीं होता, उसी प्रकार सभी विषमलैंगिक हों यह भी जरूरी नहीं है

जेनेटिक संरचना भी भिन्न होती है। समलैंगिकता प्राकृतिक है। जैसे हर व्यक्ति का रंग, रूप समान नहीं होता, उसी प्रकार सभी विषमलैंगिक हों यह भी जरूरी नहीं है। पिछले साल सुप्रीम कोर्ट ने भारत में

समलैंगिकता को अपराध की श्रेणी से बाहर करते हुए धारा 377 को मनमाना और अतार्किक बताते हुए असंवैधानिक करार दिया था। कुछ देशों में इन्हें कानूनी मान्यता दे दी गई है, लेकिन आज भी वहां सामाजिक हालात में कोई खास सुधार देखने को नहीं मिलता है। आधुनिक समय में भी ऐसे लोगों को समाज घृणा दृष्टि की से देखता है। फरवरी 2019 में सिनेमाघरों में सोनम कपूर अभिनीत फिल्म 'एक लड़की को देखा तो ऐसा लगा' रिलीज हुई थी। फिल्म में उन्हें समलैंगिक दिखाया गया था। फिल्में समाज का आईना होती हैं, इसके माध्यम से समलैंगिक

लोगों की जीवनशैली, उनके विचार, व्यवहार और समाज की सोच को बखूबी उठाया गया था। एक बात साफ है कि समलैंगिकता कोई बीमारी नहीं है, बल्कि जीवन की एक सच्चाई है। अधिकतर लोगों को लगता है कि समलैंगिकता का बड़ा कारण हार्मोंस में गड़बड़ी होना है, जबकि सच्चाई तो यह है कि इन हार्मींस का इससे कोई लेना-देना नहीं है।

वास्तव में समाज को ऐसे लोगों को स्वीकारना होगा, नहीं तो हर कोई दुती चंद जैसा बहादुर नहीं है कि वह समाज के तानों का डटकर मुकाबले कर सके। कई लोग तो इसे बताने में भी शर्म महसूस करते हैं और अंत में आत्महत्या जैसा कदम उठा लेते हैं। ऐसे लोगों को भी जीने का अधिकार है। विषमलैंगिक लोगों को समलैंगिक लोगों के अधिकारों के लिए आगे आना होगा। समाज को उनसे छुआछूत का व्यवहार बंद करना होगा। खैर सही मायने में उन्हें इलाज की जरूरत नहीं है, बल्कि हमें अपनी सोच बदलने की आवश्यकता है, क्योंकि समलैंगिकता आधुनिक काल का मुद्दा नहीं है। यह मानव सभ्यता के शुरुआती काल से ही अस्तित्व में रहा है।

(लेखिका स्वतंत्र टिप्पणीकार हैं)

### तंबाकू पर लगे रोक

सेहत के लिए संकट बने तंबाकू उत्पाद शीर्षक से लिखे अपने आलेख में डॉ. सूर्यकांत ने तंबाकू उत्पादों के सेवन से होने वाली हानियों का उल्लेख किया है। तंबाकू जीवन शक्ति को कम कर देता है और धीरे-धीरे मानव जीवन को लील लेता है। लेखक ने सही लिखा है कि जितना राजस्व कर के रूप में इससे प्राप्त होता है उससे कहीं अधिक राशि तंबाकू जनित बीमारियों के इलाज में लोगों को खर्च करनी पड़ती है। सिगरेट, बीड़ी, तंबाकू के पैकेटों पर वैधानिक चेतावनी सरकारी हिदायतों के अनुसार बेशक वर्षों से लिखी जा रही है, परंतु इसका असर शून्य ही है। जिसे तंबाकू सेवन की लत पड़ चुकी है, वह इसे किसी भी कीमत पर नहीं छोड़ना चाहता। देश के लगभग सभी राज्यों में तंबाकू नियंत्रण प्रकोष्ठ हैं, परंतु इनका कितना असर है सभी को विदित है। हरियाणा की बात की जाए तो वर्षों से राज्य में गुटका, पान मसाला, जर्दा, तंबाकू आदि के उत्पादन, भंडारण एवं वितरण पर पूरी तरह प्रतिबंध है, परंतु हकीकत यह है कि प्रदेश के प्रत्येक गांव, कस्बे एवं शहर में इनकी खुलेआम बिक्री होती है। केवल राजस्व की प्राप्ति के लिए लोगों के जीवन से खिलवाड़ नहीं किया जा सकता। एक विशेष अभियान चलाकर इससे होने वाले दुष्परिणामों के प्रति लोगों को जागरूक करना चाहिए। सरकार और समाजसेवी संस्थाओं को इसके लिए अपनी अग्रणी भूमिका का निर्वहन करना चाहिए।

sureshgoyal8@gmail.com

### राष्ट्रवादी विचार की जीत

एक बार फिर मोदी सरकार के नारे के साथ भाजपा ने सरकार बना ली। भारत के इतिहास में ऐसा पहली बार हो रहा है कि

### मेलबाक्स

कोई गैर कांग्रेसी पार्टी लगातार दूसरी बार पूर्ण बहुमत के साथ सरकार बनाई हो। प्रियंका गांधी वाड्रा के आने से कांग्रेस के प्रदर्शन में सुधार की उम्मीद जगी थी, परंतु मोदी लहर के सामने किसी की एक न चली। कांग्रेस की हार की एक बड़ी वजह उनके नेताओं के अमर्यादित बयान भी रहे। अभी भले ही कांग्रेस पार्टी के अंदर पद त्याग और इस्तीफे की उठापटक चल रही हो, परंतु उन्हें इस बात का ध्यान रखना चाहिए कि शब्द किसी भी चुनाव में बहुत महत्व रखते हैं। किसी स्वच्छ चरित्र वाले व्यक्ति को अपशब्द कहने के बजाय अगर कांग्रेस विकास के मुद्दों पर ध्यान देती तो शायद नतीजे इतने खराब नहीं आते। इसके अतिरिक्त कांग्रेस ने विधानसभा चुनाव के परिणाम से यह मान लिया था कि मध्य प्रदेश, छत्तीसगढ़ और राजस्थान में उन्हें वोट मिलेंगे ही, जबकि उन्हें मालूम होना चाहिए कि विधानसभा चुनाव से लोकसभा चुनाव के नतीजों का निर्णय नहीं किया जा सकता। इसी तरह गुजरात के विधानसभा चुनाव में कांग्रेस ने भाजपा को कड़ी टक्कर दी थी, परंतु लोकसभा चुनाव में एक भी सीट नहीं जीत सकी। इसका और एक उदाहरण ओडिशा के चुनाव में देखा जा सकता है जहां पर लोकसभा चुनाव में तो भाजपा ने बीजेडी को कड़ी टक्कर दी, परंतु विधानसभा चुनाव में भाजपा बहुत कम सीट ला सकी। बहरहाल लोकसभा चुनाव के परिणाम से यह तो तय हो गया है कि लोगों ने धर्म और जाति की भावनाओं से ऊपर उठकर राष्ट्रवादी विचारधारा को महत्व दिया है जो सराहनीय है।

### shubhamgupta.121@gmail.com आखिर कसूरवार कौन?

गुजरात के एक कोचिंग सेंटर में आग लगने से मारे गए छात्रों

का कसरवार कौन है? आज हर राज्य के कोने-कोने में शिक्षा के नाम पर ऐसी दुकानें खुल रही हैं जिनपर सरकार और प्रशासन का ध्यान ही नहीं जाता है। रोजगार की जद्दोजहद में विद्यार्थी अपना भविष्य संवारने के चक्कर में मजबूरीवश ऐसे संस्थानों में प्रवेश लेते हैं। क्या संबंधित विभागों की जिम्मेदारी नहीं बनती कि वह ऐसे किसी भी शिक्षा संस्थान की पूर्ण जांच पडताल करके ही अनापत्ति प्रमाणपत्र दें। जो शिक्षा संस्थान नियमों की पालना नहीं करते उनको तुरंत बंद कराना चाहिए। आचार्य राम कुमार बघेल शास्त्री, पलवल

### राजनीति के योद्धा

दैनिक जागरण के 31 मई के अंक में प्रदीप सिंह का लेख चुनावी रणनीति के शहंशाह, मोदी व अमित शाह की कार्यशैली पर बिल्कुल सटीक है। वैसे भी मोदी और अमित शाह की आपसी राजनीतिक समझ, आमजन से जुड़ने की कला वाकुपटुता और सामरिक विषयों पर उनको महारत हासिल है। यही कारण है कि 5 साल में डंके की चोट पर 16 चुनाव जीते।ओडिशा और पश्चिम बंगाल में जीत इसकी मिसाल है। दीपक गौतम, सोनीपत

इस स्तंभ में किसी भी विषय पर राय व्यक्त करने अथवा दैनिक जागरण के राष्ट्रीय संस्करण पर प्रतिक्रिया व्यक्त करने के लिए पाठकगण सादर आमंत्रित हैं। आप हमें पत्र भेजने के साथ ई-मेल भी कर सकते हैं।

अपने पत्र इस पते पर भेजें : दैनिक जागरण, राष्ट्रीय संस्करण, डी–210–211, सेक्टर–63, नोएडा ई-मेल: mailbox@jagran.com

# सत्तालत आधार

र्च सरकार में मंत्रिमंडल के गठन और मंत्रियों के विभागों के बंटवारे का काम लगभग पूरा हो चुका है। ऐसी स्थिति में स्वाभाविक ही सरकार की तस्वीर में इस बात की खोज की जाएगी कि देश और राजनीतिक सहयोगियों के बीच मौजूद भिन्नताओं के मद्देनजर किस स्तर तक संतुलन बिठाया गया है। इस लिहाज से देखें तो नरेंद्र मोदी के नेतृत्व में बनी मौजूदा सरकार ने अपनी ओर से इस बात का ध्यान रखने की कोशिश की है कि सबको अपनी नुमाइंदगी दिखे। इसके बावजूद इतने बड़े देश में सभी पक्षों को चूंकि पूरी तरह संतुष्ट करना संभव नहीं है, इसलिए अगर संतुलन के कुछ सवाल बाकी रहेंगे तो इसमें कोई हैरानी बात नहीं होगी। गौरतलब है कि न केवल राष्ट्रीय जनतांत्रिक गठबंधन के सभी सहयोगियों को उनकी मांग के मुताबिक जगह देना संभव नहीं हुआ, बल्कि पिछली बार खुद राजग सरकार में मंत्री रहे कई ऊंचे कद के नेताओं को भी मौका नहीं मिला। मसलन, अरुण जेटली, सुषमा स्वराज, सुरेश प्रभु, महेश शर्मा, मेनका गांधी जैसे कद्दावर नेता मौजूदा मंत्रिमंडल में नहीं हैं। जाहिर है, यह सवाल चर्चा का केंद्र जरूर रहेगा कि इस बार बाहर रह गए ज्यादातर मंत्रियों के शामिल नहीं होने की वजह उनका प्रदर्शन रहा या नई सरकार में नए चेहरों को जगह देने के लिए कुछ पुराने लोगों को किनारे किया गया। यों अरुण जेटली ने खुद पत्र लिख कर मंत्रिपरिषद में शामिल नहीं होने की इच्छा जताई थी।

सबसे ज्यादा चौंकाने वाली बात यह रही कि बिहार में भाजपा की प्रमुख सहयोगी पार्टी जदयू इस बार सरकार या मंत्रिपरिषद से बाहर है। इसका कारण शायद यह है कि सरकार में शामिल होने का प्रस्ताव जदयू को अपने अनुकूल नहीं लगा और इसलिए उसने बाहर रहने का फैसला किया। लंबे समय से भाजपा की अच्छी सहयोगी मानी जाने वाली पार्टी अगर सरकार गठन से संतुष्ट नहीं है तो यह देखने की बात होगी कि आने वाले वक्त में जदयू का क्या रुख रहता है और उसका सत्ता-संतुलन में क्या असर पड़ता है। हालांकि तमिलनाडु में भाजपा की सहयोगी पार्टी अन्नाद्रमुक को भी मंत्रिपरिषद में फिलहाल जगह नहीं मिल सकी। इसके अलावा, चुनाव में सामाजिक समीकरण की बुनियाद पर गठित गठबंधनों का सामना करने के मकसद से राजग और भाजपा ने भी उसी के मृताबिक बिसात बिछाने की पूरी कोशिश की थी। यही वजह है कि नतीजे के आकलन में जातिगत समीकरणों का मुद्दा प्रमुख रहा और इसकी छाया सरकार के गठन में साफतौर पर देखी जा सकती है। कुल अट्ठावन मंत्रियों में अगड़ी जातियों का प्रभाव साफ दिखता है, लेकिन अन्य पिछड़े वर्गों, अनुसूचित जाति और जनजातियों को भी पर्याप्त जगह मिली है।

जहां तक महिलाओं की नुमाइंदगी का सवाल है, पिछली राजग सरकार में मंत्रिपरिषद में दस महिलाओं को शामिल किया गया था, जबकि इस बार केवल छह महिलाओं को जगह मिल सकी। इसके बावजूद कहा जा सकता है कि नई सरकार के गठन में इस बात का खयाल रखने की कोशिश की गई है कि समाज के सभी वर्गों को अपना प्रतिनिधित्व दिखे फिर भी उत्तर प्रदेश से सबसे ज्यादा प्रतिनिधि और दक्षिण भारत में खासी सीटें मिलने के बावजूद वहां से कुल चार चेहरों की उपस्थित और खासतौर पर तमिलनाडु से एक भी मंत्री का नहीं होना सत्ता में संतुलन के आकलन का आधार बनेगा। हालांकि विभागों के बंटवारे के मामले में इस बात की पूरी कोशिश की गई है कि देश भर में इसका सकारात्मक संदेश जाए। अब यह देखने की बात होगी कि इस समूची कवायद के बाद आने वाले वक्त में सरकार क्षेत्रीय सहित दूसरे तमाम पक्षों के साथ संतुलन कायम करने में कितनी कामयाब हो पाती है!

# खतरे का संदेश

🔁 र साल इकतीस मई को मनाया जाने वाला विश्व तंबाकू निषेध दिवस इस बात का संदेश देकर जाता है कि अब हम तंबाकू के सेवन को बंद करें और आने वाली पीढ़ियों को गंभीर संकट से बचा लें। लेकिन लगता है यह संदेश मात्र इस दिन विशेष के लिए होता है, अगले दिन से हम सब इसे भुला देते हैं। इसी का नतीजा है कि आज सिर्फ भारत में नहीं, ज्यादातर विकासशील देशों में बच्चों से लेकर उम्रदराज लोग तक तंबाकू के नशे के आदी हैं। मादक पदार्थों में अगर किसी पदार्थ का सबसे ज्यादा सेवन किया जाता है तो वह तंबाकू है। बीड़ी, सिगरेट, पान, गुटखा जैसे तमाम रूपों में तंबाकू का नशा सामान्य है। चूंकि तंबाकू से बने उत्पाद सस्ते और आसानी से उपलब्ध होते हैं, इसलिए किसी और नशीले पदार्थ के मुकाबले तंबाकू का नशा करने वालों का वर्ग कहीं ज्यादा बड़ा है। हालांकि सब जानते हैं कि तंबाकू एक नहीं, कई गंभीर और जानलेवा बीमारियों का कारण बन सकता है, फिर भी इसे छोड़ नहीं पाते। ऐसे में सवाल उठता है कि विश्व तंबाकू निषेध दिवस का आखिर औचित्य क्या रह जाता है। सवाल है कि इसके जानलेवा होने के बारे में जानते हुए भी इस मसले पर समाज जागरूक क्यों नहीं हो पा रहा? क्या यह सरकार और समाज के लिए चिंता और विचार का विषय नहीं होना चाहिए?

इस बार विश्व तंबाकू निषेध की थीम 'तंबाकू और फेफड़े का स्वास्थ्य' रखी गई है। जाहिर है, पूरी दुनिया में लोगों को यह बताने की कोशिश हो रही है कि तंबाकू फेफड़ों के लिए कितना हानिकारक है, बीड़ी-सिगरेट का धुआं कितनी तेजी से फेफड़ों को कमजोर खत्म करता हुआ न जाने कितनी गंभीर बीमारियों से ग्रस्त कर सकता है। वैसे ही भारत में वायु प्रदूषण लोगों के स्वास्थ्य के लिए सबसे बड़ा खतरा बना हुआ है। लाखों लोग जहरीली हवा से होने वाली बीमारियों से मर रहे हैं। ऐसे में तंबाकू का सेवन करने वालों के लिए तो खतरा कहीं ज्यादा बड़ा और गंभीर है। तंबाकू का सेवन करने से पच्चीसों बीमारियां और चालीस से ज्यादा तरह का कैंसर हो सकता है। सरकारी आंकड़ों की मानें तो भारत में धूम्रपान करने वालों की संख्या बारह करोड़ है। लेकिन यह आंकड़ा हकीकत से कोसों दूर ही होगा। गांवों, कस्बों, शहरों से लेकर महानगरों तक में शायद ही कोई ऐसी दुकान, थड़ी, गुमटी होगी जहां बीड़ी, सिगरेट और गुटखा न मिलता हो। अधिसंख्य आबादी के लिए तंबाकू के उत्पाद रोजमर्रा की लत बन चुके हैं। इसीलिए तंबाकू के खतरों के बारे में लोगों को जागरूक करना सरकारी तंत्र के लिए एक असंभव-सा काम बन गया है।

ऐसे में बात घूम फिर कर जागरूकता पर आ जाती है। हालांकि जागरूकता अभियान चलते भी हैं, लेकिन हमारे यहां वे दिखावटी ज्यादा होते हैं। दूसरी ओर, कई विकसित देशों के उदाहरण सामने हैं जहां तंबाकू के इस्तेमाल के खिलाफ सरकार की पहल से बड़े जागरूकता अभियान चले और इनका परिणाम यह रहा कि धूम्रपान करने वालों की संख्या में खासी कमी देखी गई। लेकिन भारत में ऐसे प्रयास नहीं दिखते। इसके पीछे बड़ा कारण तंबाकू उद्योग के हित हैं, सरकार इसे खत्म नहीं होने देना चाहती। तंबाकू के उपभोग के मामले में भारत दुनिया में दूसरे नंबर पर आता है। तंबाकू की बड़े पैमाने पर खेती होती है। तंबाकू की खेती और इससे जुड़े उद्योग में तीन करोड़ लोग लगे हैं। सरकार को खरबों रुपए का राजस्व मिलता है। ऐसे में क्या सरकारी तंत्र से उम्मीद की जा सकती है कि वह देश को तंबाकू मुक्त बनाएगा?

# कल्पमधा

प्रजातंत्र का अर्थ मैं समझता हूं कि उसमें नीचे से नीचे और ऊंचे से ऊंचे आदमी को आगे बढ़ने का समान अवसर मिले। –महात्मा गांधी

# क्यों न लगे ई-सिगरेट पर पाबंदी

सौरभ जैन

अब तक दुनिया के छत्तीस देशों, जिनमें मॉरीशस, आस्ट्रेलिया, सिंगापुर, दक्षिण कोरिया, श्रीलंका, थाईलैंड, ब्राजील, मेक्सिको, उरुग्वे, बहरीन, ईरान, सऊदी अरब और संयुक्त अरब अमीरात तथा भारत के बारह राज्य शामिल हैं, में ई-सिगरेट की बिक्री पर रोक लगा दी गई है। लेकिन भारत के अधिकांश राज्यों में यह अब भी कई रूपों में उपलब्ध है।

हाल में वाणिज्य मंत्रालय ने कानून मंत्रालय से ई-सिगरेट बनाने और इसकी बिक्री पर प्रतिबंध लगाने के लिए कानून बनाने की मांग की है। वाणिज्य मंत्रालय के मतानुसार कानून की आवश्यकता इसलिए है कि इसके अभाव में ई-सिगरेट के आयात पर प्रतिबंध उपायों के ई-सिगरेट के आयात पर प्रतिबंध लगाया गया तो यह वैश्विक व्यापार के मानदंडों के विपरीत होगा। इससे पहले भी स्वास्थ्य मंत्रालय ने इलेक्ट्रॉनिक निकोटीन डिलीवरी सिस्टम के आयात पर रोक लगाने के लिए एक अधिसूचना जारी करने की मांग वाणिज्य मंत्रालय से की थी। इस मांग में ई-सिगरेट के साथ फ्लेवर्ड हुक्का नामक मादक पदार्थ भी शामिल था। हालांकि इसकी रोकथाम की कवायद तभी से प्रारंभ हो गई थी जब पिछले साल अगस्त में स्वास्थ्य मंत्रालय द्वारा सभी राज्यों और केंद्रशासित प्रदेशों को इलेक्टॉनिक निकोटीन डिलीवरी सिस्टम के विनिर्माण, बिक्री एवं

आयात रोकने के लिए एक परामर्श जारी किया था। ऐसा करने के लिए आधार दिल्ली उच्च न्यायालय की मानव स्वास्थ्य को लेकर चिंता थी। दिल्ली उच्च न्यायालय ने ई-सिगरेट के खतरों की रोकथाम में हो रही देरी पर गहरी चिंता व्यक्त की। नतीजतन, सेंट्रल ड्रग्स स्टैंडर्ड कंट्रोल ऑर्गनाइजेशन ने राज्यों और केंद्र शासित प्रदेशों में सभी दवा नियंत्रकों को अपने अधिकार क्षेत्र में ई-सिगरेट और फ्लेवर्ड हुक्का सहित इलेक्ट्रॉनिक निकोटीन डिलीवरी सिस्टम के विनिर्माण, बिक्री, आयात और विज्ञापन की अनुमित नहीं देने का निर्देश दिया था। ई-सिगरेट मानव स्वास्थ्य के लिए इतनी हानिकारक है कि इस साल अप्रैल में भारत के चौबीस राज्यों और तीन केंद्रशासित प्रदेशों के एक हजार से अधिक डाक्टरों ने भारतीयों, विशेषकर युवाओं में इसकी लत लगने के पूर्व इस पर प्रतिबंध लगा देने की मांग की है। ई-सिगरेट एक बैटरी संचालित यंत्र है जो तरल

निकोटीन, प्रोपलीन, ग्लाइकॉल, पानी, ग्लिसरीन के मिश्रण को गर्म करके एक एअरोसोल बनाता है जो असली सिगरेट का अनुभव प्रदान करने का कार्य करता है। ई-सिगरेट की बिक्री सर्वप्रथम 2004 में चीन के बाजारों में तंबाक के विकल्प के रूप में प्रारंभ की गई थी। विश्व स्वास्थ्य संगठन 2005 से ई-सिगरेट के व्यवसाय को वैश्विक व्यापार बनने की बात को स्वीकार करता है। वर्तमान में तो यह व्यवसाय लगभग तीन अरब डॉलर तक पहुंच गया है। जाहिर है, इसकी प्रवृत्ति धूम्रपान के आदी व्यक्तियों में तेजी से बढ़ रही है। धूम्रपान करने वाले व्यक्तियों में ई-सिगरेट के प्रति आकर्षण बढ़ने का कारण इसका दुष्प्रचार है। सिगरेट सेवन करने वालों के मध्य इस भ्रांति को फैलाया गया

है कि ई-सिगरेट के सेवन से स्वास्थ्य पर प्रतिकृल सिगरेट से कैंसर, फेफड़ों से संबंधी रोग, श्वसन तंत्र पर बुरा प्रभाव जैसी समस्याएं होती हैं। सिगरेट में पाए जाने वाले निकोटीन का प्रभाव सिगरेट पीने के चालीस मिनट बाद भी रहता है। इसलिए इस भ्रांति को फैलाया गया गया कि सिगरेट की तुलना में ई-सिगरेट हानिरहित है। इस भ्रांति ने ई-सिगरेट के व्यवसाय को वैश्विक रूप से समृद्ध बना दिया और अपने दैनिक जीवन में धूम्रपान को जीवन शैली का हिस्सा बना चुके लोग स्वतः इस ओर आकर्षित होते चले गए।

ई-सिगरेट के प्रचलन में आने के बाद धुम्रपान करने वालों की संख्या में तेजी से वृद्धि हुई है। निरंतर ई-सिगरेट का सेवन करने वालों की संख्या में वृद्धि होते देख ब्रिटेन की स्वास्थ्य क्षेत्र में काम करने वाली संस्था एक्शन ऑन स्मोकिंग एंड हेल्थ (ऐश) ने इसके कारणों को जानने के लिए सर्वेक्षण किया। सर्वेक्षण में धुम्रपान करने वाले बारह हजार वयस्कों को शामिल किया गया। अध्ययन से पता चला कि ई-सिगरेट का सेवन वाले अधिकांश लोग धुम्रपान कम करने के लिए ई-सिगरेट का सहारा ले रहे हैं। सर्वे में पता चला कि ई-सिगरेट का सेवन करने वाले ऐसे लोगों की संख्या मात्र एक प्रतिशत है, जिन्होंने कभी धूम्रपान नहीं किया। नियमित रूप से सिगरेट का सेवन करने वाले लोगों में ई-सिगरेट का उपयोग करने वालों की संख्या वर्ष 2010 में 2.70 फीसद थी. जो वर्ष 2014 में 17.70 फीसद तक पहुंच गई। जब धूम्रपान छोड़ चुके लोगों से ई-सिगरेट का उपयोग करने का कारण पूछा गया तो इकहत्तर प्रतिशत लोगों ने बताया कि वे धूम्रपान छोड़ने में ई-सिगरेट का सहारा लेना चाहते थे। वहीं दूसरी ओर धूम्रपान करने वाले अड़तालीस प्रतिशत लोगों का



कहना था कि उन्होंने तंबाकू की मात्रा को कम करने प्रभाव नहीं पड़ता है। जबकि अब तक सिगरेट का के लिए ई-सिगरेट का सहारा लिया। जबकि सैंतीस लगाना पूरी तरह संभव नहीं है। यदि बगैर वैधानिक सेवन करने वाले लोग इस बात से वाकिफ थे कि प्रतिशत लोगों की राय थी कि उन्होंने पैसे बचाने के िलए ई-सिगरेट के विकल्प का चुनाव किया।

भारत में बिकने वाली कुल ई-सिगरेट में से करीब 50 फीसद ई-सिगरेट की बिक्री ऑनलाइन होती है। इसकी आपूर्ति में चीन सबसे बड़ी भूमिका निभाता है। ऑनलाइन उपलब्धता के चलते बच्चों से लेकर किशोरों तक इसकी पहंच बहत आसान हो गई है। ऑनलाइन बाजार जहां जीवनशैली को सुलभ एवं आसान बनाता हैं, वहीं ऐसे उत्पादों की बिक्री के चलते स्वास्थ्य एवं जीवन को संकट में भी ला खड़ा करता है।

ई-सिगरेट के सेवन से स्वास्थ्य पर पडने वाले प्रभावों को जानने के लिए किए गए एक अध्ययन में

चौंका देने वाले सामने आए। तकरीबन छियानवे हजार लोगों पर किए गए शोध में यह बात सामने आई कि ई-सिगरेट के सेवन से दिल के दौरे का खतरा छप्पन प्रतिशत तक बढ़ जाता है, साथ ही लंबे समय तक इसका सेवन करने से खून के थक्के बनने की समस्या भी उत्पन्न हो सकती है। इतना ही नहीं, ई–सिगरेट की लत के शिकार लोगों में अवसाद का खतरा दुगना हो जाता है। ई-सिगरेट का सबसे अधिक असर गर्भवती महिलाओं, बच्चों और किशोरों के स्वास्थ्य पर होता है। शोध अध्ययन के ये तथ्य उन भ्रांतियों से पर्दा उठाने के लिए काफी हैं जो बताते हैं कि ई-सिगरेट का सेवन हानिरहित है। कुछ समय पूर्व अखिल भारतीय आयुर्विज्ञान संस्थान (एम्स), नेशनल सेंटर फॉर डिजीज इन्फॉर्मेटिक्स एंड रिसर्च और अन्य सरकारी स्वास्थ्य संगठनों के डाक्टरों को शामिल कर ई-सिगरेट के स्वास्थ्य पर प्रतिकृल प्रभावों के अध्ययन को लिए एक कमेटी बनाई गई थी। उक्त कमेटी ने लगभग ढाई सौ रिपोर्टों का विश्लेषण किया,

> जिसमें यह नतीजा सामने आया कि ई-सिगरेट से जहर फैल सकता है। कमेटी ने अपनी रिपोर्ट में कहा है कि इसे बनाने में जिन सामग्रियों का इस्तेमाल होता है वे नुकसानदायक होती हैं और जहरीला प्रभाव पैदा कर सकती हैं।

> जापान के स्वास्थ्य मंत्रालय की ओर से भी इस तरह का शोध किया जा चुका है। जापान में हुए एक शोध के मुताबिक साधारण तंबाकू के मुकाबले ई-सिगरेट में दस गुना अधिक मात्र में कैंसरकारी तत्त्व पाए जाते हैं। इसकी भाप में फॉर्मेल्डिहाइड और एसिटलडीहाइड जैसे कार्सिनोजेन तत्त्व पाए गए हैं। फॉर्मेल्डिहाइड का इस्तेमाल इमारतों के निर्माण में होता है और ई-

िसगरेट में इसकी मात्रा साधारण सिगरेट के मुकाबले ज्यादा पाई गई है। अमेरिकी स्वास्थ्य विभाग के अधिकारियों ने इस बात को स्वीकारा है कि 2011 से 2013 के बीच ई-सिगरेट का इस्तेमाल करने वाले युवाओं की संख्या में तीन गुना वृद्धि दर्ज हुई हैं।

अब तक दुनिया के छत्तीस देशों, जिनमें मॉरीशस, आस्ट्रेलिया, सिंगापुर, दक्षिण कोरिया, श्रीलंका, थाईलैंड, ब्राजील, मेक्सिको, उरुग्वे, बहरीन, ईरान, सऊदी अरब और संयुक्त अरब अमीरात तथा भारत के बारह राज्य शामिल हैं, में ई-सिगरेट की बिक्री पर रोक लगा दी गई है। लेकिन भारत के अधिकांश राज्यों में यह अब भी कई रूपों में उपलब्ध है। अतः आवश्यक है कि अब ई-सिगरेट पर रोक के लिए शीघ्र कानून का निर्माण किया जाए।

# कामयाबी की पगडंडी

संजीव राय

🔁 मारे परिचय-वृत्त यानी 'सीवी' में हमारी **ए** अकादिमक विफलताओं का उल्लेख नहीं होता है, लेकिन प्रिंसटोन विश्वविद्यालय के प्रोफेसर जोहंस हॉउसफेर मनोविज्ञान और लोक मामलों के विद्वान होने के अलावा अपने प्रोफाइल में विफलताओं को दर्ज करने के लिए जाने जाते हैं। उन्होंने अपनी असफलता के दस्तावेज को 2016 में ऑनलाइन कर दिया था और देखते-देखते वह लाखों लोगों तक पहुंच गया। उन्होंने खुद प्रिंसटोन विश्वविद्यालय पहुंचने तक की अपनी यात्रा में नौकरी में चयन न होने, छात्रवृत्ति में चयनित न होने, शोध पत्र बिना छपे लौटा दिए जाने और डिग्री-पीएचडी पाठ्यक्रम में नामांकन न होने जैसी असफलताओं का उल्लेख किया है।

अब सीबीएसई और राज्यों के दसवीं और बारहवीं कक्षा के परीक्षा-परिणाम आ चुके हैं। लेकिन वे माता-पिता और बच्चे सामाजिक दबाव झेल रहे होंगे, जिनके नंबर अपेक्षया कम आए होंगे या जो असफल करार दिए गए होंगे। क्या किसी बच्चे की स्कुली परीक्षा में असफलता उसकी खुद की असफलता होती है? क्या इस असफलता में उस स्कूल, उनके अध्यापकों, शिक्षा-व्यवस्था और सामाजिक-आर्थिक-राजनीतिक व्यवस्था की भागीदारी नहीं होती है? शिक्षा शास्त्र और

मनोविज्ञान इस बात की वकालत करते हैं कि हर एक बच्चा या व्यक्ति बुनियादी रूप से एक दूसरे से भिन्न होता है। फिर एक जैसी दक्षता विकसित करने और उसे प्रमाण-पत्र जारी करने की पद्धति कहां तक उचित है?

स्कूल समाज का एक छोटा रूप होता है। जैसे समाज में अलग-अलग दक्षता के लोगों की भूमिका होती है, वैसे ही स्कूल में भी अलग-अलग हुनर और प्रतिभा के विद्यार्थी होते हैं। एक अनुमान के मुताबिक सौ विद्यार्थियों की कक्षा में

दुनिया मेरे आगे केवल बीस फीसद अकादिमक रूप से बेहतर प्रदर्शन करने वाले होते हैं। अस्सी प्रतिशत विद्यार्थी स्कूल में अकादिमक रूप से औसत होते हैं। लेकिन उनकी रुचि जीवन के विभिन्न आयाम जैसे खेल, संगीत, साहित्य, कला, अन्वेषण, रचनात्मकता आदि में ज्यादा हो सकती है और सार्वजनिक जीवन में वे अपनी पहचान बना लेते हैं। जिन लोगों ने फिल्म या खेल में नाम कमाया है, उनमें से कितनों ने पांच सौ में से चार सौ निन्यानबे अंक हासिल किए हैं? आप अपने आसपास देखिए। स्कूल से बाहर आकर कितनों ने अपनी मेहनत से स्कूल में बनी औसत विद्यार्थी की धारणा को पलट दिया है!

बोर्ड की परीक्षा में जिन विद्यार्थियों के नंबर नब्बे प्रतिशत से अधिक आए, उनमें से कुछ के माता-पिता उनके अंकपत्र फेसबुक पर साझा कर रहे हैं। निश्चित रूप से ऐसे बच्चे प्रशंसा के पात्र हैं। मगर कहीं ऐसा तो नहीं कि जाने-अनजाने मां-बाप अपने बच्चे की उपलब्धियों को अपनी सामाजिक प्रतिष्ठा से जोड कर देख रहे हैं ? परीक्षा में पाए गए नंबरों का उत्सव जीवन के हर मुकाम पर आपको खुशी दे और आप हमेशा अव्वल ही रहें, ऐसा जरूरी नहीं है! सबके जीवन में उतार-चढ़ाव आता रहता है और अगर मां-बाप खुद को देखें तो कितनी बार उन्हें ही असफलता का सामना करना पड़ा है। असफलता का

नौकरी से लेकर सार्वजनिक स्थलों तक पर होता रहता है। अक्सर स्कूल में जब कोई समूह नृत्य या समूह गायन होता है तो हर अभिभावक की इच्छा होती है कि उनका बच्चा सबसे अगली पंक्ति में हो, तो क्या बीस-तीस में से सभी बच्चे अगली पंक्ति में हो सकते हैं?

यह अहसास स्कूल-कॉलेज,

दुनिया में होमवर्क को लेकर शिक्षाविदों में एक राय नहीं है। अधिकतर विद्वान इसके बढ़ते बोझ से चिंतित हैं, क्योंकि बच्चों के पास परिवार और सामाजिक मेल-मिलाप के लिए समय नहीं है। जबकि नंबरों की अंधाधुंध दौड़ ने किंडरगार्टन से ही गृहकार्य और कक्षा एक से ट्यूशन की शुरुआत करा दी है। चार-पांच साल के बच्चे दो से तीन घंटे का होमवर्क कर रहे हैं। वह स्कूल अच्छा माना जा रहा है जो तीन-चार साल की उम्र से लिखने की शरुआत करा दे! जबकि लिखने

की शुरुआत छह-सात साल की उम्र से हो तो बेहतर होता है। आज छठी कक्षा से ही बच्चे आइआइटी की कोचिंग करने लगे हैं। बच्चों में प्रथम आने की होड और असफल होने पर सामाजिक उपेक्षा का डर उन्हें आत्महत्या की ओर भी उन्मुख कर सकता है। हम अपनी महत्त्वाकांक्षा के नशे में भूल गए हैं कि बच्चे आखिर बच्चे हैं और उन्हें खेलने का भी समय चाहिए। परीक्षा की तैयारी के कारण बहुत सारी बातें स्थिगित होती जा रही हैं। बच्चों में बढता तनाव प्रतियोगी परीक्षा का दबाव, अकादिमक सफलता पर जोर अध्यापकों को भी असहज बना रहा है। अध्यापकों पर भी बेहतर परीक्षा परिणाम देने का दबाव स्कूल प्रशासन की ओर से रहता है। तो रास्ता क्या है?

धीरे-धीरे कुछ बच्चे इस भागमभाग वाली शिक्षा-पद्धित से बाहर आ रहे हैं, कुछ परीक्षा के डर से अपराध की ओर भी जा रहे हैं। कुछ सचेत अभिभावक ओपन स्कूल और होम स्कूलिंग को अपना रहे हैं। लेकिन स्कूली सर्टिफिकेट की अनिवार्यता अभी भी स्कूलों की मौजूदगी का आधार है, लेकिन स्कूल में असफलता-सफलता का ठप्पा जीवन में कामयाबी की गरंटी नहीं होता है। केवल अकादिमक दक्षता जीवन में आपको एक बेहतर इंसान नहीं बनाती है। इसलिए प्रोफेसर जोहंस की यह बात तार्किक लगती है कि सफलता का रास्ता असफलताओं की पगडंडी से होकर जाता है।

चिसा माना जाता है कि पांच साल बाद सरकार का 🦴 जनाधार कम होने लगता है, पर मोदी के नेतृत्व में भाजपा का जनसमर्थन इसके विपरीत देखने को मिला। जनता ने विपक्ष के तमाम आरोपों और वादों के बाद भी जिस तरह से मोदी सरकार पर अटूट भरोसा जताया है, वह प्रधानमंत्री से आने वाले समय में और बेहतर करने की उम्मीद पाले हुए है। देश को सपनों की इस नाव पर बैठाकर उपलब्धियों की मंजिल तक ले जाना मोदी सरकार के लिए बेहद चुनौतीपूर्ण रहने वाला है।

इस बार मोदी सरकार पर भरोसा करने वालों में सबसे पहला स्थान युवाओं का है जबिक हाल ही में एक रिपोर्ट में दावा किया गया कि बेरोजगारी ने पिछले पैंतालीस सालों के सभी रिकार्ड तोड़ दिए हैं। ऐसे में सरकार के लिए युवाओं के सपने को हकीकत में बदलना सबसे कठिन काम रहेगा। देश की अर्थव्यवस्था हाल-फिलहाल में कोई बेहतर संकेत नहीं दे रही। ऐसे में अर्थव्यवस्था को नई रफ्तार देने के लिए सरकार क्या कदम उठाती है यह देखने वाला रहेगा। उसने पिछले कार्यकाल में ही किसानों की पीड़ा को समझते हुए उन्हें छह हजार रुपए की सालाना पेंशन देने का ऐलान कर दिया था। लेकिन पेंशन न तो कभी स्थायी समाधान कहा जा सकता है, न ही देश के लिए बेहतर संकेत। ऐसे में संभव है कि सरकार इस बार किसानों की फसल बिक्री को लेकर कोई नई नीति लेकर सामने आए जिससे किसानों की सेहत में सुधार होता दिखाई दे। महिला सुरक्षा पर सरकार पिछले कार्यकाल में कोई बेहतर काम नहीं कर सकी। ऐसे में समझना मुश्किल रहेगा कि सरकार कानून व्यवस्था दुरुस्त करने के लिए क्या कदम उठाएगी। इस वर्ष निर्भया कांड की पीड़िता के माता-पिता ने वोट देने से भी इंकार कर दिया था क्योंकि उन्हें किसी भी सरकार से कोई

उम्मीद नहीं थी। ऐसे में सरकार की महिला सुरक्षा को

लेकर जिम्मेदारी और बड़ी हो जाती है।

देश के विकास की बात करें तो सरकार ने गरीबों के लिए सस्ती हवाई यात्रा से लेकर प्रधानमंत्री आवास योजना न तो वोटों का आधार माना जाता है और न राजनीतिक तक की शुरुआत की थी। यदि सरकार इस कार्यकाल में देश के हर नागरिक को अपनी छत देने का लक्ष्य हासिल कर लेती है तो यह गरीबी खत्म करने के लिए बड़ा कदम साबित होगा। लेट-लतीफी वाली ट्रेनों को छोड़ कर देश बुलेट ट्रेन में भी बैठने को बेताब है। हालांकि सरकार लगातार इस दिशा में काम रही है। बुलेट ट्रेन आने के बाद भारत भी रफ्तार की दुनिया में चीन और जापान से बराबरी कर लेगा। उम्मीद है कि सरकार इस बार बुलेट ट्रेन पटरी पर दौड़ा कर रहेगी। बहरहाल, वादों की सूची

रहे। राजनीति शास्त्र की भाषा में स्वच्छता अभियान को वैचारिकी। फिर भी यह लोगों के बड़े समूह तक यदि सीधे पहंच रहा है तो इसे बेहतर पहल ही कहा जाएगा। • दिव्यानी त्रिपाठी, गोरखपुर, उत्तर प्रदेश

समर्थक लगातार लोगों को इस दिशा में जागरूक करते

घटती हरियाली भारत जैसे प्रकृति पूजक देश में पर्यावरण पर गंभीर संकट खड़े हैं और इनसे निपटने में वृक्षारोपण एक

महत्त्वपूर्ण भूमिका निभा रहा है। जाहिर है, इसका समाधान प्रदूषण किसी भी मुद्दे या लेख पर अपनी राय हमें भेजें। हमारा पता है : ए-८, सेक्टर-7,

नोएडा २०१३०१, जिला : गौतमबुद्धनगर, उत्तर प्रदेश आप चाहें तो अपनी बात ईमेल के जरिए भी हम तक पहुंचा सकते हैं। आइडी है :

तो और भी लंबी है। पर जनादेश और जनाकांक्षाओं को देख कर कहा जा सकता है कि प्रधानमंत्री ने गुरुवार की शाम जो कांटों का ताज पहन लिया है, देखना होगा उसे फुलों का ताज बनाने में वे कितने सफल होते हैं।

• रोहित यादव, महर्षि दयानंद विवि, रोहतक

# स्वच्छता और स्वास्थ्य

जीवन में स्वास्थ्य का महत्त्व सदियों से बताया जाता रहा है और यह एक व्यक्ति, समाज और राष्ट्र के विकास के लिए अत्यंत महत्त्व रखता है। इन दिनों स्वच्छता को लेकर राष्ट्रव्यापी अभियान छिड़ा हुआ है और यह ख़ुशी की बात है कि इसका आगाज राजनीतिक क्षेत्र से हुआ है। स्वास्थ्य और स्वच्छता कोई राजनीतिक अवधारणा नहीं हैं। स्वाधीनता आंदोलन के दौरान भी महात्मा गांधी और उनके

chaupal.jansatta@expressindia.com कम करने के साथ ज्यादा से ज्यादा मात्रा में पेड़ लगाने में है। अमूमन होता यह है कि सरकारें या स्वयंसेवी संस्थाएं जोरशोर से बड़े पैमाने पर पौधारोपण तो करती हैं, लेकिन परिणाम लगभग शून्य ही आता है।

पिछले 10-15 वर्षों में यदि ये आयोजन पेड़ों से लगाव पैदा कर नैतिक जिम्मेदारी से किए जाते तो शायद घटती हरियाली का संकट इतना गंभीर नहीं होता। अब ज्यादातर ये आयोजन एक वार्षिक त्योहार की भांति हो गए हैं, जो अपने लोगों को आमंत्रित करने और दूसरे दिन फोटो प्रकाशित होने तक सीमित हो गए हैं। हमारी सभ्यता और संस्कृति में पेड़ों का विशेष महत्त्व रहा है और वे देवतुल्य माने गए हैं। इतिहास में जाकर देखें तो हमें कई ऐसे उदाहरण मिलते हैं, जहां पौधारोपण का कार्य बहुत हर्षोल्लास और जिम्मेदारी से किया जाता था।

• सुशील वर्मा, गोरखपुर विश्वविद्यालय

अस्पतालों का इलाज

जब भी हम भारत में स्वास्थ्य सेवाओं की चर्चा करते हैं तो अक्सर कई प्रकार के आंकडों के साथ मरीजों के समांतर डॉक्टरों और अस्पतालों की कमी का हवाला देते हैं। ऐसे आंकड़ों में अस्पतालों का यांत्रिक अमानवीय व्यवहार ढक जाता है और पूरा ध्यान संसाधनों की कमी पर आ जाता है। संसाधनों की समस्या अपने आप में काफी बड़ी है लेकिन मरीजों के प्रति उपेक्षा का भाव ऐसी समस्या है, जिसे लेकर कभी कहीं भी कुछ नहीं किया जाता। मरीज को यह उपेक्षा पूरे चिकित्सा तंत्र से मिलती है। पूरे चिकित्सा तंत्र का अर्थ है किसी अस्पताल के द्वार पर खडे सिक्योरिटी गार्ड से लेकर पर्ची बनाने वाले और डॉक्टर का 'अपॉइंटमेंट' देने वाले, सभी में उपेक्षा का भाव दिखता है।

केवल डॉक्टर अकेला ढांचे को नहीं चलाता। डॉक्टरों के अंदर तो हमदर्दी का भाव होना ही चाहिए। लेकिन जब तक उन्हें सहयोग देने वालों और अन्य कर्मचारियों के अंदर माननीय भाव पैदा नहीं होगा, डॉक्टर चाहे भी तो स्थिति नहीं बदल सकते। मरीज या उसके साथ गए रिश्तेदारों को प्रवेश के साथ ही यह लगना चाहिए कि परे अस्पताल की उनके साथ सहानुभूति है और उनका पूरा सहयोग मिल रहा है। हमारे समाज की कई त्रासदियां ऐसी हैं, जो हमदर्दी के अभाव के कारण ही पैदा होती हैं। पर यह स्थिति बदलेगी कैसे ? इसके कई तरीके हो सकते हैं। मसलन, स्वास्थ्य महकमे से जुड़े हर व्यक्ति की नियुक्ति के पूर्व प्रशिक्षण की ऐसी व्यवस्था की जा सकती है, जिसमें अस्पताल आने वाले व्यक्ति के बारे में उनकी सोच कैसी हो और उसके प्रति उनका व्यवहार कैसा हो आदि का ज्ञान हो जाए। ऐसा प्रशिक्षण अनिवार्य किया जाना चाहिए। समय-समय पर 'रिफ्रेशर कोर्स' भी चलते रहने चाहिए। इससे पूरी स्थिति एकदम से बदल जाएगी ऐसा नहीं है, लेकिन एक बड़ा सुधार अवश्य होगा।

अजीत कुमार गौतम, उत्तर प्रदेश

नई दिल्ली





डॉ मुश्ताक अहमद प्रधानाचार्य, सीएम कॉलेज दरभंगा (बिहार)

संपर्क : 09431414586

ईद की खुशी में न सिर्फ मुसलमान, बल्कि विभिन्न धर्मों के लोग शामिल होकर मुसलमानों की खुशी को दोबाला करते हैं और तमाम भेदभाव मिटता हुआ नजर आता है. चारों तरफ सामाजिक सौहार्द की फिजा कायम हो जाती है इस तरह ईद एक मजहबी त्योहार के रूप में हमारी जिंदगी में खुशियों की धारा तेज करने के साथ-साथ समाज में आर्थिक संतुलन कायम करने और सामाजिक सरोकार को मजबूत बनाने का सबक भी

# सामाजिक और आर्थिक संतुलन का त्योहार है इंद-उल-फितर

मजान मुसलमानों के लिए एक पाक व मुबारक महीना है, लेकिन यह सिर्फ मजहबी दुष्टिकोण से ही अहमियत नहीं रखता, बल्कि सामाजिक, आर्थिक संतुलन और स्वास्थ्य की दृष्टि से भी इस माह-ए-मुबारक का अलग महत्व है. मजहबी दृष्टिकोण से रमजान के इसी माह में इस्लाम धर्म का पाक कुर्आन शरीफ़ नाजिल हुआ. साथ ही रोज़े जैसी पाक इबादत और नमाज-ए-तरावीह भी रमजान के महीने में ही पूरे किये जाते हैं. इस पूरे महीने को तीन भागों में बांटा गया है- पहला दस दिनों का असरा रहमत का कहलाता है यानी शुरू के दस दिनों में बंदों पर अल्लाह की रहमतों की बारिश होती है. जबिक दूसरा दस दिनों का असरा मग़फेरत (माफी) का होता है. इस असरे में नेक बंदा अपने गुनाहों की जो भी माफी मांगता है, उसे अल्लाह कबुल फरमाता है. और आखिरी असरा निजात (छुटकारा) यानी जहन्नम से छुटकारे का होता है. इस तरह पूरा रमजान का महीना मुसलमानों के लिए अल्लाह की रहमतों से मालामाल होने का महीना है और जब रमजान की तमाम इबादतों को पूरा करने में कोई बंदा कामयाब हो जाता है तो उसी कामयाबी की ख़ुशी में ईद मनाई जाती है.

ईद का शाब्दिक अर्थ ही खुशी है. ईद मनाने से पहले इस्लाम ने मुसलमानों पर जितने मजहबी शर्तें रखी हैं, यदि उन पर संजीदगी से गौर कीजिए तो पता चलेगा कि यह महीना मुसलमानों के लिए सामाजिक सरोकार से जुड़ने का पैगाम भी देता है. रमजान में रोजे के इफ्तार का दृश्य ही सामाजिक समरसता का प्रमाण होता है कि एक ही दस्तरखान पर राजा और रंक सभी एक साथ मिल कर इफ्तार करते हैं. बगैर किसी भेदभाव के एक ही सफ में

# सब अल्लाह के बंदे हैं



**महानुभावो!** आप सब जानते हैं कि इस्लाम का जन्म ही इंसानियत की रक्षा के लिए हुआ, क्योंकि कुरान की पहली आयत की शुरुआत ही कहती है- ''अलहमदुलिल्लाहे रब्बिल आलमीन'' अर्थात् तारीफ उसकी, जो सारे जहान का रब है . जाहिर है इस्लाम ने यह नहीं कहा कि अल्लाह

नमाज अदा करते हैं, जैसा कि अल्लामा इकबाल

एक ही सफ में खड़े हो गये महमूद व अयाज

न कोई बंदा रहा और न कोई बंदा नवाज

ने फरमाया है :-

सिर्फ मुसलमानों का रब है. जब पूरी दुनिया का रब है, तो दुनिया में जितने भी मनुष्य हैं, सब अल्लाह के बंदे हैं, फिर इस्लाम के संबंध में इतनी गलतफहमियां क्यों हैं? इसमें सिर्फ उनका कुसूर नहीं है, जिन्होंने इस्लाम को नहीं समझा, बल्कि कुसूर तो उनका है, जिन्होंने इस्लाम को समझा

निसाब ( आर्थिक दुष्टि से संपन्न ) मुसलमानों पर फर्ज है कि वह फितरा की राशि अवश्य ही उन लोगों के बीच बांट दें, जो मुहताज व आर्थिक दृष्टि से कमजोर हैं. फितरा के संबंध में जो

हिदायत दी गयी हैं, उसके पीछे पैगाम छूपा है कि

समाज में जो धनवान व्यक्ति हैं. वह न चाहते हए भी मजहबी फरमान की वजह से फितरा की राशि गरीबों में तकसीम करेंगे, ताकि उस राशि से गरीब और मुहताज तबका भी ईद की खुशियां हासिल

लिए खतरा क्योंकर हो सकता है? फिर भारत का सनातन धर्म तो पूरी दुनिया को एक परिवार मानता है. उसमें जाति, धर्म या पंथ में विभेद कहां है.

है. लेकिन अपने आचरण से औरों को इस्लाम

से अवगत नहीं कराया. यह बात सिर्फ इस्लाम

धर्म पर ही लाजिम नहीं. बल्कि अन्य धर्मों के लोगों

ने भी अपने-अपने धर्मों की तकाजों से अलग

हटकर चलने की कोशिश की है. इस्लाम धर्म के

पैगम्बर मोहम्मद (स0) ने जब यह कहा था कि

''उस वक्त तक तुम पर खाना हराम है जब तक

तुम्हारा पड़ोसी भूखा है''. सनद रहे कि मोहम्मद

(स0) ने शब्द 'पड़ोसी' कहा है, मुसलमान नहीं.

लेकिन आज का मुसलमान क्या इस हदीस पर

पूरा उतर रहा है? यदि पूरा उतर रहा होता, तो

शायद वह अपने पड़ोसी की नजर में गैर न समझा

जाता और न अन्य धर्मों के मानने वालों के जेहन में

अपने प्रति कई तरह के सवालों का प्रतीक बनता!

जरूरत इस बात की है कि मजहब ने जो सबक

सिखाये हैं, उसे जीवन जीने का उसूल समझा

जाये और यदि हर धर्म का व्यक्ति अपने अपने धर्म

के तकाजों को पूरा करने लगे, तो फिर मानवता के

# ॥ सुवचन ॥

ईद की नमाज से पहले हर एक साहिबे



किसी मूर्ख व्यक्ति की पहचान यही है कि वह हमेशा खुद को बुद्धिमान समझता है, जबिक एक बुद्धिमान व्यक्ति हमेशा खुद को मूर्ख समझता है.

- विलियम शेक्सिपयर

जीवन में किसी का भला करोगे, तो आपका लाभ होगा, क्योंकि भला का उल्टा लाभ होता है. जीवन में किसी पर दया करोगे तो लोग आपको याद रखेंगे, क्योंकि दया का उल्टा याद होता है.

दूसरों के दोष पर ध्यान देते समय हम स्वयं बहुत भले बन जाते हैं, परंतु जब हम अपने दोषों पर ध्यान देंगे, तो अपने आपकों कुटिल और कामी पायेंगे.

- महात्मा गांधी

# ॥ वास्तु टिप्स॥

सिखाता है .

# माथे के बायें हिस्से पर तिल बनाता है खर्चीला



शरीर के हर हिस्से पर मौजूद तिल का महत्व अलग है. ज्योतिष और समुद्र शास्त्र के जानकारों के अनुसार किसी भी व्यक्ति के शरीर पर 12 से ज्यादा तिल होना अच्छा नहीं माना जाता, लेकिन व्यक्ति के शरीर पर 12 से कम तिल हो, तो यह शुभ फलदायक है. जहां पुरुषों के शरीर पर दाहिनी ओर तिल होना शुभ और लाभकारी माना जाता है, वहीं महिलाओं के शरीर के बायें हिस्से पर तिल होने को शुभ और लाभकारी मानते हैं. चेहरे के विभिन्न हिस्सों पर तिल होने का भी अपना अलग-अलग महत्व है. जिन लोगों के माथे के बायें हिस्से में तिल होता है, वे खर्चीली प्रवृत्ति के लोग होते हैं. उन्हें अधिक धन खर्च करने की आदत होती है. वहीं जिन लोगों के माथे के दाहिने हिस्से में तिल होता है, उनकी आर्थिक स्थिति काफी मजबूत होती है. जिन लोगों के माथे के बीच में तिल होता है उन्हें शास्त्रों में भाग्यशाली माना गया है.

# ॥ ज्योतिष ॥

# पंचक में क्यों नहीं किये जाते हैं शुभ कार्य

श्रीपति त्रिपाठी, ज्योतिषाचार्य

पंचक को हिंदू पंचाग के अनुसार बहुत अशुभ काल माना जाता है. ऐसी मान्यता है कि इस दौरान शुभ कार्य से बचना चाहिए और कुछ उपाय करके इसके बुरे प्रभाव को दूर करना चाहिए, तांकि बड़ी समस्या से बचा जा सके. धनिष्ठा, शतभिषा, पूर्वा भाद्रपद, उत्तर भाद्रपद एवं रेवती कुछ ऐसे ही अशुभ नक्षत्रों के नाम हैं, जिन्हें काफी अशुभ माना जाता है. धनिष्ठा के प्रारंभ से लेकर रेवती के अंत तक का समय काफी अशुभ माना गया है, इसे पंचक कहा जाता है. ज्योतिषशास्त्र के अनुसार इन पांच दिनों में न तो दक्षिण दिशा की ओर यात्रा करनी चाहिए, न घर की छत या खाट बनवानी चाहिए और न ही ईंधन का सामान इकट्ठा करना चाहिए.

ज्योतिषशास्त्रियों के अनुसार पंचक भी अलग-अलग प्रकार के होते हैं, जैसे- रोग पंचक, राज पंचक, अग्नि पंचक, मृत्यु पंचक, चोर पंचक.

रोग पंचक : अगर पंचक का प्रारंभ रविवार से हो रहा होता है, तो यह रोग पंचक कहा जाता है. इसके प्रभाव में आकर व्यक्ति शारीरिक और मानसिक परेशानियों का सामना करता है. इस दौरान किसी भी प्रकार का शुभ कार्य निषेध माना गया है. मांगलिक कार्यों के लिए यह पांच दिन अनुपयुक्त हैं. राज पंचक : सोमवार से शुरू हुआ पंचक राज पंचक होता



ज्योतिष के अनुसार पंचक काल के दौरान शुभ कार्य करने से बचना चाहिए, ताकि जीवन में कोई बड़ी समस्या न आये.

है, यह पंचक काफी शुभ माना जाता है. इस दौरान सरकारी कार्यों में सफलता हासिल होती है और बिना किसी बाधा के संपत्ति से जुड़े मामलों का निदान होता है.

**अग्नि पंचक**: मंगलवार से शुरू हुए पंचक के दौरान आग लगने का भय रहता है. इसे शुभ नहीं माना जाता. इस दौरान औजारों की खरीददारी, निर्माण या मशीनरी का कार्य नहीं करना चाहिए. जबिक इस दौरान कोर्ट-कचहरी से जुड़े मामलों में आगे बढ़ने से सफलता मिलने की संभावना

मृत्यु पंचक : शनिवार से शुरू हुआ पंचक सबसे ज्यादा घातक होता है, जिसे मृत्यु पंचक कहते हैं. इस दिन किसी कार्य की शुरुआत करने से व्यक्ति को मृत्यु जितनी घातक परेशानियों से गुजरना पड़ता है. चोट लगने, दुर्घटना होने और मृत्यु तक का भय रहता है.

वोर पंचक : शुक्रवार से शुरू हुए पंचक को चोर पंचक कहते हैं. इस दौरान यात्रा नहीं करनी चाहिए. धन से जुड़ा कोई कार्य भी पूर्णतः निषेध माना गया है.

अगर पंचक बुधवार या बृहस्पतिवार से प्रारंभ हो रहे हैं, तो उन्हें ज्यादा अशुभ नहीं मानते. पंचक के मुख्य निषेध कर्मीं को छोडकर कोई भी कार्य कर सकते है.

खास बात : विद्वानों के अनुसार पंचक के समय चारपाई नहीं बनवानी चाहिए, क्योंकि ऐसा करने से कोई बड़ा संकट आ सकता है. धनिष्ठा नक्षत्र के दौरान आग से जुड़े कोई भी कार्य करने से बचना चाहिए. इससे आग लगने का खतरा रहता है.

# ॥ धर्म-कर्म॥

# किसे जुकात देना बताया गया फर्ज



🗊 मजान के पवित्र महीने में जकात और फितरा अल्लाह की राह में खर्च करने का सबसे अहम व आसान रास्ता है. रमजान में ढाई फीसदी जकात देकर मुसलमान अपनी जान-माल की हिफाजत कर सकता है. जकात के रूप में मिस्कीनों को देना हर साहिबे निसाब मुसलमान पर फर्ज है. जानिए कि जकात किन-किन लोगों को देना वाजिब बताया गया है.

### जिन लोगों को ज़कात का माल देना जायज़ है, वे सात हैं -

1. फक़ीर 2. मिस्कीन 3. कर्ज़दार 4. मुसाफिर 5. आमिल 6. मुकातिब 7. फी सबीलिल्लाह.

वह शख्स है, जिसके पास कुछ माल है, मगर निसाब से फकीर कम है, मगर उसका सवाल करके मांगना नाजायज़ है. वह शख्स है, जिसके पास कुछ न हो, न खाने को ग़ल्ला मिस्कीन और न पहनने को कपड़े हों, मिस्कीन को सवाल करना भी हलाल है. वह शख्स है, जिसके जिम्मे कर्ज़ हो, उसे जकात देना

कर्जदार वाजिब बताया गया है. वह शख्स है, जिसके पास सफर की हाल में माल न रहा मुसाफ़िर

हो, उसे ज़कात देना जायज़ है . वह शख्स है, जिसको बादशाह इस्लाम ने ज़कात वसूल आमिल करने के लिए मुक़र्रर किया हो .

वह गुलाम या नौकर है, जो अपने मालिक को माल देकर मुकातिब आज़ाद होना चाहे .

**फ़ी सबीलिल्लाह** यानी राहे ख़ुदा में खर्च करना . इसकी कई सूरतें हैं, जैसे कोई तालिबे इल्म है, जो इल्मेदीन पढ़ता है, उसे भी ज़कात दे सकते हैं.

# ॥ व्रत-त्योहार-॥

# सुहागिन स्त्रियों के लिए बेहद खास है वट सावित्री वत

हिंदू धर्म में वट सावित्री व्रत सुहागिन स्त्रियों के लिए बेहद खास है. मान्यता है कि इस व्रत को रखने से पति पर आये संकट चले जाते हैं और आयु लंबी हो जाती है. यही नहीं, अगर दांपत्य जीवन में कोई परेशानी चल रही हो तो वह भी इस व्रत के प्रताप



से दूर हो जाते हैं. सुहागिन महिलाएं अपने पित की लंबी उम्र और सुखद वैवाहिक जीवन की कामना करते हुए इस दिन वट यानी कि बरगद के पेड़ के नीचे पूजा-अर्चना करती हैं. इस दिन सावित्री और सत्यवान की कथा सुनने का विधान है. मान्यता है कि इस कथा को सुनने से मनवांछित फल की प्राप्ति होती है. पौराणिक कथा के अनुसार सावित्री मृत्यु के देवता यमराज से अपने पति सत्यवान के प्राण वापस ले आयी थी.

वट सावित्री व्रत कब है : 'स्कंद' और 'भविष्योत्तर' पुराण' के अनुसार वट सावित्री का व्रत हिंदू कैलेंडर की ज्येष्ठ शुक्ल पूर्णिमा तिथि पर करने का विधान है. वहीं, 'निर्णयामृत' इत्यादि ग्रंथों के अनुसार वट सावित्री व्रत पूजा ज्येष्ठ शुक्ल पक्ष की अमावस्या पर की जाती है. उत्तर भारत में यह व्रत ज्येष्ठ कृष्ण अमावस्या को ही किया जाता है. ग्रेगोरियन कैलेंडर के अनुसार यह व्रत हर साल मई या जून महीने में आता है. इस बार व्रत 3 जून को है. व्रत का महत्व : वट का मतलब होता है बरगद का पेड़. बरगद में कई जटाएं निकली होती हैं. कहते हैं कि इसी पेड़ के नीचे सावित्री ने अपने पति को यमराज से वापस पाया था. सावित्री को देवी का रूप माना जाता है. हिंदू पुराण में बरगद के पेड़े में ब्रह्मा, विष्णु और महेश का वास बताया जाता है. मान्यता के अनुसार ब्रह्मा वृक्ष की जड़ में, विष्णु इसके तने में और शिव ऊपरी भाग में रहते हैं. इसलिए माना जाता है कि इस पेड़ के नीचे बैठकर पूजा करने से हर मनोकामना पूरी होती है. वट सावित्री व्रत करने और इसकी कथा सुनने से उपासक के वैवाहिक जीवन या जीवन साथी की आयु पर किसी प्रकार का कोई संकट आया भी हो, तो टल जाता है. तिथि और शुभ मुहूर्त

अमावस्या तिथि प्रारंभ : 02 जून, 2019 को शाम 04:39 मिनट से अमावस्या तिथि समाप्त : 03 जून, 2019 को दोपहर 03:31 मिनट तक

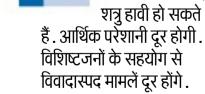
# डॉ एनके बेरा



सरकारी सेवा से जुड़े जातकों को अनुकूल परिस्थितियों का लाभ

मिलेगा. जमीन-जायदाद से संबंधित काम बनेंगे . दोस्तों से संबंधों में सुधार व मध्रता आयेगी .





संतान पक्ष की तरफ से कोई शुभ समाचार मिलेगा. मान-यश-प्रतिष्टा में वृद्धि होगी . विवाहादि शुभ कार्य में व्यस्त रहेंगे. मनपसंद उपहार मिलेंगे.

महत्वपूर्ण कामों में रुकावटें बनी रहेंगी,



घर में अविवाहित बच्चों के रिश्ते आयेंगे . समाज में लोग आपका फायदा

उयेंगे . चलते काम में बाधा हो सकती है. उदर रोग, बुखार आदि से परेशान हो सकते हैं .



पर दस्तक देगी . सरकारी कार्य में प्रगति होगी. हर्षदायक समाचारों की प्राप्ति . धनलाभ होगा . बेरोजगारों को रोजगार मिलेगा.



राजकीय पक्ष से संबंधित काम होने की संभावना . राजनीति के क्षेत्र में

ऊंचाई हासिल करेंगे .शुभ समाचार की प्राप्ति होगी . बच्चों की तरफ से खुशखबरी प्राप्त होगी



मन उच्चाभिलाषी रहेगा. रोजगार संबंधीं समस्यायें हल होंगी . नये कार्य की योजना सफल होगी. व्यापार में अपेक्षित सफलता मिलेगी.



आज का दिन सुख-शांति से व्यतीत होगा .घर में खुशी का माहौल रहेगा. व्यावहारिक कुशलता एवं बौद्धिक

चतुरता से अनेक समस्याओं का समाधान निकलेगा .



आपको कोई नया कार्य या नया प्रोजेक्ट प्राप्त हो सकता है . घर में कोई शुभ कार्य संपन्न कर सकते हैं . आर्थिक स्थिति में सुधार होगा.

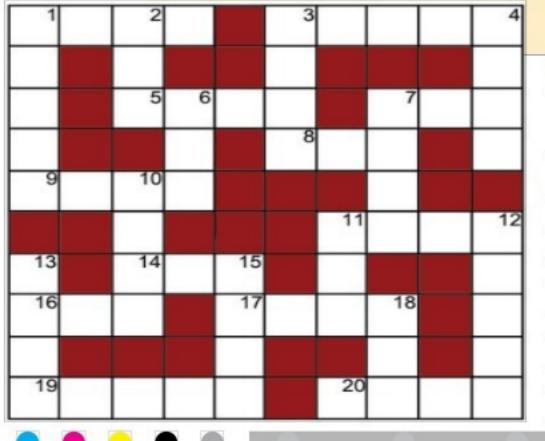


चिरपरिचित लोगों से मुलाकात होगी . अनायास धन व कार्य की प्राप्ति होगी . अपनी सूझबूझ से सारे कार्य बना लेंगे . आर्थिक स्थिति अनुकूल

सुदृढ़ होगी.



आजीविका में परिवर्तन होने की संभावना . दूर की यात्रा के योग बन सकते हैं . परिवार में नये मेहमान का आगमन होगा . दैनिक समस्याओं का समाधान होगा.



बायें से दायें 1 जल्दी चिढ़ने वाला, बात-बात पर

अप्रसन्न होने वाला (4) 3 माथा-पच्ची करना. अधिक सोच-विचार करना (2,3)

5 नीला वस्त्र पहनने वाला (4) 7 प्रलय, लोप, नाश, घुलना (3)

8 कचहरी का एक कर्मचारी, निरीक्षक (3) 9 उम्दापन, सुंदरता (4) 11 जिसकी चाह न हो (4)

14 आगे के लिए टाला हुआ (3) 16 लोभ, लोलुपता (3) 17 लिखने की मिस, स्याही (4)

# 798

12 स्वीकार करना (2,3) 13 कलापूर्ण, कलाकारी से युक्त (4) 15 वीरों के लिए जो उचित कार्य माना जाता

शब्दपहेली उत्तर

18 सच्चाई, नीयत (3)

下阳窗牙所

है (4)

के ल्य ना यी त र्ये, श्रा ना। ई<sub>।</sub> स्रा म् व्य ब्र अ न बा हो ह्य न का से त

हि हो हि हो

### नवताल पहेली नंबर ४१८७ 8 6 9 3 6 2 3 2 5 4 2 6 9 4 5 9 6 8 5 3 6 19 कल्पना से परे (5)

### सुडोकू नवताल - ४१८६ का हरीखिन, उदास, रो ऊपर से नीचे

■ प्रत्येक पंक्ति में 1 से 9 तक के अंक भरे जाने आवश्यक हैं.

 प्रत्येक आडी और खडी पंक्ति में एवं 3x3 के वर्ग में किसी भी अंक की पुनरावृत्ति न हो इसका विशेष ध्यान रखें.

 पहले से मौजूद अंकों को आप हटा नहीं सकते.

■ पहेली का केवल एक ही हल है.

